

ISSN: 1991-3494 (Print)
ISSN: 2518-1467 (Online)

**SCIENTIFIC JOURNAL OF
PEDAGOGY AND ECONOMICS**

**№4
2026**



ISSN 2518-1467 (Online),
ISSN 1991-3494 (Print)



SCIENTIFIC JOURNAL OF PEDAGOGY AND ECONOMICS

PUBLISHED SINCE 1944

4 (422)

July – August 2026

ALMATY, 2026

EDITOR-IN-CHIEF:

ABYLKASSIMOVA Alma Yesimbekovna, Doctor of Pedagogical Sciences, Professor, Academician of Central Asian Academic Research Center, Director of the Center for the Development of Pedagogical Education, Head of the Department of Methods of Teaching Mathematics, Physics and Computer Science at Abai KazNPU (Almaty, Kazakhstan), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57191275199>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/2076124>.

DEPUTY EDITOR-IN-CHIEF:

SEMBIEVA Lyazzat Myktybekovna, Doctor of Economics, Professor of the Eurasian National University (Astana, Kazakhstan), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57194226348>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/38875302>.

EDITORIAL BOARD:

RICHELLE Marynowski, PhD in Education, Professor, Faculty of Education, University of Lethbridge, (Alberta, Canada), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57070452800>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/16130920>.

SHISHOV Sergey Evgenievich, Doctor of Pedagogical Sciences, Professor, Head of the Department of Pedagogy and Psychology of Professional Education, Moscow State University of Technology and Management named after K. Razumovsky (Moscow, Russia), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57191518233>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/2443966>.

ABILDINA Saltanat Kuatovna, Doctor of Pedagogical Sciences, Professor, Head of the Department of Pedagogy, Karaganda University named after E.A. Buketov (Karaganda, Kazakhstan), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56128026400>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/4131549>.

RYZHAKOV Mikhail Viktorovich, Doctor of Pedagogical Sciences, Professor, Academician of the Russian Academy of Education, Editor-in-Chief of the journal "Standards and Monitoring in Education" (Moscow, Russia), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=6602245542>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/13675462>.

BULATBAEVA Kulzhanat Nurymzhanovna, Doctor of Pedagogical Sciences, Professor, Chief Researcher of the National Academy of Education named after Y. Altynsarin (Astana, Kazakhstan), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57202195074>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/40173122>.

PETR Hájek, PhD, Unicorn University, Associate Professor, Department of Finance, (Prague, Czech Republic), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=35726855800>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/672404>.

JUMAN Jappar, Doctor of Economics, Professor, Honorary Academician of Central Asian Academic Research Center, Honored Worker of Kazakhstan, Director of the Center for International Applied Research Al-Farabi Kazakh National University (Almaty, Kazakhstan), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=59238481900>, <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56658765400>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/60977874>.

LUKYANENKO Irina Grigorievna, Doctor of Economics, Professor, Head of Department of the National University of Kyiv-Mohyla Academy (Kyiv, Ukraine), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57189348551>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/939510>.

YESIMZHANOVA Saira Rafihevna, Doctor of Economics, Professor of the University of International Business (Almaty, Kazakhstan), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56499485500>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/45951098>.

Scientific Journal of Pedagogy and Economics

ISSN 2518-1467 (Online),

ISSN 1991-3494 (Print).

Owner: «Central Asian Academic Research Center» LLP (Almaty).

The certificate of registration of a periodical printed publication in the Committee of information of the Ministry of Information and Communications of the Republic of Kazakhstan

№ KZ50VPY00121155, issued on 05.06.2025

Thematic focus: «*publication of the results of new achievements in the field of fundamental sciences*»

Periodicity: 6 times a year.

<http://www.bulletin-science.kz/index.php/en/>

© «Central Asian Academic Research CenterB» LLP, 2026



БАС РЕДАКТОР:

ӘБІЛҚАСЫМОВА Алма Есімбекқызы, педагогика ғылымдарының докторы, профессор, ҚР ҰҒА академигі, Педагогикалық білім беруді дамыту орталығының директоры, Абай атындағы ҚазҰПУ математика, физика және информатиканы оқыту әдістемесі кафедрасының меңгерушісі (Алматы, Қазақстан), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57191275199>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/2076124>.

БАС РЕДАКТОРДЫҢ ОРЫНБАСАРЫ:

СЕМБИЕВА Ләззат Мықтыбекқызы, экономика ғылымдарының докторы, Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университетінің профессоры (Астана, Қазақстан), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57194226348>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/38875302>.

РЕДАКЦИЯ АЛҚАСЫ:

РИШЕЛЬ Мариновски, білім беру саласындағы PhD, Летбридж университеті педагогика факультетінің профессоры, (Альберта, Канада), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57070452800>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/16130920>.

ШИШОВ Сергей Евгеньевич, педагогика ғылымдарының докторы, профессор, К. Разумовский атындағы Мәскеу мемлекеттік технологиялар және басқару университетінің кәсіби білім беру педагогикасы және психологиясы кафедрасының меңгерушісі (Мәскеу, Ресей), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57191518233>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/2443966>.

ӘБІЛДИНА Салтанат Қуатқызы, педагогика ғылымдарының докторы, профессор, Е.А. Бөкетов атындағы Қарағанды университетінің педагогика кафедрасының меңгерушісі (Қарағанды, Қазақстан), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56128026400>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/4131549>.

РЫЖАКОВ Михаил Викторович, педагогика ғылымдарының докторы, профессор, Ресей білім академиясының академигі, «Білім берудегі стандарттар мен мониторинг» журналының бас редакторы (Мәскеу, Ресей), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=6602245542>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/13675462>.

БОЛАТБАЕВА Күлжанат Нұрымжанқызы, педагогика ғылымдарының докторы, профессор, Ы.Алтынсарин атындағы Ұлттық білім академиясының бас ғылыми қызметкері (Астана, Қазақстан), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57202195074>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/40173122>.

ПЕТР Хайек, PhD, Юникорн университеті, Қаржы департаментінің қауымдастырылған профессоры (Прага, Чехия), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=35726855800>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/672404>.

ЖҰМАН Жаппар, экономика ғылымдарының докторы, профессор, Қазақстанның Еңбек сіңірген қайраткері, ҚР ҰҒА құрметті академигі, әл-Фараби атындағы Қазақ ұлттық университетінің Халықаралық қолданбалы зерттеулер орталығының директоры (Алматы, Қазақстан), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=59238481900>; <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56658765400>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/60977874>.

ЛУКЪЯНЕНКО Ирина Григорьевна, экономика ғылымдарының докторы, профессор, «Киево-Могилянская академия» ұлттық университеті кафедрасының меңгерушісі (Киев, Украина), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57189348551>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/939510>.

ЕСІМЖАНОВА Сайра Рафихқызы, экономика ғылымдарының докторы, Халықаралық бизнес университетінің профессоры (Алматы, Қазақстан), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56499485500>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/45951098>.

Scientific Journal of Pedagogy and Economics

ISSN 2518-1467 (Online),

ISSN 1991-3494 (Print).

Меншіктенуші: «Орталық Азия академиялық ғылыми орталығы» ЖШС (Алматы қ.).

Қазақстан Республикасының Ақпарат және коммуникациялар министрлігінің Ақпарат комитетінде 05.06.2025 ж. берілген № **KZ50VPY00121155** мерзімдік басылым тіркеуіне қойылу туралы куәлік.

Тақырыптық бағыты: *«іргелі ғылым салалары бойынша жаңа жетістіктердің нәтижелерін жариялау»*

Мерзімділігі: жылына 6 рет.

<http://www.bulletin-science.kz/index.php/en/>

© «Орталық Азия академиялық ғылыми орталығы» ЖШС, 2026

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР:

АБЫЛКАСЫМОВА Алма Есимбековна, доктор педагогических наук, профессор, академик НАН РК, директор Центра развития педагогического образования, заведующая кафедрой методики преподавания математики, физики и информатики КазНПУ им. Абая (Алматы, Казахстан), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57191275199>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/2076124>.

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА:

СЕМБИЕВА Ляззат Мыктыбековна, доктор экономических наук, профессор Евразийского национального университета им. Л.Н. Гумилева (Астана, Казахстан), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57194226348>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/38875302>.

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:

РИШЕЛЬ Мариновски, PhD в области образования, профессор факультета педагогики Летбриджского университета, (Альберта, Канада), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57070452800>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/16130920>.

ШИШОВ Сергей Евгеньевич, доктор педагогических наук, профессор, заведующий кафедрой педагогики и психологии профессионального образования Московского государственного университета технологий и управления имени К. Разумовского (Москва, Россия), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57191518233>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/2443966>.

АБИЛЬДИНА Салтанат Куатовна, доктор педагогических наук, профессор, заведующая кафедрой педагогики Карагандинского университета имени Е.А. Букетова (Караганда, Казахстан), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56128026400>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/4131549>.

РЫЖАКОВ Михаил Викторович, доктор педагогических наук, профессор, академик Российской академии образования, главный редактор журнала «Стандарты и мониторинг в образовании» (Москва, Россия), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=6602245542>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/13675462>.

БУЛАТБАЕВА Кулжанат Нурымжановна, доктор педагогических наук, профессор, главный научный сотрудник Национальной академии образования имени Ы. Алтынсарина (Астана, Казахстан), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57202195074>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/40173122>.

ПЕТР Хайек, PhD, университет Юникорн, ассоциированный профессор Департамента финансов, (Прага, Чехия), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=35726855800>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/672404>.

ЖУМАН Жаппар, доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель Казахстана, почетный академик НАН РК, директор Центра Международных прикладных исследований Казахского национального университета им. аль-Фараби (Алматы, Казахстан), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=59238481900>; <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56658765400>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/60977874>.

ЛУКЬЯНЕНКО Ирина Григорьевна, доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой Национального университета «Киево-Могилянская академия» (Киев, Украина), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57189348551>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/939510>.

ЕСИМЖАНОВА Сайра Рафиевна, доктор экономических наук, профессор Университета международного бизнеса (Алматы, Казахстан), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56499485500>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/45951098>.

Scientific Journal of Pedagogy and Economics

ISSN 2518-1467 (Online),

ISSN 1991-3494 (Print).

Собственник: ТОО «Центрально-азиатский академический научный центр» (г. Алматы).

Свидетельство о постановке на учет периодического печатного издания в Комитете информации Министерства информации и коммуникаций и Республики Казахстан

№ KZ50VPY00121155 выданное 05.06.2025 г.

Тематическая направленность: «публикация результатов новых достижений в области фундаментальных наук».

Периодичность: 6 раз в год.

<http://www.bulletin-science.kz/index.php/en/>

© ТОО «Центрально-азиатский академический научный центр», 2026



CONTENTS

PEDAGOGY

Abdrasilov B.S., Shinetova L.E., Bekenov N.K.

Evolution of Educational Assessment in Kazakhstan: From Unified National Testing Digitalization to a Competency-Based Model.....14

Arystanova S.A., Maimatayeva A.D., Zhandavletova R.B.

Teaching neurobiology at secondary school level: evidence from teacher observations and student reflective journals.....30

Bauyrzhan L.N., Zhylysbayeva A.N., Zhylysbayeva G.N.

Possibilities and difficulties in applying artificial intelligence for learning inorganic chemistry.....44

Beysembaeva T.Z., Almukhambetova Z.B.

Psychological and pedagogical features of self-regulation of future teachers.....64

Berdi D.K., Sarbayeva M.T., Meirbekov A.K.

Ways to develop the research competence of future chemistry teachers in the context of digital education.....82

Yessenbayeva A.M., Rakhmetova R.S.

Opportunities of modern digital technologies in the development of reading skills.....98

Jakina A.A., Abykenova D.B., Kopeev Zh.B.

Integration of artificial intelligence in education in the context of institutional barriers and entrepreneurial potential.....117

Zhalgasbekova Zh.K., Zulpkykhar Zh.E., Zhunusova D.

Telegram bot is an effective digital assistant for computer science teachers.....132

Zhekeyeva A.E., Akzholova A.T., Saduakas G.T.

The effectiveness of using digital technologies in completing tasks aimed at developing reading literacy.....151

Zhalel A., Bidoldoy A., Bazarbaeva B.

Pedagogical technologies for developing endurance considering the age-specific characteristics of football players.....166

Kerimbayeva R., Syzdykbayeva A., Iminova Yu.

Inclusive preschool education in Kazakhstan: practices of children's play adaptation according to interviews with teachers.....184

Nurbekova M.A., Moldakhanova D., Myrzakhmetova N.O.

Integration of STEM approaches into chemistry teaching in the educational process.....205

Nurbekova G.F., Serik M., Maulenova M.A.

Teaching learners methods of comprehensive big data analysis and visualization.....229

Nurgaliyeva K.E., Bakytказы T., Ferreira E.

Application of teaching practice in stem education for pre-service physics teacher preparation.....248

Orazbayeva F.Sh.

Pedagogical processes and polyparadigmatic positions in the conversational space.....271

Rakhimova M.N., Bozhig Zh., Satabaeva G.K.

Socio-ecological model as the basis of analysis of vitality and motor activity of students.....286

Rizakhodjayeva G.A.

Unlocking the potential: the educational impact of art-based technologies.....305

Sambetova R.A., Varyaev A.A., Uxikbayev Ye.Z.

Generative AI and its effect on academic performance in computer science education.....324

Torgayeva Sh.A., Nasirov A.A., Rakhimbayeva A.A.

Adaptive AI tools as digital scaffolds for EFL writing.....347

Tuyakov Y., Yessetov Y., Shuakayev M.

Developing high school students' spatial thinking through the use of digital technologies.....363

ECONOMY

Aidarov D.Kh., Taibek Zh.K., Turalina S.M.

Assessing the impact of financial risks on enterprise financial stability.....385

Amanbayeva A.A., Nurpeisova A.Z., Tolemissova D.A.

Digital transformation of regional socio-economic systems.....404

Biken W., Aitkazin Z., Aitkazina M.

Blended finance and credit guarantees of international financial institutions in Kazakhstan.....421

Juman J., Medukhanova L.A., Seriyeva Zh.A.

Trade and investment cooperation between Kazakhstan and Central Asian countries.....435

Kazhyken M.

A methodological framework for measuring national economic adaptivity and adaptation.....451

Kireyeva A., Rab Nawaz Lodhi, Bekbossinova A.S.

Determinants and strategic directions for enhancing women's access to quality employment in Kazakhstan.....468

Kokenova A.T., Moldabekov B., Koptayeva G.P.

Modeling of the power of cooperatives for the organizational and economic mechanism of sustainable development of the living system of the Turkestan Region.....490

Kulanova D.A., Seisenbayeva Zh.M., Kydyrova Zh.Sh.

Innovative infrastructure of light industry: integration of financial instruments and structural transformations.....517

Nurgaliyeva K., Bissenbayeva S., Zhumaxanova K.

Social entrepreneurship in Kazakhstan: current state, support mechanisms and development directions.....550

Omarkozhayeva A.N., Abikayeva M.D., Yardyakova I.V.

Tourism as a factor enhancing the socio-economic resilience of Kazakhstan's monotowns.....569

Rustemuly M., Sikhimbayeva D.R., Sikhimbayev M.R.

Payments for subsoil use and economic evaluation of mineral resources.....590

Shalbolova U.Zh., Salykov A.M., Junusova A.T.

Assessment of the effectiveness of an investment project in housing construction with consideration of digital transformation.....605

Skakova S.N., Davletova M.T., Gerasimenko V.V.

The impact of digital marketing on consumer behavior in domestic tourism in Kazakhstan.....626

Tazhikenova S.K., Zayakina A.V., Bulakbay Zh.M.

Economic assessment of Kazakhstan's residential real estate market: trends, regional differences and development factors.....654

Tekenova A., Yerzhanov A., Zharylkasinova M.

Internal control of commodity transactions in trade under digital transformation.....683

Tuzubekova M.K., Zhumagulova A.K., Baimbetov M.K.

Assessment of the investment attractiveness of the agro-industrial complex of the Republic of Kazakhstan: a regional comparative analysis.....702

Yerimpasheva A.T., Tarakbaeva R.Ye., Myrzakhmetova A.M.

Digitalization and artificial intelligence in the economy: theoretical foundations, legal regulation, and competency development.....721

Zagidullina Z.R., Ismailova R.A., Tolon M.

The role of special economic zones in shaping Kazakhstan's state export policy.....738

Zhumabekov A., Osmanov Zh., Zubecs A.

Transformation of mechanisms of state support for entrepreneurship in the Republic of Kazakhstan.....753

Zhussupova Zh.K., Duiskenova R.Zh., Baybolova L.K.

Integration of digital technologies and environmentally sustainable practices in the hotel industry: a systematic literature review.....775

МАЗМҰНЫ

ПЕДАГОГИКА

Абдрасилов Б.С., Шинетова Л.Е., Бекенов Н.К.

Қазақстанның бағалау жүйесінің эволюциясы: Ұлттық бірыңғай тестілеуді цифрландырудан құзыреттілік моделіне өту.....14

Арыстанова С.А., Майматаева А.Д., Жандавлетова Р.Б.

Орта мектеп деңгейінде нейробиологияны оқыту: мұғалім бақылаулары мен оқушылардың рефлексивтік күнделіктерінен алынған дәлелдер.....30

Бауыржан Л.Н., Жылысбаева А.Н., Жылысбаева Г.Н.

Бейорганикалық химияны оқытуда жасанды интеллектті қолданудың мүмкіндіктері мен қиыншылықтары.....44

Бейсембаева Т.Ж., Альмухамбетова Ж.Б.

Болашақ педагогтардың өзін-өзі реттеуінің психологиялық-педагогикалық ерекшеліктері.....64

Берді Д.К., Сарбаева М.Т., Мейірбеков А.К.

Цифрлық білім беру жағдайында болашақ химия мұғалімдерінің зерттеушілік құзыреттілігін дамыту жолдары.....82

Есенбаева А.М., Қойшигулова Д.М.

Оқу дағдыларын дамытудағы заманауи цифрлық технологиялардың мүмкіндіктері.....98

Джакина А.А., Абыкенова Д.Б., Копеев Ж.Б.

Институционалдық кедергілер мен кәсіпкерлік әлеует контекстінде білім берудегі жасанды интеллекттің интеграциясы.....117

Жалғасбекова Ж.К., Зулпыхар Ж.Е., Жунусова Д.Ж.

Telegram-бот – информатика мұғалімінің тиімді цифрлық көмекшісі.....132

Жекеева А.Е., Ақжолова А.Т., Садуақас Г.Т.

Оқу сауаттылығын қалыптастыруға арналған тапсырмаларды орындауда цифрлық технологияны қолданудың тиімділігі.....151

Жалел А., Бидолдой А., Базарбаева Б.

Футболшылардың жас ерекшеліктерін ескере отырып төзімділікті қалыптастырудың педагогикалық технологиялары.....166

Керимбаева Р.К., Сыздықбаева А.Д., Иминова Ю.Б.

Қазақстандағы инклюзивті мектепке дейінгі білім беру: педагогтармен сұхбат деректері бойынша балаларды ойынға бейімдеу практикасы.....184

Нурбекова М.А., Молдаханова Д., Мырзахметова Н.О.

Білім берудегі химияны оқытуда STEM тәсілдерін интеграциялау.....205

Нурбекова Г.Ф., Серік М., Мауленова М.А.

Білім алушыларды үлкен деректерді кешенді талдау және визуализациялау әдістеріне үйрету.....229

Нұрғалиева Қ.Е., Бақытқазы Т., Феррейра Э.

Болашақ физика мұғалімдерін даярлауда STEM білім беру жағдайында оқыту
тәжірибесін қолдану.....248

Оразбаева Ф.Ш.

Сөйлесім кеңістігіндегі педагогикалық үрдістер мен полипарадигмалық ұстанымдар.....271

Рахимова М.Н., Бөжиг Ж., Сатабаева Г.К.

Студенттердің тіршілік қабілеттілігі мен қозғалыс белсенділігін талдаудың негізі
ретіндегі әлеуметтік-экологиялық модель.....286

Ризаходжаева Г.А.

Мүмкіндіктерді ашу: арт-технологиялардың білім берудегі әсері.....305

Самбетова Р.А., Верьяев А.А., Уксикбаев Е.З.

Генеративтік жасанды интеллект және оның информатиканы оқытуда әсері.....324

Торғаева Ш.А., Насиров А.А., Рахимбаева А.А.

EFL жазуын оқытудағы цифрлық тірек ретіндегі бейімделгіш жасанды интеллект
құралдары.....347

Тұяқов Е., Есетов Е., Шуақиев М.

Цифрлық технологияларды пайдалану негізінде жоғары сынып оқушыларының
кеңістіктік ойлауын дамыту.....363

ЭКОНОМИКА**Айдаров Д.Х., Тайбек Ж.Қ., Туралина С.М.**

Қаржылық тәуекелдердің кәсіпорындардың қаржылық тұрақтылығына әсерін бағала.....385

Аманбаева А.А., Нурпейсова А.З., Толемисова Д.А.

Аймақтық әлеуметтік-экономикалық жүйелердің цифрлық трансформациясы.....404

Бикен В., Айтқазин Ж., Айтқазина М.

Қазақстандағы халықаралық қаржы ұйымдарының аралас қаржыландыруы және
кредиттік кепілдіктері.....421

Жұман Ж., Медуханова Л.А., Сериева Ж.А.

Қазақстан мен Орталық Азия елдерінің сауда-инвестициялық ынтымастығы.....435

Қажыкен М.

Ұлттық экономиканың бейімділігі мен бейімделуін өлшеудің әдіснамалық тәсілі.....451

Киреева А., Лодхи Р.Н., Бекбосинова А.С.

Қазақстанда әйелдердің сапалы жұмыспен қамтылуына қолжетімділікті кеңейтудің
детерминанттары мен стратегиялық бағыттары.....468

Көкенова А.Т., Молдабеков Б.К., Коптаева Г.П.

Түркістан облысының мал шаруашылығы жүйелерін тұрақты дамытудың
ұйымдастырушылық-экономикалық тетігіне кооперативтік шаруашылықтардың
әсерін модельдеу.....490

Қуланова Д.А., Сейсенбаева Ж.М., Кыдырова Ж.Ш.

Жеңіл өнеркәсіптің инновациялық инфрақұрылымы: қаржы құралдарының интеграциясы және құрылымдық қайта құру.....517

Нұрғалиева К., Бисенбаева С., Жұмаксанова К.

Қазақстандағы әлеуметтік кәсіпкерлік: қазіргі жағдайы, қолдау тетіктері және даму бағыттары.....550

Омаркожаева А.Н., Абикаева М.Д., Ярдякова И.В.

Туризм Қазақстан моноқалаларының әлеуметтік-экономикалық тұрақтылығын арттыру факторы ретінде.....569

Рүстемұлы М., Сихимбаева Д.Р., Сихимбаев М.Р.

Жер қойнауын пайдаланғаны үшін төлемдер және минералды-шикізат ресурстарын экономикалық бағалау.....590

Шалболова У.Ж., Салыков А.М., Джунусова А.Т.

Цифрлық трансформацияны ескере отырып тұрғын үй құрылысындағы инвестициялық жобаның тиімділігін бағалау.....605

Скакова С.Н., Давлетова М.Т., Герасименко В.В.

Қазақстандағы ішкі туризм саласында цифрлық маркетингтің тұтынушылардың мінез-құлқына әсері.....626

Тәжікенова С.К., Заякина А.В., Бұлақбай Ж.М.

Қазақстанның тұрғын жылжымайтын мүлік нарығын экономикалық бағалау: үрдістер, өңірлік айырмашылықтар және даму факторлары.....654

Текенова А.У., Ержанов А.Қ., Жарылқасинова М.Ж.

Саудадағы тауарлық операцияларды ішкі бақылаудың цифрлық трансформация жағдайындағы ерекшеліктері.....683

Түзубекова М.К., Жұмағұлова А.К., Баимбетов М.К.

Қазақстан Республикасы агроөнеркәсіптік кешенінің инвестициялық тартымдылығын бағалау: өңірлік салыстырмалы талдау.....702

Еримпашева А.Т., Таракбаева Р.Е., Мырзахметова А.М.

Экономикадағы цифрландыру және жасанды интеллект: теориялық негіздері, құқықтық реттеу және құзыреттіліктерді дамыту.....721

Загидуллина З.Р., Исманлова Р.А., Толон М.

Қазақстанның мемлекеттік экспорттық саясатын қалыптастырудағы арнайы экономикалық аймақтардың рөлі.....738

Жұмабеков А., Османов Ж., Зубец А.

Қазақстан Республикасында кәсіпкерлікті мемлекеттік қолдау механизмдерінің трансформациясы.....753

Жусупова Ж.К., Дүйсеннова Р.Ж., Байболова Л.К.

Қонақ үй индустриясында цифрлық технологиялар мен экологиялық тұрақты тәжірибелерді интеграциялау: жүйелі әдебиеттерге шолу.....775

СОДЕРЖАНИЕ

ПЕДАГОГИКА

Абдрасилов Б.С., Шинетова Л.Е., Бекенов Н.К.

Эволюция системы оценивания в Казахстане: от цифровизации Единого национального тестирования к компетентностной модели.....14

Арыстанова С.А., Майматаева А.Д., Жандавлетова Р.Б.

Преподавание нейробиологии на уровне средней школы: данные наблюдений учителей и рефлексивных дневников учащихся.....30

Бауыржан Л.Н., Жылысбаева А.Н., Жылысбаева Г.Н.

Перспективы и трудности использования искусственного интеллекта в изучении неорганической химии.....44

Бейсембаева Т.Ж., Альмухамбетова Ж.Б.

Психолого-педагогические особенности саморегуляции будущих педагогов.....64

Берди Д.К., Сарбаева М.Т., Мейрбеков А.К.

Пути развития исследовательских компетенций будущих учителей химии в условиях цифрового образования.....82

Есенбаева А.М., Койшигулова Д.М.

Возможности современных цифровых технологий в развитии навыков чтения.....98

Джакина А.А., Абыкенова Д.Б., Копеев Ж.Б.

Интеграция искусственного интеллекта в образовании в контексте институциональных барьеров и предпринимательского потенциала.....117

Жалгасбекова Ж.К., Зулпыхар Ж.Е., Жунусова Д.Ж.

Telegram-бот — эффективный цифровой помощник учителя информатики.....132

Жекеева А.Е., Акжолова А.Т., Садуакас Г.Т.

Эффективность использования цифровых технологий при выполнении заданий, направленных на формирование читательской грамотности.....151

Жалел А., Бидолдой А., Базарбаева Б.

Педагогические технологии формирования выносливости с учетом возрастных особенностей футболистов.....166

Керимбаева Р.К., Сыздыкбаева А.Д., Иминова Ю.Б.

Инклюзивное дошкольное образование в Казахстане: практики игровой адаптации детей по данным интервью с педагогами.....184

Нурбекова М.А., Молдаханова Д., Мырзахметова Н.О.

Интеграция STEM-подходов в преподавание химии в образовательном процессе.....205

Нурбекова Г.Ф., Серік М., Мауленова М.А.

Обучение студентов методам комплексного анализа и визуализации больших данных.....229

Нұргалиева Қ.Е., Бакытказы Т., Феррейра Э.П.

Применение практики обучения в условиях STEM-образования при подготовке будущих учителей физики.....248

Оразбаева Ф.Ш.

Педагогические процессы и полипарадигматические позиции в диалоговом пространстве.....271

Рахимова М.Н., Бөжиг Ж., Сатабаева Г.К.

Социально-экологическая модель как основа анализа жизнеспособности и двигательной активности студентов.....286

Ризаходжаева Г.А.

Раскрытие потенциала: анализ образовательного воздействия арт-технологий.....305

Самбетова Р.А., Верьяев А.А., Уксикбаев Е.З.

Генеративный искусственный интеллект и его влияние на успеваемость в образовании в области информатики.....324

Торгаева Ш.А., Насиров А.А., Рахимбаева А.А.

Адаптивные инструменты ИИ как цифровые опоры в обучении англоязычному письму.....347

Туяков Е., Есетов Е., Шуакаев М.

Развитие пространственного мышления учащихся старших классов на основе использования цифровых технологий.....363

ЭКОНОМИКА**Айдаров Д.Х., Тайбек Ж.К., Туралина С.М.**

Оценка влияния финансовых рисков на финансовую устойчивость предприятий.....385

Аманбаева А.А., Нурпейсова А.З., Толемисова Д.А.

Цифровая трансформация региональных социально-экономических систем.....404

Бикен В., Айтказин Ж., Айтказина М.

Бленд-финансирование и кредитные гарантии международных финансовых организаций в Казахстане.....421

Жуман Ж., Медуханова Л.А., Сериева Ж.А.

Торгово-инвестиционное сотрудничество Казахстана со странами Центральной Азии.....435

Кажыкен М.

Методологический подход к измерению адаптивности и адаптации национальной экономики.....451

Киреева А., Лодхи Р.Н., Бекбосинова А.С.

Детерминанты и стратегические направления расширения доступа женщин к качественной занятости в Казахстане.....468

Кокенова А.Т., Молдабеков Б.К., Коптаева Г.П.

Моделирование воздействия кооперативных хозяйств на организационно-экономический механизм устойчивого развития животноводческих систем Туркестанской области.....490

Куланова Д.А., Сейсенбаева Ж.М., Кыдырова Ж.Ш.

Инновационная инфраструктура легкой промышленности: интеграция финансовых инструментов и структурные преобразования.....517

Нургалиева К., Бисенбаева С., Жумаханова К.

Социальное предпринимательство в Казахстане: современное состояние, механизмы поддержки и направления развития.....550

Омаркожаева А.Н., Абибаева М.Д., Ярдякова И.В.

Туризм как фактор повышения социально-экономической устойчивости моногородов Казахстана.....569

Рустемұлы М., Сихимбаева Д.Р., Сихимбаев М.Р.

Платежи за недропользование и экономическая оценка минерально-сырьевых ресурсов.....590

Шалболова У.Ж., Салыков А.М., Джунусова А.Т.

Оценка эффективности инвестиционного проекта в жилищном строительстве с учетом цифровой трансформации.....605

Скакова С.Н., Давлетова М.Т., Герасименко В.В.

Влияние цифрового маркетинга на поведение потребителей во внутреннем туризме в Казахстане.....626

Тажикенова С.К., Заякина А.В., Булакбай Ж.М.

Экономическая оценка рынка жилой недвижимости Казахстана: тенденции, региональные различия и факторы развития.....654

Текенова А.У., Ержанов А.К., Жарылкасинова М.Ж.

Внутренний контроль товарных операций в торговле в условиях цифровой трансформации.....683

Тузубекова М.К., Жумагулова А.К., Баимбетов М.К.

Оценка инвестиционной привлекательности агропромышленного комплекса Республики Казахстан: региональный сравнительный анализ.....702

Еримпашева А.Т., Таракбаева Р.Е., Мырзахметова А.М.

Цифровизация и искусственный интеллект в экономике: теоретические основы, правовое регулирование и развитие компетенций.....721

Загидуллина З.Р., Исмаилова Р.А., Толон М.

Роль специальных экономических зон в формировании государственной экспортной политики Казахстана.....738

Жумабеков А., Османов Ж., Зубец А.

Трансформация механизмов государственной поддержки предпринимательства в Республике Казахстан.....753

Жусупова Ж.К., Дүйсенова Р.Ж., Байболова Л.К.

Интеграция цифровых технологий и экологически устойчивых практик в гостиничной индустрии: систематический обзор литературы.....775

SCIENTIFIC JOURNAL OF PEDAGOGY AND ECONOMICS

ISSN 1991-3494

Volume 4.

Number 422 (2026), 753-774

<https://doi.org/10.32014/2026.2518-1467.1272>

IRSTI: 06.52.25

UDC: 338.24:334.02(574)

JEI: J24, O33

© **Zhumabekov A.^{1,2*}, Osmanov Zh.³, Zubecs A.⁴, 2026.**

¹Al-Farabi Kazakh National University, Almaty, Kazakhstan;

²RSE «Gylm Ordasy», Almaty, Kazakhstan;

³Institute of Economics, Committee of Science, Ministry of Science and Higher Education of the Republic of Kazakhstan, Almaty, Kazakhstan;

⁴Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russian Federation.

E-mail: ayan777@mail.ru

TRANSFORMATION OF MECHANISMS OF STATE SUPPORT FOR ENTREPRENEURSHIP IN THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN

Zhumabekov Ayan — 2nd-year PhD student of the Department of Management, Al-Farabi Kazakh National University, Almaty, Kazakhstan; Head of the Museum Activities Department, RSE «Gylm Ordasy», Almaty, Kazakhstan,

E-mail: ayan777@mail.ru, <https://orcid.org/0009-0009-5704-3208>;

Osmanov Zhasym — Candidate of Economic Sciences, Head of the Regional Economy Department, Institute of Economics, Committee of Science, Ministry of Science and Higher Education of the Republic of Kazakhstan, Almaty, Kazakhstan,

E-mail: zhasym@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-5225-0365>;

Zubecs Anton — Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of "State and Municipal Administration" at the Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russian Federation,

E-mail: anton.zubecs@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0003-1481-0189>.

Abstract. In the context of implementing the new economic policy of the Republic of Kazakhstan, as outlined in the latest addresses by President Kassym-Jomart Tokayev, the development of entrepreneurship as a key factor in sustainable economic growth is of particular importance. The 2023 address specifically highlights the need to create a unified, comprehensive programme to support entrepreneurs, which underscores the relevance of the research. In the context of the new economic policy of the Republic of Kazakhstan, the formation of a sustainable sector of small and medium-sized enterprises (SMEs) as the foundation for the structural modernisation of the economy and employment growth is of particular importance. The core issue of the study is to assess the

effectiveness of the instruments of state support for entrepreneurship implemented through the Damu Fund – a key development institution. The article analyses the scale and areas of financial support for SMEs in 2024–2025, including the launch of the Unified Comprehensive Programme, the creation of two guarantee funds, the introduction of digital solutions, and the development of alternative sources of financing. The study employs methods of content analysis of policy documents, statistical analysis of project data, comparative study of foreign experience, expert interviews, and SWOT analysis. The hypothesis of the study is that the systemic transformation of support mechanisms implemented through the Damu Fund contributes to increasing the availability of financial resources and stimulates entrepreneurial activity in various regions and sectors. The conclusion is drawn about the growing role of the Damu Fund as a digital financial institution that ensures the sustainable development of entrepreneurship in line with government priorities. The results of the study can be used in developing strategies for the development of SMEs, improving subsidy and guarantee programs, and in designing regional business support policies.

Keywords: small and medium enterprises, state support, Damu Fund, preferential lending, guarantee fund

For citations: Zhumabekov A., Osmanov Zh., Zubecs A. Transformation of mechanisms of state support for entrepreneurship in the Republic of Kazakhstan. Scientific Journal of Pedagogy and Economics, 2026. — No.4. — P. 753-774. DOI: <https://doi.org/10.32014/2026.2518-1467.1272>

© Жұмабеков А.^{1,2*}, Османов Ж.³, Зубец А.⁴, 2026.

¹Әл-Фараби атындағы Қазақ ұлттық университеті, Алматы, Қазақстан;

² «Ғылым ордасы» ШЖҚ РМК, Алматы, Қазақстан;

³Қазақстан Республикасы Ғылым және жоғары білім министрлігі Ғылым комитетінің Экономика институты, Алматы, Қазақстан;

⁴Ресей Федерациясы Үкіметі жанындағы Қаржы университеті, Мәскеу, Ресей Федерациясы.

E-mail: ayan777@mail.ru

ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНДА КӘСІПКЕРЛІКТІ МЕМЛЕКЕТТІК ҚОЛДАУ МЕХАНИЗМДЕРІНІҢ ТРАНСФОРМАЦИЯСЫ

Жұмабеков Аян — әл-Фараби атындағы Қазақ ұлттық университеті, «Менеджмент» кафедрасының 2-курс докторанты, Алматы, Қазақстан; «Ғылым ордасы» РМК ШЖҚ, музей қызметі бөлімінің бастығы, Алматы, Қазақстан,
E-mail: ayan777@mail.ru, <https://orcid.org/0009-0009-5704-3208>;

Османов Жасым — экономика ғылымдарының кандидаты, Қазақстан Республикасы Ғылым және жоғары білім министрлігі Ғылым комитетінің Экономика институты, өңірлік экономика бөлімінің меңгерушісі, Алматы, Қазақстан,

E-mail: zhasym@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-5225-0365>;

Зубец Антон — экономика ғылымдарының кандидаты, Ресей Федерациясы Үкіметі жанындағы Қаржы университетінің «Мемлекеттік және муниципалдық басқару» кафедрасының доценті, Мәскеу, Ресей Федерациясы

E-mail: anton.zubecs@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0003-1481-0189>.

Аннотация. Президент Қасым-Жомарт Тоқаевтың соңғы Жолдауларында айтылған Қазақстан Республикасының жаңа экономикалық саясатын іске асыру жағдайында тұрақты экономикалық өсудің негізгі факторы ретінде кәсіпкерлікті дамыту ерекше маңызға ие. 2023 жылғы Жолдауда зерттеудің өзектілігін анықтайтын кәсіпкерлерді қолдаудың бірыңғай, кешенді бағдарламасын құру қажеттілігі ерекше атап өтілді. Қазақстан Республикасының жаңа экономикалық саясаты жағдайында экономиканы құрылымдық жаңғырту мен жұмыспен қамтудың өсуінің негізі ретінде шағын және орта кәсіпкерліктің (ШОБ) орнықты секторын қалыптастыру ерекше маңызға ие. Зерттеудің негізгі проблемасы "Даму" Қоры – негізгі даму институты арқылы қолданылатын кәсіпкерлікті мемлекеттік қолдау құралдарының тиімділігін бағалау болып табылады. Мақалада бірыңғай кешенді бағдарламаны іске қосуды, екі кепілдік қорын құруды, цифрлық шешімдерді енгізуді және қаржыландырудың баламалы көздерін дамытуды қоса алғанда, 2024-2025 жылдардағы шок-ты қаржылық қолдаудың ауқымы мен бағыттары талданады. Бағдарламалық құжаттарды контент-талдау, жобалық деректерді статистикалық талдау, шетелдік тәжірибені салыстырмалы зерттеу, сараптамалық сұхбат және SWOT-талдау әдістері қолданылды. Зерттеу гипотезасы "Даму" Қоры арқылы іске асырылатын қолдау тетіктерінің жүйелі трансформациясы қаржы ресурстарының қолжетімділігін арттыруға ықпал етеді және әртүрлі өңірлер мен секторларда кәсіпкерлік белсенділікті ынталандырады. "Даму" Қорының мемлекеттік басымдықтарға сәйкес кәсіпкерліктің тұрақты дамуын қамтамасыз ететін цифрлық қаржы институты ретіндегі рөлінің өсуі туралы қорытынды жасалды. Зерттеу нәтижелері ШОБ-ты дамыту стратегияларын әзірлеу, субсидиялау және кепілдік беру бағдарламаларын жетілдіру, сондай-ақ бизнесті қолдаудың өңірлік саясаттарын құру кезінде пайдаланылуы мүмкін.

Түйін сөздер: шағын және орта кәсіпкерлік, мемлекеттік қолдау, «Даму» қоры, жеңілдетілген несиелеу, кепілдік қоры

© Жумабеков А.^{1,2*}, Османов Ж.³, Зубец А.⁴, 2026.

¹Казахский Национальный университет им. Аль-Фараби,
Алматы, Казахстан;

²РГП на ПХВ «Ғылым ордасы», Алматы, Казахстан;

³Институт экономики Комитета науки Министерства науки и высшего
образования Республики Казахстан, Алматы, Казахстан;

⁴Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации,
Москва, Российская Федерация.

E-mail: ayan777@mail.ru

ТРАНСФОРМАЦИЯ МЕХАНИЗМОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ КАЗАХСТАН

Жумабеков Аян — докторант 2 курса кафедры «Менеджмент», Казахский национальный университет имени аль-Фараби, Алматы, Казахстан; Начальник отдела музейной деятельности РГП на ПХВ «Ғылым ордасы», Алматы, Казахстан,

E-mail: ayan777@mail.ru, <https://orcid.org/0009-0009-5704-3208>;

Османов Жасым — кандидат экономических наук, заведующий отдела региональной экономики Института экономики Комитета науки Министерства науки и высшего образования Республики Казахстан, Алматы, Казахстан,

E-mail: zhasym@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-5225-0365>;

Зубец Антон — кандидат экономических наук, доцент кафедры «Государственное и муниципальное управление» Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, Москва, Российская Федерация,

E-mail: anton.zubecs@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0003-1481-0189>.

Аннотация. В условиях реализации новой экономической политики Республики Казахстан, озвученной в последних Посланиях Президента Касым-Жомарта Токаева, особое значение приобретает развитие предпринимательства как ключевого фактора устойчивого экономического роста. В Послании 2023 года особо подчеркнута необходимость создания единой, комплексной программы поддержки предпринимателей, что обуславливает актуальность исследования. В условиях новой экономической политики Республики Казахстан особое значение приобретает формирование устойчивого сектора малого и среднего предпринимательства (МСП) как основы структурной модернизации экономики и роста занятости. Базовой проблемой исследования является оценка эффективности инструментов государственной поддержки предпринимательства, применяемых через Фонд «Даму» – ключевой институт развития. В статье анализируются масштабы и направления финансовой поддержки МСП в 2024-2025 годах, включая запуск Единой комплексной программы, создание двух гарантийных фондов, внедрение цифровых решений и развитие альтернативных источников финансирования. Применены методы контент-анализа программных документов, статистического анализа проектных

данных, сравнительного изучения зарубежного опыта, экспертных интервью и SWOT-анализа. Гипотеза исследования заключается в том, что системная трансформация механизмов поддержки, реализуемая через Фонд «Даму», способствует повышению доступности финансовых ресурсов и стимулирует предпринимательскую активность в различных регионах и секторах. Сделан вывод о росте роли Фонда «Даму» как цифрового финансового института, обеспечивающего устойчивое развитие предпринимательства в соответствии с государственными приоритетами. Результаты исследования могут быть использованы при разработке стратегий развития МСП, совершенствовании программ субсидирования и гарантирования, а также при построении региональных политик поддержки бизнеса.

Ключевые слова: малое и среднее предпринимательство, государственная поддержка, Фонд «Даму», льготное кредитование, гарантийный фонд

Введение. Современные условия социально-экономического развития Республики Казахстан требуют пересмотра подходов к государственной поддержке предпринимательства как ключевого элемента устойчивого экономического роста и диверсификации экономики. В рамках новой экономической политики, озвученной в последних Посланиях Президента Республики Казахстан Касым-Жомарта Токаева, особое внимание уделяется необходимости формирования единой, комплексной системы поддержки малого и среднего бизнеса (МСБ), направленной на повышение его роли в национальной экономике.

Современные вызовы мировой и региональной экономики – геополитическая неопределённость, постпандемийная перестройка цепочек поставок, технологическая трансформация – усиливают значение предпринимательства как источника устойчивого роста и занятости. В Республике Казахстан в посланиях Президента и в программе новой экономической политики поставлена задача построения единой комплексной системы поддержки МСП, способной обеспечивать не только доступ к финансированию, но и повышение производительности, экспортной активности и инновационной ёмкости предприятий.

В практическом измерении центральным институтом реализации этих задач является Фонд «Даму», чей портфель продуктов (субсидии, гарантии, льготные кредиты, факторинг, программы «Ymit» и пр.) претерпел значительную трансформацию в 2024-2025 гг. При этом открытым остаётся вопрос: насколько увеличившиеся объёмы и новые инструменты действительно повышают экономическую отдачу – занятость, выручку, экспорт и инновационную активность – и как оптимизировать распределение ресурсов в регионах и по секторам.

Актуальность исследования определяется современными условиями социально-экономического развития Республики Казахстан, которые требуют пересмотра подходов к государственной поддержке предпринимательства

как ключевого фактора устойчивого экономического роста и диверсификации экономики. В рамках новой экономической политики, озвученной в последних Посланиях Президента Касым-Жомарта Токаева, особое внимание уделяется формированию единой комплексной системы поддержки малого и среднего бизнеса (МСБ), направленной на повышение его вклада в национальную экономику.

Современные вызовы мировой и региональной экономики – геополитическая неопределенность, постпандемийная перестройка цепочек поставок и технологическая трансформация – усиливают значение предпринимательства как источника устойчивого экономического роста и занятости. В Республике Казахстан поставлена задача построения единой комплексной системы поддержки МСП, обеспечивающей доступ к финансированию, повышение производительности, экспортной активности и инновационного потенциала предприятий.

Цель исследования – всесторонняя оценка эффективности механизмов государственной поддержки предпринимательства в рамках новой экономической политики Республики Казахстан (на примере деятельности Фонда «Даму») и разработка практических рекомендаций по повышению результативности и адресности поддержки. *Методы исследования* включают анализ официальной статистики, сравнительный анализ международного и национального опыта, системный анализ инструментов поддержки МСБ, а также оценку экономических показателей – занятости, выручки, экспортной активности и инновационной активности поддержанных предприятий. Эмпирическая база исследования охватывает данные Фонда «Даму» за 2024–2025 гг., включая портфель продуктов: субсидии, гарантии, льготные кредиты, факторинг, программы «Үміт» и др., что позволило оценить эффективность различных инструментов поддержки и выявить региональные и отраслевые особенности. *Результаты исследования* показали, что, несмотря на рост объема поддержки, существуют несоответствия между количественными показателями финансирования и качественными результатами: ограничены мультипликаторы инвестиционной отдачи, экспортная активность и инновационный потенциал предприятий. Выявлено, что системная трансформация механизмов поддержки – интеграция субсидий, гарантий, цифровых сервисов и инструментов частного софинансирования – повышает доступность финансирования и способствует росту предпринимательской активности при условии внедрения KPI-ориентированного мониторинга и региональной дифференциации программ. *Практическая значимость исследования* заключается в возможности использования полученных выводов для оптимизации государственной политики в сфере поддержки МСБ: повышения адресности и эффективности распределения ресурсов, улучшения показателей занятости, выручки и экспортной активности, а также внедрения инновационных инструментов поддержки с учетом региональных и отраслевых особенностей.

Литературный обзор. Проблематика государственной поддержки малого и среднего предпринимательства (МСП) занимает устойчивое место в научных исследованиях, посвящённых вопросам экономического роста, структурной модернизации и занятости. В условиях реализации новой экономической политики Республики Казахстан особое внимание уделяется повышению эффективности институциональных механизмов поддержки бизнеса, что находит отражение в трудах отечественных и зарубежных авторов.

В работах казахстанских исследователей значительное внимание уделяется анализу институциональной среды развития МСП. Так, А.К. Ахметова (2021) рассматривает государственную поддержку малого бизнеса через призму институциональных барьеров, включая административные ограничения, ограниченный доступ к финансовым ресурсам и недостаточную координацию мер поддержки. Автор подчёркивает необходимость перехода от фрагментарных программ к системной модели поддержки предпринимательства, ориентированной на долгосрочный эффект.

Схожие выводы представлены в исследовании Л.Т. Баймахамбетовой, Ж.М. Сеитовой и Д.К. Абдрахмановой (2023), где акцент сделан на структурных проблемах развития МСП в Казахстане. Авторы указывают на диспропорции регионального развития, неравномерный доступ к финансовым инструментам и недостаточную вовлечённость малого бизнеса в инновационные процессы. При этом подчёркивается возрастающая роль институтов развития в сглаживании данных дисбалансов. Трансформация инструментов государственной поддержки предпринимательства подробно анализируется в работе Ж.А. Есимхановой (2023). Автор отмечает, что в условиях цифровизации и усложнения экономической среды традиционные инструменты субсидирования и кредитования требуют адаптации. Особое внимание уделяется внедрению гарантийных механизмов, цифровых платформ и интеграции финансовых и нефинансовых мер поддержки.

Региональный аспект развития малого бизнеса раскрыт в исследованиях Д.Р. Кусаиновой (2022) и Т.Ж. Тастанбековой (2021). Авторы подчёркивают, что эффективность государственной поддержки МСП во многом определяется учётом социально-экономической специфики регионов. Недостаточная адаптация программ поддержки к региональным условиям снижает их результативность и ограничивает предпринимательскую активность на местах. Вопросы оценки эффективности государственных программ поддержки предпринимательства получили развитие в трудах А.Н. Порсева (2020) и К.Е. Тулеева (2020). В данных исследованиях проводится анализ результативности субсидирования, кредитных и гарантийных инструментов, а также их влияния на устойчивость бизнеса. Авторы отмечают, что количественные показатели освоения средств не всегда коррелируют с долгосрочным экономическим эффектом, что требует совершенствования системы мониторинга и оценки программ.

Институциональные основы устойчивого развития МСП рассматриваются в работе А.Б. Смагулова и М.К. Муханбетова (2022), где подчёркивается значение институтов развития как связующего звена между государством, финансовым сектором и предпринимателями. В данном контексте особая роль отводится специализированным финансовым институтам, обеспечивающим доступ МСП к финансовым ресурсам. Зарубежные исследования дополняют отечественные подходы, раскрывая предпринимательство как ключевой фактор экономического роста. В работах D. Audretsch и R. Thurik (2001) предпринимательская экономика рассматривается как альтернатива управляемым моделям роста, основанным на крупных корпорациях. Z. Acs и L. Szerb (2010) подчёркивают значение институционального качества и доступности финансовых ресурсов в формировании предпринимательского потенциала стран.

Международные отчёты OECD (2022), Всемирного банка (2023), ЕБРР (2024), KfW (2023) и SBA (2023) акцентируют внимание на комплексном подходе к поддержке МСП, включающем финансовые инструменты, гарантирование, цифровые сервисы и развитие альтернативных источников финансирования. В данных исследованиях подчёркивается, что устойчивость сектора МСП достигается при условии институциональной согласованности и цифровой трансформации механизмов поддержки. Особое место в анализе практики государственной поддержки предпринимательства в Казахстане занимает деятельность Фонда развития предпринимательства «Даму». Согласно годовому отчёту Фонда (2024), наблюдается расширение масштабов финансовой поддержки, внедрение цифровых решений и развитие гарантийных инструментов, что соответствует международным тенденциям и рекомендациям.

Таким образом, анализ литературы показывает, что, несмотря на значительное количество исследований, сохраняется потребность в комплексной оценке эффективности трансформации механизмов государственной поддержки предпринимательства в условиях новой экономической политики Республики Казахстан. Это обуславливает актуальность исследования роли Фонда «Даму» как ключевого института развития, обеспечивающего устойчивое развитие сектора МСП.

Материалы и методы. В условиях реализации новой экономической политики Республики Казахстан особую актуальность приобретают вопросы государственной поддержки малого и среднего предпринимательства (МСП). Глава государства Касым-Жомарт Токаев неоднократно подчеркивал важность развития сектора МСП как основного драйвера экономического роста и занятости. В данной работе основной объект исследования – деятельность Фонда «Даму» как института развития, осуществляющего реализацию мер государственной поддержки предпринимательства в рамках государственных программ. Материальной базой исследования послужили официальные документы Фонда «Даму», включая годовые отчёты,

программные документы, данные об объемах финансирования, региональном распределении и отраслевой структуре поддержанных проектов за период 2019–2025 гг. Дополнительно были использованы статистические данные Комитета по статистике МНЭ РК, аналитические обзоры международных финансовых организаций, а также нормативно-правовая база, регулирующая вопросы государственной поддержки предпринимательства.

В 2024 году Фонд «Даму» приступил к реализации Единой комплексной программы поддержки МСП, объединившей ранее действовавшие программы «Дорожная карта бизнеса» и «Экономика простых вещей». Новая программа охватывает шесть ключевых направлений поддержки, включая развитие МСП в обрабатывающей промышленности, сельской местности, поддержку социального предпринимательства, а также инструменты фондового рынка.

В рамках анализа были использованы следующие методы исследования:

- Контент-анализ программных и отчетных материалов Фонда «Даму» с целью определения ключевых направлений государственной поддержки, приоритетных отраслей и целевых групп предпринимателей;

- Статистический анализ данных по объемам выделенного финансирования, числу и структуре поддержанных проектов, географическому распределению поддержки, а также сопоставление этих показателей с динамикой развития сектора МСП;

- SWOT-анализ деятельности Фонда «Даму» в контексте новой экономической политики, направленный на определение сильных и слабых сторон, а также возможностей и угроз развития институтов поддержки МСП.

В ходе анализа были рассмотрены ключевые инициативы, реализованные Фондом «Даму» в 2024-2025 годах, включая запуск гарантийных фондов, внедрение цифровых платформ, развитие программ субсидирования, льготного кредитования, факторинга и синдицированного кредитования. Отдельное внимание было уделено географическому распределению поддержки, в том числе в сельской местности, малых и моногородах.

Применение указанных методов позволило получить объективную, научно обоснованную оценку текущего состояния системы поддержки предпринимательства в Республике Казахстан и выработать рекомендации по её совершенствованию в соответствии с целями устойчивого экономического развития.

Результаты. В соответствии с указаниями Президента Республики Казахстан Касым-Жомарта Токаева, озвученными в Послании народу Казахстана «Экономический курс справедливого Казахстана» от 1 сентября 2023 года, АО «Фонд развития предпринимательства «Даму» реализовало в 2024 году обновленную Единую комплексную программу содействия малому и среднему бизнесу. В нее вошли проверенные временем инициативы «Национальный проект по развитию предпринимательства» и «Экономика простых вещей», а также внедрены новые методы поддержки МСБ. Новая программа ориентирована на поддержку предприятий по модели

«Экономического лифта» и включает шесть направлений, адаптированных к различным категориям бизнеса, целевым группам и отраслям. Особое внимание уделяется развитию конкурентоспособных, заменяющих импортную продукцию и ориентированных на экспорт секторов экономики. Ключевые цели программы – стимулировать переход малых предприятий в средний уровень посредством взаимных обязательств, обеспечить стабильное развитие среднего бизнеса и оказать содействие стратегически важным для государства отраслям, обеспечив при этом эффективное распределение бюджетных средств.

Глава государства Касым-Жомарт Токаев не раз отмечал, что малое и среднее предпринимательство должно стать движущей силой экономики Казахстана и рынка труда. В связи с этим, комплекс мер государственной поддержки МСБ направлен на создание «новой волны» предпринимателей, готовых взять на себя ответственность за экономический прогресс страны. На реализации этой задачи и сосредоточена работа, которую Фонд «Даму» проводит во всех регионах страны. В 2025 году деятельность «Даму» была направлена на поэтапный переход от нерыночных механизмов поддержки к более устойчивым и рыночным инструментам, с перераспределением акцента от субсидирования в пользу гарантийных механизмов и льготного кредитования. Основное внимание сосредоточено на поддержке отраслей экономики, имеющих стратегическое значение: обрабатывающей промышленности, здравоохранения, образования, транспорта и складирования, а также туризма.

За весь период своей деятельности Фонда «Даму» оказал поддержку 227708 проектам на общую сумму 15,565 триллионов тенге (данные на 01.01.2026 года с учетом вычета проектов по микрокредитованию из общего количества проектов). В 2025 году на реализацию мероприятий по поддержке МСБ в рамках государственных программ было выделено 70 миллиардов тенге, что отражает значительный вклад в развитие предпринимательского сектора Республики Казахстан (таблица 1). По предварительным данным, показатель рентабельности активов фонда (ROA) составил 7,6% (по итогам 12 месяцев 2025 года), что существенно превышает плановый показатель на год – 2,6%. По итогам 2025 года фонд по всем инструментам поддержал порядка до 13 тыс. проектов на общую сумму 2,3 трлн тенге.



Рисунок 1 – Общее количество проектов за весь период своей деятельности Фонда «Даму» в разрезе инструментов (данные на 01.01.2026 г.)

Примечание: Составлено автором на основе официальных материалов по инструментам поддержки Фонда «Даму» на 01.01.2026 года.

Одной из приоритетных задач на ближайшее время является трансформация Фонда «Даму» в гарантийный фонд. Фонд «Даму» совместно с государством и банками второго уровня разработал концепцию гарантийного фонда, участниками которого наряду с государством будут банки второго уровня, международные финансовые организации, крупные корпорации и иные лица. Опыт стран, реализовавших данную модель, таких как Корея, Турция, Япония, показывает, что благодаря участию данных структур удастся значительно увеличить объемы гарантирования кредитов.

В соответствии с поручением Главы государства, озвученным в ходе расширенного заседания Правительства 21 января 2025 года, и в соответствии с постановлением Правительства от 2 апреля 2025 года Фондом создано два гарантийных фонда. Первый фонд охватывает проекты до 7 миллиард тенге. Второй фонд охватывает крупные инвестиционные проекты на сумму более 7 миллиард тенге. Основные условия предоставления гарантий в рамках первого Гарантийного фонда: сумма финансирования в рамках проекта, по которому осуществляется гарантирование, не превышает 7 миллиард тенге; максимальный размер гарантии – до 85% от суммы финансирования включительно, но не более 3,5 млрд тенге; рекомендуемый гарантийный срок – срок, превышающий 5 месяцев срока финансирования; гарантии предоставляются по ускоренной процедуре – в течение двух рабочих дней, без повторной оценки со стороны Фонда «Даму». Предоставление гарантий по обязательствам субъектов частного предпринимательства оказывается Фондом «Даму» в рамках заключенных с банками второго уровня соглашений о портфельном гарантировании. Основные условия предоставления гарантий в рамках второго Гарантийного фонда: сумма финансирования в

рамках проекта, по которому осуществляется гарантирование, превышает 7 миллиард тенге; максимальный размер гарантии - до 30 % от стоимости проекта; срок предоставляемой гарантии – до 15 лет; каждая заявка рассматривается Фондом в индивидуальном порядке.

В 2025 году были созданы Гарантийные фонды для поддержки малого, среднего и крупного бизнеса. В рамках Гарантийного фонда-1 за 2025 год поддержано более 2,5 тыс. проектов на общую сумму около 440 млрд тенге, из которых 245 млрд тенге составили гарантии. Средний размер кредита составил 174 млн тенге, средний размер гарантии – 96 млн тенге. В структуре поддержанных проектов доля микро- и малого бизнеса составила 96,3%, среднего – 3,3%, крупного – 0,4%.

Свыше 70% одобренных проектов направили средства на инвестиционные цели, включая запуск новых производств, приобретение оборудования и строительство объектов. Наибольшее количество заявок одобрено в сфере обрабатывающей промышленности – порядка 39% от общего объема выданных займов. Высокий спрос отмечен в сферах транспорта и логистики, а также образования. Программой охвачены все регионы страны. Лидерами по количеству поддержанных проектов являются города Астана и Алматы, Актюбинская и Мангистауская области. Соглашения в рамках Гарантийного фонда-1 подписаны с 11 банками второго уровня, АО «Фонд развития промышленности» и АО СПК «Актобе» (рисунок 2).



Рисунок 2 – Показатели Фонда «Даму» по инструменту поддержки «Гарантирование» Фонда «Даму» (данные на 01.01.2026 г.)

Примечание: Составлено автором на основе официальных материалов по инструментам поддержки Фонда «Даму» на 01.01.2026 года.

С июня 2025 года Фондом «Даму» начата реализация программы льготного кредитования «Өрлеу» со ставкой вознаграждения для конечных заемщиков

12,6% годовых. Механизм программы предусматривает финансирование бизнеса на условиях микширования средств Фонда и банков второго уровня.

На сегодняшний день в рамках программы поддержано свыше 1,9 тыс. проектов на общую сумму 511 млрд тенге, средний размер кредита составляет порядка 270 млн тенге. Наибольшее количество проектов реализуется в обрабатывающей промышленности – 51%, транспорте и складировании – 14%, туризме – 14%. География программы охватывает все регионы страны. По объему финансирования лидируют города Алматы и Астана, Алматинская область, Шымкент, а также Карагандинская и Костанайская области. Программа реализуется совместно с 9 банками (рисунок 3).



Рисунок 3 – Показатели Фонда «Даму» по инструменту поддержки «Льготное финансирование» Фонда «Даму» (данные на 01.01.2026 г.)

Примечание: Составлено автором на основе официальных материалов по инструментам поддержки Фонда «Даму» на 01.01.2026 года.

В 2025 году начата реализация инструмента субсидирования в рамках Правил оказания субъектам внутренней торговли мер государственной поддержки частного предпринимательства, утвержденных приказом Министерства торговли и интеграции Казахстана. Программа действует в 17 регионах страны, за исключением городов республиканского значения – Астаны, Алматы и Шымкента. Кроме того, в декабре 2025 года стартовал механизм портфельного субсидирования. В рамках данного инструмента подписаны соглашения о субсидировании с 5 банками и 5 лизинговыми компаниями по сделкам на сумму до 200 млн тенге.

Всего в рамках инструмента субсидирования по итогам 2025 года планируется поддержать около 4,7 тыс. проектов на сумму порядка 459 млрд тенге. Стоит отметить, что все обязательства фонда по инструменту субсидирования перед предпринимателями исполнены до конца 2025 года в полном объеме (рисунок 4).



Рисунок 4 – Показатели Фонда «Даму» по инструменту поддержки «Субсидирование» Фонда «Даму» (данные на 01.01.2026 г.)

Примечание: Составлено автором на основе официальных материалов по инструментам поддержки Фонда «Даму» на 01.01.2026 года.

Также, в рамках поручений Президента Касым-Жомарта Токаева, озвученных на церемонии награждения лауреатов премий «Алтын сапа» и «Парыз», в декабре 2025 года Правительство утвердило единую программу поддержки малого и микробизнеса «Іскер аймақ», разработанную совместно с Национальной палатой предпринимателей «Атамекен» и партией AMANAT, направленную на стимулирование деловой активности в регионах, развитие производства с учетом региональной специфики, а также поддержку предпринимательства в сельской местности и малых городах. Программа была рассмотрена на заседании Правительства под председательством Премьер-министра Олжаса Бектенова. Отмечено, что «Іскер аймақ» стала своевременным и системным ответом на запросы бизнеса в регионах, особенно в сельской местности и малых городах, где малый бизнес является ключевым источником занятости и экономической активности.

«Согласно данной программе, мы переходим от простого распределения субсидий к модели солидарной ответственности регионов. Наша цель – не просто выдавать кредиты, а создавать устойчивые производства и обеспечивать реальный рост выпуска продукции», – подчеркнул Премьер-министр. Программа «Іскер аймақ» будет реализовываться по трем взаимосвязанным направлениям: финансовому – с субсидированием процентных ставок и гарантированием кредитов для расширения доступа малого бизнеса к финансированию; нефинансовому – с отраслевым онлайн-обучением, сервисной и консультационной поддержкой предпринимателей; а также инфраструктурному – с обеспечением доступа к производственной

и коммунальной инфраструктуре и предоставлением льготной аренды помещений и земельных участков.

Выступая на заседании, исполняющий обязанности Председателя Правления НПП «Атамекен» Нурсултан Шоканов отметил, что «Искер аймак» представляет собой качественно новый подход к развитию малого бизнеса в регионах. «Ключевой отличительной чертой «Искер Аймак» является методологически выверенный подход к определению приоритетных видов деятельности. Впервые на системной основе будет реализована совместная модель формирования специализаций регионов и определение приоритетных видов экономической деятельности исключительно для малого бизнеса – по методике присвоения рейтингов отраслям экономики и оценки как самого бизнес сообщества, так и местных исполнительных органов. Отличительной особенностью Единой программы «Искер Аймак» является то, что нефинансовая поддержка рассматривается как ключевой инструмент подготовки и сопровождения предпринимателя на всех стадиях роста», – отметил Шоканов.

По итогам 2025 года в рамках программ «Одно село – один продукт» и «Ауыл аманаты» уже обучены и сопровождаются десятки тысяч микро- и малых предпринимателей, преимущественно в сельской местности и малых городах. Эти участники получили базовые предпринимательские и управленческие навыки, сформировали первичные бизнес-модели и рынки сбыта. Новая программа является логичным и зрелым продолжением ранее реализованных инициатив, обеспечивая переход от базового обучения начинающих предпринимателей к акселерации и масштабированию устойчивого бизнеса в рамках единой системы государственной поддержки:

- «Одно село – один продукт» и «Ауыл аманаты» – вовлечение и запуск бизнеса;
- «Искер аймак» – рост, масштабирование и интеграция в локальную экономику;
- «Өрлеу» – поддержка предпринимателей после выхода на рынок и достижения устойчивого роста (таблица 1).

Таблица 1 – Программа «Искер аймак», утвержденная в декабре 2025 года

Параметр	Содержание
Программа	«Искер аймак»
Цель	Поддержка малого и микробизнеса в регионах
Направления	Финансовое, нефинансовое, инфраструктурное
Финансирование (2026)	До 400 млрд тенге
Кредиты	До 200 млн тг, ~8,8%, до 3 лет
Господдержка	Субсидии и гарантии Фонда «Даму»
Подача заявок	egov.business, Damu Online

Примечание: Составлено автором на основе официальных материалов по инструментам поддержки Фонда «Даму».

Дополнительно в программе предусмотрен инфраструктурный блок – новый и принципиально важный элемент, отличающий «Искер аймак» от предыдущих инструментов поддержки. Он предусматривает формирование доступной инфраструктурной среды для малого бизнеса, включая инженерные сети, производственные и логистические мощности, а также торговые и туристские объекты. Реализация данных проектов будет осуществляться за счет средств местных бюджетов, механизмов государственно-частного партнерства, участия СПК и частных инвесторов. «Уже сегодня имеются успешные примеры таких решений, например, малые индустриальные парки в Алматы, производственные площадки в Темиртау, Жезказгане, Актобе и других городах, подтверждающие востребованность данного формата у малого бизнеса», – сказал Нурсултан Шоқанов.

Отметим, на поддержку малого бизнеса в регионах в рамках программы «Искер аймак» в 2026 году планируется направить до 400 млрд тенге. Программа предусматривает кредитование через банки второго уровня в объеме до 200 млн тенге на один проект, со ставкой порядка 8,8% годовых, из которых 40% субсидируется государством. Срок кредитования – до трех лет. При дефиците залогового обеспечения предусмотрены гарантии Фонда «Даму» до 85% от суммы займа. Помимо финансовых ресурсов, предприниматели получают доступ к льготной аренде помещений, земельным участкам и инженерным коммуникациям, а также сервисному сопровождению и отраслевому онлайн-обучению. Приоритет в получении государственной поддержки будет закреплен за участниками проектов «Ауыл аманаты» и «Одно село – один продукт».

Подача заявок полностью автоматизирована через порталы egov.business и Damu Online. Для предпринимателей из отдаленных районов предусмотрен выездной формат – специальные мобильные офисы будут консультировать и принимать документы непосредственно на местах. Фонд «Даму» активно работает над улучшением взаимодействия с предпринимателями, ориентируясь на максимальную прозрачность и доступность процессов, и уделяя особое внимание цифровизации. Благодаря внедрению цифровых инструментов срок рассмотрения заявки сократился в среднем до трех рабочих дней. В своем личном кабинете предприниматели могут отслеживать все этапы прохождения заявки. Сегодня, можно с уверенностью сказать, что Фонд «Даму» – это цифровой финансовый институт и инструменты господдержки закреплены в реестре госуслуг, также, как и услуги, доступные для физических лиц.

Работа, проделанная Фондом в 2024 году, получила высокую оценку международных экспертов. Агентство Moody's повысило рейтинг фонда до Baa2/Prime-2 с прогнозом «Стабильный», что подтверждает важную роль Фонда «Даму» как института развития. В последующих годах Фонд продолжит работу по эффективности и прозрачности, предлагая новые

инструменты, способствующие росту микро-, малого и среднего бизнеса, а также улучшения экономических показателей страны (таблица 2).

Таблица 2 – SWOT-анализ Фонда «Даму» и системы поддержки МСП

Сильные стороны	Слабые стороны
Централизованный институт развития; расширенный набор продуктов; развитие цифровых сервисов («Digital Damu»); международное признание (рейтинги), доступность гарантийных инструментов, рост инклюзивности программ	Региональная концентрация проектов (преимущественно Алматы, Астана); бюрократическая нагрузка при получении средств; недостаточная оценка качества проектов; слабая связь с венчурным капиталом
Возможности	Угрозы
Развитие гарантийных фондов; привлечение частного капитала; развитие факторинга; цифровые инструменты мониторинга, повышение экспортного потенциала МСП	Риск неэффективного расходования средств; макроэкономические шоки; снижение качества проектов при массовом расширении программы, недостаточная инновационная активность

Примечание: Составлено автором на основе официальных материалов по инструментам поддержки Фонда «Даму».

Результаты анализа подтверждают, что Фонд «Даму» в рамках новой экономической политики Республики Казахстан выступает системообразующим институтом развития, последовательно реализующим приоритеты государственной поддержки предпринимательства. Сфокусированность на производстве, инновациях, территориальной сбалансированности и инклюзии (женщины, село, социальный бизнес) позволяет говорить о переходе к более гибкой, ориентированной на результат модели поддержки МСБ, соответствующей как внутренним экономическим задачам, так и международным стандартам (рисунок 5).

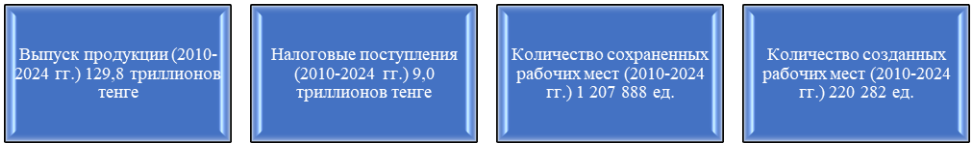


Рисунок 5 – Социально-экономический эффект от мер поддержки Фонда «Даму» за 2010-2024 годы

Примечание: Составлено автором на основе официальных материалов по инструментам поддержки Фонда «Даму».

Проведённое исследование подтвердило актуальность приоритетов государственной поддержки предпринимательства в условиях реализации новой экономической политики Республики Казахстан. Основное внимание было сосредоточено на оценке деятельности Фонда «Даму» как ключевого оператора государственных программ поддержки малого и среднего



бизнеса (МСБ). Полученные результаты соотносятся с выводами ряда отечественных и зарубежных исследователей, а также позволяют выявить как преимущества, так и отдельные ограничения действующих механизмов поддержки предпринимательского сектора.

Согласно выводам А.Б. Смагулова и М.К. Муханбетова (2022), устойчивое развитие МСБ невозможно без институциональной поддержки и создания благоприятной финансово-кредитной среды. Представленные в исследовании данные подтверждают, что реализация Единой комплексной программы поддержки предпринимательства в 2024 году через механизмы Фонда «Даму» направлена именно на достижение этих целей. Это выражается в существенном росте числа поддержанных проектов, расширении географии предоставления поддержки и постепенном формировании инфраструктуры, ориентированной на малый бизнес. Работы Ж.А. Есимхановой (2023) подчёркивают важность диверсификации инструментов государственной поддержки, в особенности — внедрения механизмов гарантирования, субсидирования, микрофинансирования и цифровых решений. Деятельность Фонда «Даму» в 2024–2025 годах в значительной мере отражает эти подходы: были внедрены цифровые сервисы для предпринимателей, ускоренные процедуры гарантирования кредитов, а также альтернативные формы финансирования (в том числе субсидирование купонной ставки облигаций, факторинг и синдицированное кредитование). Это свидетельствует о постепенном переходе от традиционных инструментов субсидирования к более гибким и рыночным формам финансовой поддержки.

К числу достоинств действующей модели государственной поддержки предпринимательства в Республике Казахстан можно отнести:

- комплексность и системность предоставляемых инструментов (субсидирование, гарантирование, льготное кредитование, обучение и нетрадиционные формы финансирования);
- ориентацию программ на приоритетные отрасли экономики (обрабатывающая промышленность, агропромышленный комплекс, социальное предпринимательство);
- рост инклюзивности мер поддержки (расширение участия женщин-предпринимателей, молодёжи и регионального бизнеса);
- цифровизацию процедур взаимодействия с предпринимателями, что позволяет снизить административную нагрузку и повысить прозрачность процессов.

Однако, несмотря на положительные результаты, сохраняется ряд ограничений, которые снижают общую эффективность системы государственной поддержки. На них указывают также Т.Ж. Тастанбекова (2021) и Д. Кусаинов (2022). Среди них:

- выраженный региональный дисбаланс в распределении поддержки — высокая концентрация проектов в городах республиканского значения (Астана, Алматы) при недостаточной активности в периферийных регионах;

- ограниченный масштаб внедрения инновационных финансовых продуктов, таких как факторинг, облигационное финансирование и краудфандинг, которые пока применяются локально или в пилотном режиме;
- недостаточная вовлечённость международных партнёров в гарантийные и кредитные программы, несмотря на наличие нормативных условий для развития механизмов государственно-частного партнёрства;
- отсутствие системной оценки экономической отдачи от предоставляемой поддержки в форме количественных индикаторов (прирост занятости, налоговых поступлений, производительности и экспорта).

Следует также отметить методологическое ограничение настоящего исследования, связанное с тем, что его эмпирическая база опирается преимущественно на официальную статистику и ведомственные отчёты. Это не позволяет в полной мере учесть восприятие и удовлетворённость программами поддержки со стороны самих субъектов предпринимательства. В дальнейшем целесообразно проведение социологических опросов, экспертных интервью и кейс-исследований отдельных регионов или отраслей, что обеспечит более комплексное понимание эффективности мер поддержки.

Международный опыт (KfW, KOTEC, SBA) демонстрирует, что ключевым фактором эффективности является ориентация на результат, выраженный в создании рабочих мест, приросте выручки и экспорте. В Казахстане внедрение аналогичных систем КРІ и мониторинга позволит сделать поддержку более адресной и результативной.

Обсуждение. В целом, результаты анализа демонстрируют высокую степень соответствия государственной политики в сфере поддержки предпринимательства стратегическим задачам экономического развития Казахстана. Однако для дальнейшего повышения результативности данной политики необходим переход от количественных показателей к оценке экономического и социального эффекта от поддержки.

Наиболее перспективными направлениями совершенствования государственной политики в этой сфере являются:

- расширение охвата менее развитых регионов с высоким предпринимательским потенциалом;
- развитие механизмов КРІ-мониторинга и системной оценки эффективности программ;
- активизация обратной связи с бизнес-сообществом для учёта реальных потребностей предпринимателей;
- повышение гибкости инструментов поддержки с учётом отраслевых особенностей и категорий предпринимателей;
- интеграция программ поддержки в национальные цели по повышению производительности, занятости и экспортного потенциала.

Таким образом, проведённое исследование подтверждает, что современная система государственной поддержки МСБ в Казахстане находится на этапе

институционального укрепления и цифровой трансформации. Однако дальнейшая её эффективность будет зависеть от способности государства перейти к более точной, адресной и результативной модели, основанной на принципах измеримости, прозрачности и партнёрства.

Заключение. В ходе исследования было установлено, что Фонд «Даму» играет ключевую роль в реализации государственной поддержки малого и среднего предпринимательства (МСБ) в Республике Казахстан. За весь период своей деятельности фонд оказал поддержку 227 708 проектам на общую сумму 15,565 триллиона тенге, что свидетельствует о масштабном воздействии на развитие предпринимательского сектора страны. В 2025 году объем государственной поддержки достиг 70 миллиардов тенге, что подтверждает приоритетность МСБ в рамках новой экономической политики Казахстана.

Проведённый анализ деятельности Фонда «Даму» показывает, что в условиях новой экономической политики Республики Казахстан он выступает ключевым системообразующим институтом государственной поддержки микро-, малого и среднего предпринимательства. Последовательная трансформация инструментов поддержки – от преимущественно субсидий к гарантийным и рыночным механизмам финансирования – свидетельствует о переходе к более устойчивой и ориентированной на результат модели развития предпринимательского сектора.

Результаты 2025 года подтверждают эффективность реализуемых мер: значительные объёмы поддержки проектов, высокий уровень рентабельности активов Фонда, расширение охвата отраслей и регионов, а также рост инвестиционной направленности поддержанных инициатив. Особое значение имеет создание гарантийных фондов, позволивших существенно снизить барьеры доступа бизнеса к финансированию, в том числе при недостаточности залогового обеспечения, и вовлечь в процесс банки второго уровня и иные финансовые институты.

Запуск программ льготного кредитования, портфельного субсидирования и единой региональной программы «Іскер аймақ» отражает комплексный подход государства к развитию предпринимательства, сочетающий финансовые, нефинансовые и инфраструктурные меры поддержки. Такая многоуровневая модель обеспечивает не только запуск новых бизнес-проектов, но и их последующее масштабирование, интеграцию в региональную экономику и повышение устойчивости. В целом деятельность Фонда «Даму» демонстрирует соответствие международным стандартам институтов развития и отвечает стратегическим приоритетам экономической политики страны. Дальнейшее совершенствование инструментов поддержки, усиление оценки качества проектов, снижение региональных диспропорций и расширение взаимодействия с частным и венчурным капиталом будут способствовать повышению эффективности системы государственной

поддержки МСП и устойчивому экономическому росту Республики Казахстан.

В ежегодном Послании народу Казахстана Глава государства Касым-Жомарт Токаев поставил важную задачу – увеличить к 2029 году долю среднего бизнеса в экономике до 15%. В развитых странах именно средний бизнес играет ключевую роль в диверсификации экономики и развитии конкуренции на рынке, что подчеркивает стратегическую значимость стимулирования данного сектора в Казахстане. Проведённое исследование подтвердило актуальность и значимость государственной поддержки предпринимательства как ключевого инструмента экономического роста. Однако для достижения устойчивого эффекта необходим переход от масштабных, но декларативных мер к целевым, измеримым и результативным механизмам.

Фонд «Даму» продолжает играть центральную роль в трансформации финансовой экосистемы, выступая не только оператором программ, но и цифровым институтом развития, обеспечивающим прозрачность, доступность и эффективность государственных мер поддержки. Фонд «Даму» способен стать центральным элементом новой модели поддержки бизнеса, основанной на цифровизации, оценке эффективности и партнёрстве с частным сектором. Реализация предложенных мер позволит не только повысить результативность государственной поддержки, но и усилить вклад МСП в экономический рост и диверсификацию экономики Казахстана.

Перспективы дальнейших исследований связаны с оценкой влияния новых инструментов поддержки на устойчивость и инновационный потенциал МСБ, а также на конкурентоспособность отечественных предприятий на международных рынках. Особое внимание требует изучение эффективности цифровых сервисов и гарантийных механизмов в условиях меняющейся экономической конъюнктуры. Таким образом, Фонд «Даму» в рамках новой экономической политики Республики Казахстан выступает системообразующим институтом развития, последовательно реализующим приоритеты государственной поддержки предпринимательства. Его деятельность способствует формированию гибкой, результативной и инклюзивной модели поддержки МСБ, отвечающей внутренним экономическим задачам и международным стандартам.

Результаты работы могут быть использованы при разработке новых программ субсидирования и гарантирования, формировании региональных стратегий поддержки бизнеса, а также в дальнейших научных исследованиях по вопросам развития МСП и государственной экономической политики.

References

Akhmetova A.K. (2021) Gosudarstvennaya podderzhka malogo biznesa v Kazakhstane: institucional'nye bar'ery i perspektivy [State support for small business in Kazakhstan: Institutional barriers and prospects]. Almaty: Ekonomika. —214 p. (in Russian).

Baimakhambetova L.T., Seitova Zh.M., & Abdrakhmanova D.K. (2023) Shagyn zhane orta biznes

Kazakhstanda: problemalar men sheshimder [Small and medium-sized business in Kazakhstan: Problems and solutions]. Astana: Qazaq universiteti. — 198 p. (in Kazakh).

Esimkhanova Zh.A. (2023) Transformaciya instrumentov gosudarstvennoj podderzhki predprinimatel'stva [Transformation of state support instruments for entrepreneurship]. *Vestnik ekonomiki*, (2). — P. 45–58. (in Russian).

Kusainova D.R. (2022) Regional'nye osobennosti razvitiya malogo biznesa v Kazakhstane [Regional features of small business development in Kazakhstan]. *Ekonomika i statistika*, (4). — P. 17–29. (in Russian).

Porsev A.N. (2020) Gosudarstvennye programmy podderzhki predprinimatel'stva: analiz effektivnosti [State entrepreneurship support programs: An analysis of effectiveness]. Moscow: *Finansy i statistika*. — 256 p. (in Russian).

Smagulov A.B., & Mukhanbetov M.K. (2022) Institucional'nye osnovy ustojchivogo razvitiya malogo i srednego biznesa [Institutional foundations for the sustainable development of small and medium-sized businesses]. Almaty: *Ekonomika*. — 220 p. (in Russian).

Tastanbekova T.Zh. (2021) Gosudarstvennaya podderzhka malogo i srednego predprinimatel'stva: regional'nyj aspekt [State support for small and medium-sized entrepreneurship: A regional perspective]. Almaty: *Ekonomika*. — 186 p. (in Russian).

Tuleev K.E. (2020) Effektivnost' instrumentov gosudarstvennoj podderzhki biznesa [Effectiveness of state business support instruments]. Almaty: *Ekonomika*. — 176 p. (in Russian).

Entrepreneurship Development Fund “Damu” (2024) Annual report 2024. Damu Entrepreneurship Development Fund (accessed: 13.10.2025). (in Russian).

Acs Z.J., & Szerb L. (2010) The Global Entrepreneurship and Development Index. Cheltenham: Edward Elgar Publishing. — 376 p. (in English).

Audretsch D.B., & Thurik R. (2001) What's new about the new economy? Sources of growth in the managed and entrepreneurial economies. *Industrial and Corporate Change*, 10(1). — P. 267–315. (in English).

European Bank for Reconstruction and Development. (2024) Annual review of SME support in Central Asia. European Bank for Reconstruction and Development (accessed: 13.10.2025). (in English).

KfW (2023) SME promotion in Germany: Annual report. KfW (accessed: 13.10.2025). (in English).

Kotler P., & Keller K.L. (2016) Marketing management (15th ed.). Pearson. — 832 p. (in English).

OECD (2022) SME and Entrepreneurship Outlook 2022. Paris: OECD Publishing. OECD (accessed: 13.10.2025). (in English).

Porter M.E. (1990) The Competitive Advantage of Nations. New York: Free Press. — 875 p. (in English).

U.S. Small Business Administration. (2023) Small business economic profile. U.S. Small Business Administration (accessed: 13.10.2025). (in English).

World Bank. (2023) Doing Business 2023: Kazakhstan country profile. World Bank (accessed: 13.10.2025). (in English).

Publication Ethics and Publication Malpractice in the journals of the Central Asian Academic Research Center LLP

For information on Ethics in publishing and Ethical guidelines for journal publication see <http://www.elsevier.com/publishingethics> and <http://www.elsevier.com/journal-authors/ethics>.

Submission of an article to the journals of the Central Asian Academic Research Center LLP implies that the described work has not been published previously (except in the form of an abstract or as part of a published lecture or academic thesis or as an electronic preprint, see <http://www.elsevier.com/postingpolicy>), that it is not under consideration for publication elsewhere, that its publication is approved by all authors and tacitly or explicitly by the responsible authorities where the work was carried out, and that, if accepted, it will not be published elsewhere in the same form, in English or in any other language, including electronically without the written consent of the copyright-holder. In particular, translations into English of papers already published in another language are not accepted.

No other forms of scientific misconduct are allowed, such as plagiarism, falsification, fraudulent data, incorrect interpretation of other works, incorrect citations, etc. The Central Asian Academic Research Center LLP follows the Code of Conduct of the Committee on Publication Ethics (COPE), and follows the COPE Flowcharts for Resolving Cases of Suspected Misconduct (http://publicationethics.org/files/u2/New_Code.pdf). To verify originality, your article may be checked by the Cross Check originality detection service <http://www.elsevier.com/editors/plagdetect>.

The authors are obliged to participate in peer review process and be ready to provide corrections, clarifications, retractions and apologies when needed. All authors of a paper should have significantly contributed to the research.

The reviewers should provide objective judgments and should point out relevant published works which are not yet cited. Reviewed articles should be treated confidentially. The reviewers will be chosen in such a way that there is no conflict of interests with respect to the research, the authors and/ or the research funders.

The editors have complete responsibility and authority to reject or accept a paper, and they will only accept a paper when reasonably certain. They will preserve anonymity of reviewers and promote publication of corrections, clarifications, retractions and apologies when needed. The acceptance of a paper automatically implies the copyright transfer to the Central Asian Academic Research Center LLP.

The Editorial Board of the Central Asian Academic Research Center LLP will monitor and safeguard publishing ethics.

Requirements for articles design for publication in the journal are available on the websites:

[www: nauka-nanrk.kz](http://www.nauka-nanrk.kz)

ISSN 2518–1467 (Online),

ISSN 1991–3494 (Print)

<http://www.bulletin-science.kz/index.php/en>

Managing Editor: A.Shormakova

Editors: D.S. Alenov, M.Konyrbekov

Computer layout: G.D. Zhadyranova

Signed for print: August 31, 2026

Format: 70×90 1/16. 48.0 printed sheets. Order No. 4