

ISSN 2518-1467 (Online),
ISSN 1991-3494 (Print)



«ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ
ҰЛТТЫҚ ҒЫЛЫМ АКАДЕМИЯСЫ» РҚБ

Х А Б А Р Ш Ы С Ы

ВЕСТНИК

РОО «НАЦИОНАЛЬНОЙ
АКАДЕМИИ НАУК
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН»

THE BULLETIN

OF THE ACADEMY OF SCIENCES
OF THE REPUBLIC OF
KAZAKHSTAN

PUBLISHED SINCE 1944

3 (415)

MAY – JUNE 2025

ALMATY, NAS RK

EDITOR-IN-CHIEF:

ABYLKASSIMOVA Alma Yesimbekovna, Doctor of Pedagogical Sciences, Professor, Academician of NAS RK, Director of the Center for the Development of Pedagogical Education, Head of the Department of Methods of Teaching Mathematics, Physics and Computer Science at Abai KazNPU (Almaty, Kazakhstan), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57191275199>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/2076124>.

DEPUTY EDITOR-IN-CHIEF:

SEMBIEVA Lyazzat Myktybekovna, Doctor of Economics, Professor of the Eurasian National University (Astana, Kazakhstan), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57194226348>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/38875302>.

EDITORIAL BOARD:

RICHELLE Marynowski, PhD in Education, Professor, Faculty of Education, University of Lethbridge, (Alberta, Canada), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57070452800>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/16130920>.

SHISHOV Sergey Evgenievich, Doctor of Pedagogical Sciences, Professor, Head of the Department of Pedagogy and Psychology of Professional Education, Moscow State University of Technology and Management named after K. Razumovsky (Moscow, Russia), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57191518233>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/2443966>.

ABILDINA Saltanat Kuatovna, Doctor of Pedagogical Sciences, Professor, Head of the Department of Pedagogy, Karaganda University named after E.A. Buketov (Karaganda, Kazakhstan), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56128026400>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/4131549>.

RYZHAKOV Mikhail Viktorovich, Doctor of Pedagogical Sciences, Professor, Academician of the Russian Academy of Education, Editor-in-Chief of the journal “Standards and Monitoring in Education” (Moscow, Russia), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=6602245542>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/13675462>.

BULATBAEVA Kulzhanat Nurymzhanovna, Doctor of Pedagogical Sciences, Professor, Chief Researcher of the National Academy of Education named after Y. Altynsarin (Astana, Kazakhstan), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57202195074>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/40173122>.

PETR Hájek, PhD, Unicorn University, Associate Professor, Department of Finance, (Czech Republic), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=35726855800>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/672404>.

JUMAN Jappar, Doctor of Economics, Professor, Honorary Academician of NAS RK, Honored Worker of Kazakhstan, Director of the Center for International Applied Research Al-Farabi Kazakh National University (Almaty, Kazakhstan) <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=59238481900>; <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56658765400>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/60977874>.

LUKYANENKO Irina Grigorievna, Doctor of Economics, Professor, Head of Department of the National University of Kyiv-Mohyla Academy (Kyiv, Ukraine), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57189348551>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/939510>.

YESIMZHANOVA Saira Rafihevna, Doctor of Economics, Professor of the University of International Business (Almaty, Kazakhstan), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56499485500>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/45951098>.

Bulletin of the National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan.

ISSN 2518-1467 (Online),

ISSN 1991-3494 (Print).

Owner: RPA «National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan» (Almaty).

The certificate of registration of a periodical printed publication in the Committee of information of the Ministry of Information and Communications of the Republic of Kazakhstan **No. 16895-Ж**, issued on 12.02.2018.

Thematic focus: *«publication of the results of new achievements in the field of fundamental sciences»*

Periodicity: 6 times a year.

<http://www.bulletin-science.kz/index.php/en/>

© National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan, 2025

БАС РЕДАКТОР:

ӘБІЛҚАСЫМОВА Алма Есімбекқызы, педагогика ғылымдарының докторы, профессор, ҚР ҰҒА академигі, Педагогикалық білім беруді дамыту орталығының директоры, Абай атындағы ҚазҰПУ математика, физика және информатиканы оқыту әдістемесі кафедрасының меңгерушісі (Алматы, Қазақстан), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57191275199>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/2076124>.

БАС РЕДАКТОРДЫҢ ОРЫНБАСАРЫ:

СЕМБИЕВА Ләззат Мықтыбекқызы, экономика ғылымдарының докторы, Л.Н.Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университетінің профессоры (Астана, Қазақстан), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57194226348>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/38875302>.

РЕДАКЦИЯ АЛҚАСЫ:

РИШЕЛЬ Мариновски, білім беру саласындағы PhD, Летбридж университеті педагогика факультетінің профессоры, (Альберта, Канада), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57070452800>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/16130920>.

ШИШОВ Сергей Евгеньевич, педагогика ғылымдарының докторы, профессор, К.Разумовский атындағы Мәскеу мемлекеттік технологиялар және басқару университетінің кәсіби білім беру педагогикасы және психологиясы кафедрасының меңгерушісі (Мәскеу, Ресей), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57191518233>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/2443966>.

ӘБІЛДИНА Салтанат Қуатқызы, педагогика ғылымдарының докторы, профессор, Е.А.Бөкетов атындағы Қарағанды университетінің педагогика кафедрасының меңгерушісі (Қарағанды, Қазақстан), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56128026400>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/4131549>.

РЫЖАКОВ Михаил Викторович, педагогика ғылымдарының докторы, профессор, Ресей білім академиясының академигі, «Білім берудегі стандарттар мен мониторинг» журналының бас редакторы (Мәскеу, Ресей), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=6602245542>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/13675462>.

БОЛАТБАЕВА Күлжанат Нұрымжанқызы, педагогика ғылымдарының докторы, профессор, Ү. Алтынсарин атындағы Ұлттық білім академиясының бас ғылыми қызметкері (Астана, Қазақстан), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57202195074>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/40173122>.

ПЕТР Хайек, PhD, Юникорн университеті, Қаржы департаментінің қауымдастырылған профессоры (Чех Республикасы), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=35726855800>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/672404>.

ЖҰМАН Жаппар, экономика ғылымдарының докторы, профессор, Қазақстанның Еңбек сіңірген қайраткері, ҚР ҰҒА құрметті академигі, әл-Фараби атындағы Қазақ ұлттық университетінің Халықаралық қолданбалы зерттеулер орталығының директоры (Алматы, Қазақстан). <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=59238481900>; <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56658765400>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/60977874>.

ЛУКЬЯНЕНКО Ирина Григорьевна, экономика ғылымдарының докторы, профессор, «Киево-Могилянская академия» ұлттық университеті кафедрасының меңгерушісі (Киев, Украина), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57189348551>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/939510>.

ЕСІМЖАНОВА Сайра Рафихқызы, экономика ғылымдарының докторы, Халықаралық бизнес университетінің профессоры (Алматы, Қазақстан), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56499485500>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/45951098>.

«Қазақстан Республикасы Ұлттық ғылым академиясы РҚБ-нің Хабаршысы».

ISSN 2518-1467 (Online),

ISSN 1991-3494 (Print).

Меншіктенуші: «Қазақстан Республикасының Ұлттық ғылым академиясы» РҚБ (Алматы қ.).

Қазақстан Республикасының Ақпарат және коммуникациялар министрлігінің Ақпарат комитетінде 12.02.2018 ж. берілген № **16895-Ж** мерзімдік басылым тіркеуіне қойылу туралы куәлік.

Такырыптық бағыты: *«іргелі ғылым салалары бойынша жаңа жетістіктердің нәтижелерін жариялау»*

Мерзімділігі: жылына 6 рет.

<http://www.bulletin-science.kz/index.php/en/>

© «Қазақстан Республикасының Ұлттық ғылым академиясы» РҚБ, 2025

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР:

АБЫЛКАСЫМОВА Алма Есимбековна, доктор педагогических наук, профессор, академик НАН РК, директор Центра развития педагогического образования, заведующая кафедрой методики преподавания математики, физики и информатики КазНПУ им. Абая (Алматы, Казахстан), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57191275199>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/2076124>.

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА:

СЕМБИЕВА Ляззат Мыктыбековна, доктор экономических наук, профессор Евразийского национального университета им. Л.Н. Гумилева (Астана, Казахстан), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57194226348>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/38875302>.

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:

РИШЕЛЬ Мариновски, PhD в области образования, профессор факультета педагогики Летбриджского университета, (Альберта, Канада), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57070452800>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/16130920>.

ШИШОВ Сергей Евгеньевич, доктор педагогических наук, профессор, заведующий кафедрой педагогики и психологии профессионального образования Московского государственного университета технологий и управления имени К. Разумовского (Москва, Россия), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57191518233>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/2443966>.

АБИЛЬДИНА Салтанат Куатовна, доктор педагогических наук, профессор, заведующая кафедрой педагогики Карагандинского университета имени Е.А. Букетова (Караганда, Казахстан), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56128026400>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/4131549>.

РЫЖАКОВ Михаил Викторович, доктор педагогических наук, профессор, академик Российской академии образования, главный редактор журнала «Стандарты и мониторинг в образовании» (Москва, Россия), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=6602245542>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/13675462>.

БУЛАТБАЕВА Кулжанат Нурымжановна, доктор педагогических наук, профессор, главный научный сотрудник Национальной академии образования имени Ы. Алтынсарина (Астана, Казахстан), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57202195074>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/40173122>.

ПЕТР Хайек, PhD, университет Юникорн, ассоциированный профессор Департамента финансов, (Чешская Республика), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=35726855800>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/672404>.

ЖУМАН Жаппар, доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель Казахстана, почетный академик НАН РК, директор Центра Международных прикладных исследований Казахского национального университета им. аль-Фараби (Алматы, Казахстан) <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=59238481900>; <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56658765400>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/60977874>.

ЛУКЬЯНЕНКО Ирина Григорьевна, доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой Национального университета «Киево-Могилянская академия» (Киев, Украина), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57189348551>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/939510>.

ЕСИМЖАНОВА Сайра Рафихевна, доктор экономических наук, профессор Университета международного бизнеса (Алматы, Казахстан), <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56499485500>, <https://www.webofscience.com/wos/author/record/45951098>.

«Вестник РОО «Национальной академии наук Республики Казахстан».

ISSN 2518-1467 (Online),

ISSN 1991-3494 (Print).

Собственник: РОО «Национальная академия наук Республики Казахстан» (г. Алматы).

Свидетельство о постановке на учет периодического печатного издания в Комитете информации Министерства информации и коммуникаций и Республики Казахстан № 16895-Ж, выданное 12.02.2018 г.

Тематическая направленность: «публикация результатов новых достижений в области фундаментальных наук».

Периодичность: 6 раз в год.

<http://www.bulletin-science.kz/index.php/en/>

© РОО «Национальная академия наук Республики Казахстан», 2025

CONTENTS

PEDAGOGY

A. Abdrassilov, Y. KuandykPHOTOGRAMMETRY TECHNOLOGIES IN DEVELOPING STUDENTS
SPATIAL THINKING IN ART SCULPTURE EDUCATION.....17**E. Abdrashova, Z. Kobeyeva, Zh.Kemelbekova**ARTIFICIAL INTELLIGENCE: INFLUENCE ON THE PROFESSIONAL
AND METHODOLOGICAL COMPETENCE OF FUTURE COMPUTER
SCIENCE TEACHERS.....33**A.M. Abdykhalykova, B.H. Kussanova, A. Daurenkyzy**MEDIA LITERACY THROUGH CRITICAL READING IN ENGLISH
LANGUAGE TEACHING.....48**A. Abylkassymova, N. Zhumabay, A. Umiralkhanov, L. Zhumalieva**DIGITAL TECHNOLOGIES AS THE BASIS FOR EFFECTIVE EDUCATION
IN THE “SCHOOL – PEDAGOGICAL UNIVERSITY” COMPLEX.....63**K.N. Arinova**FORMATION OF DIGITAL COMPETENCIES OF FUTURE SPECIAL
EDUCATORS IN THE CONTEXT OF DIGCOMPEDU.....86**A.A. Isaeva, S.V. Ananyeva, L.N. Demchenko**RESEARCH COMPETENCE WHEN WORKING WITH THE TEXT OF THE
STORY OF K. PAUSTOVSKY «KARABUGAZ».....104**G.Z. Iskakova, E. Teleuova**KAZAKH SOCIETY THROUGH THE PRISM OF THE WORKS
OF MÄSHHÜR ZHÜSIP KÖPEEV.....118**A.E. Karymsakova, G.M. Abildinova, Zh.S. Kazhiakparova**THE IMPACT OF USING THE «NIMBLE FINGERS» ELECTRONIC
APPLICATION ON THE DEVELOPMENT OF GRAPHOMOTOR SKILLS
IN PRESCHOOLERS.....133**Sh.U. Laiskhanov, Zh. Nurmagambetuly, B. Gönençgil**THE CURRENT STATE AND POSSIBILITIES OF USING SPACE
IMAGERY IN SCHOOL GEOGRAPHY.....146**S. Myrzaliyeva, S. Mizanbekov, E. Lomova**SUBJECT - LANGUAGE INTEGRATION AS A TOOL FOR THE
FORMATION OF PLURILINGUAL COMPETENCE OF STUDENTS.....162

N.B. Nabi, R.S. Rakhmetova

THE ROLE OF ARTICULATION IN DEVELOPING STUDENTS
SPEECH CULTURE.....179

A. Nuradinova

DEVELOPING GLOBAL COMPETENCIES IN THE MULTILINGUAL
ENVIRONMENT OF KAZAKHSTAN'S HIGHER EDUCATION.....202

G. Ozharova, Sh. Akbayeva

COMPARATIVE ANALYSIS OF THE INTEGRATION OF SPECIALIZED
DESIGN DISCIPLINES INTO ART AND PEDAGOGICAL EDUCATION
IN FINLAND AND KAZAKHSTAN.....221

B.D. Orazov, Zh. Sydykova, E. Tasbolat

METHODOLOGICAL FEATURES OF THE ORGANIZATION OF
LABORATORY WORK ON VIRTUAL PROGRAMS FOR FUTURE
PHYSICS TEACHERS.....237

T.M. Sadykov, G.T. Kokibasova, Z.O. Unerbaeva

THE FEATURES OF THE APPLICATION OF THE CASE STUDY
METHOD IN CHEMISTRY AND BIOLOGY LESSONS.....253

L.E. Sapartayeva

PEDAGOGICAL POSSIBILITIES OF USING THE WORKS
OF KAZAKH POETS AND ZHYRAU.....269

K. Temirkhanova, B. Baimukhanbetov, G. Myshbayeva

DEVELOPMENT OF SCIENTIFIC AND COMMUNICATION SKILLS
OF TEACHERS OF FUTURE PRESCHOOL ORGANIZATIONS.....281

U. Tuyakova, A. Orynbekova, L. Alekeshova

FORMATION OF EMOTIONAL AND SOCIAL INTELLIGENCE OF FUTURE
TEACHERS IN THE EDUCATIONAL PROCESS OF UNIVERSITIES.....300

G.Sh. Shaikhislamova, K.A. Avsydykova, O. Zengin

THE READINESS OF FUTURE SOCIAL WORKERS TO FORMATION
PROFESSIONAL COMPETENCIES AT THE UNIVERSITY.....315

G. Shubayeva, T. Bersugirova, R. Baimukhamet

FEATURES OF HEALTHCARE COMPETENCIES OF CHILDREN
WITH SPECIAL EDUCATIONAL NEEDS.....335

ECONOMICS

A.M. Abdullayev, M.B. Kadyrova, A.A. Kuralbaev

THE IMPACT OF MODERNIZATION OF LOCAL GOVERNMENT ON THE SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF REGIONS.....349

S. Aldeshova, A. Kazhmukhametova, K. Utepkaliyeva

ORGANIZATION OF AUDIT OF RAILWAY FREIGHT BUSINESS PROCESSES IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION.....371

A. Akhmetov, L. Omarbakiyev, E. Aynabekov

EFFECTIVE RISK MANAGEMENT MODEL FOR SMALL BUSINESS LENDING IN KAZAKHSTAN: INTERNATIONAL PRACTICES.....391

N.S. Dosmaganbetov, A.A. Alshanskaya, E.K. Zhakupov

VISION OF THE DEVELOPMENT OF TERRITORIAL CLUSTERS IN THE REGIONS OF KAZAKHSTAN: DOMESTIC AND FOREIGN EXPERIENCE.....408

Zh. Yerzhanova, A. Dossanova, A. Tapalova

PROVIDING THE AGRICULTURAL MARKET WITH YOUNG SPECIALISTS: PROBLEMS AND SOLUTIONS.....426

R.A. Yesbergen, N.M. Sherimova, A. Azimkhan

THE PROBLEM OF POVERTY IN KAZAKHSTAN AND MEASURES TO REDUCE IT.....439

A. Yesmurzayeva, A. Kozhakhmetova, A. Anarkhan

RENEWABLE ENERGY SOURCES IN THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN: CASE STUDY ANALYSIS AND DEVELOPMENT PROSPECTS.....453

Y.B. Zhangazinov, N.E. Yermek, L.I. Kusainova

IMPROVEMENT OF THE HEALTHCARE HUMAN RESOURCE MANAGEMENT SYSTEM IN THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN: PROBLEMS, PROSPECTS, AND SOLUTIONS.....472

G.M. Zhiyenbayeva, A.M. Berzhanova, F.K. Mukhambetkalieva

DIGITAL TRANSFORMATION OF ENTERPRISES AND ITS IMPACT ON THE DEMAND FOR NEW PROFESSIONS IN THE WEST KAZAKHSTAN REGION.....489

J. Juman, A.V. Khamzayeva, Zhai Xuan

COOPERATION BETWEEN CHINA, RUSSIA AND CENTRAL ASIAN COUNTRIES IN THE NATURAL GAS SECTOR.....509

B.M. Zhurynov, A.F. Tsekhovoy

ANALYSIS OF MODELS AND METHODS OF PROJECT
MANAGEMENT IN LARGE ORGANIZATIONS
OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN.....525

M.A. Kanabekova, L.A. Medukhanova., S.N. Abieva

WAYS TO INCREASE THE INVESTMENT ATTRACTIVENESS
OF KAZAKHSTAN'S ECONOMY.....537

M. Konyrbekov, A.B. Bekmukhametova, K.S. Daurenbekova

ANALYSIS OF THE DEVELOPMENT OF INNOVATIVE FINANCIAL
TECHNOLOGIES IN THE CONTEXT OF FINANCIAL MARKET
DIGITALIZATION.....553

G.Y. Maulenkulova, A.M. Appazova, A.A. Mutaliyeva

IMPROVING TAXATION OF PRIVATE INVESTORS IN THE STOCK
MARKET OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN.....568

A.O. Syzdykova

COMPARISON OF METHODS USED TO DETERMINE THE
BRAND VALUE OF AN ENTERPRISE.....589

Hongge Jia, G.J. Tayauova, N. Ketenci

OPPORTUNITIES FOR THE DEVELOPMENT
OF ENTREPRENEURIAL STRUCTURES IN THE AGRO-INDUSTRIAL
SECTOR OF KAZAKHSTAN.....602

МАЗМҰНЫ

ПЕДАГОГИКА

А.И. Абдрасилов, Е. Қуандық

КӨРКЕМ МҮСІНДІК БІЛІМ БЕРУДЕ СТУДЕНТТЕРДІҢ КЕҢІСТІКТІК
ОЙЛАУЫН ДАМУДАҒЫ ФОТОГРАММЕТРИЯ
ТЕХНОЛОГИЯЛАРЫ.....17

Э.Т. Абдрашова, З.С. Кобеева, Ж.С. Кемельбекова

ЖАСАНДЫ ИНТЕЛЛЕКТ: БОЛАШАҚ ИНФОРМАТИКА
МҰҒАЛІМДЕРІНІҢ КӘСІБИ-ӘДІСТЕМЕЛІК ҚҰЗЫРЕТТІЛІГІНЕ
ӘСЕРІ.....33

А.М. Абдыхалыкова, Б.Х. Құсанова, А. Дәуренқызы

АҒЫЛШЫН ТІЛІН СЫНИ ОҚУ АРҚЫЛЫ ОҚЫТУДАҒЫ МЕДИА
САУАТТЫЛЫҚ.....48

А.Е. Әбілқасымова, Н. Жұмабай, А.Н. Умиралханов, Л.Д. Жумалиева

ЦИФРЛЫҚ ТЕХНОЛОГИЯЛАР «МЕКТЕП – ПЕДАГОГИКАЛЫҚ
ЖОҒАРЫ ОҚУ ОРНЫ» КЕШЕНІНДЕ ТИІМДІ БІЛІМ БЕРУДІҢ НЕГІЗІ
РЕТІНДЕ.....63

К.Н. Аринова

DIGCOMPEDU КОНТЕКСТІНДЕ БОЛАШАҚ АРНАЙЫ ПЕДАГОГТАРДЫҢ
ЦИФРЛЫҚ ҚҰЗЫРЕТТІЛІКТЕРІН ҚАЛЫПТАСТЫРУ.....86

А.А. Исаева, С.В. Ананьева, Л.Н. Демченко

К. ПАУСТОВСКИЙДІҢ «ҚАРАБҰҒАЗ» ПОВЕСІНІҢ МӘТІНІМЕН
ЖҰМЫС ІСТЕУ КЕЗІНДЕГІ ЗЕРТТЕУ ҚҰЗЫРЕТІ.....104

Ғ.З. Искакова, Э.Т. Телеуова

ҚАЗАҚ ҚОҒАМЫ МӘШҰР ЖҮСІП КӨПЕЕВ ШЫҒАРМАЛАРЫ
ПРИЗМАСЫ АРҚЫЛЫ.....118

А.Е. Карымсакова, Г.М. Абильдинова, Ж.С. Кажиякпарова

«ЕПТІ САУСАҚТАР» ЭЛЕКТРОНДЫ ҚОСЫМШАСЫН ҚОЛДАНУДЫҢ
МЕКТЕП ЖАСЫНА ДЕЙІНГІ БАЛАЛАРДЫҢ ГРАФОМОТОРЛЫҚ
ДАҒДЫЛАРЫН ДАМУДАҒЫ ӘСЕРІ.....133

Ш.У. Лайсханов, Ж. Нұрмағамбетұлы, В. Gönençgil

МЕКТЕП ГЕОГРАФИЯСЫНДА ҒАРЫШТЫҚ ТҮСІРІЛІМДЕРДІ
ПАЙДАЛАНУДЫҢ ҚАЗІРГІ ЖАҒДАЙЫ МЕН МҮМКІНДІКТЕРІ.....146

С. Мырзалиева, С. Мизанбеков, Е. Ломова.

ПӘНДІК-ТІЛДІК ИНТЕГРАЦИЯ СТУДЕНТТЕРДІҢ КӨПТІЛДІЛІК
ҚҰЗЫРЕТТІЛІГІН ҚАЛЫПТАСТЫРУ ҚҰРАЛЫ РЕТІНДЕ.....162

Н.Б. Нәби, Р.С. Рахметова

ОҚУШЫЛАРДЫҢ СӨЙЛЕУ МӘДЕНИЕТІН ДАМУДА
Артикуляцияның алатын рөлі.....179

А. Нұрадинова

ҚАЗАҚСТАННЫҢ ЖОҒАРЫ БІЛІМ БЕРУ ЖҮЙЕСІНДЕГІ КӨПТІЛДІ
ОРТАДА ЖАҒАНДЫҚ ҚҰЗЫРЕТТЕРДІ ДАМУ.....202

Г.М. Ожарова, Ш.А. Ақбаева

ФИНЛЯНДИЯ МЕН ҚАЗАҚСТАНДАҒЫ КӨРКЕМ ПЕДАГОГИКАЛЫҚ
БІЛІМ ЖҮЙЕСІНІҢ ДИЗАЙН САЛАСЫНДАҒЫ АРНАЙЫ ПӘНДЕРДІ
ИНТЕГРАЦИЯЛАУДЫҢ САЛЫСТЫРМАЛЫ ТАЛДАУЫ.....221

Б.Д. Оразов, Ж.К. Сыдыкова, Е.Б. Тасболат

ПЕДАГОГИКАЛЫҚ ЖОҒАРЫ ОҚУ ОРЫНДАРЫНДА МОЛЕКУЛАЛЫҚ
ФИЗИКАДАН ВИРТУАЛДЫ ЗЕРТХАНАЛЫҚ ЖҰМЫСТАРДЫ
ҰЙЫМДАСТЫРУ ЖӘНЕ ӨТКІЗУ ӘДІСТЕМЕСІ.....237

Т.М. Садыков, Г.Т. Кокибасова, З.О. Унербаева

ХИМИЯ ЖӘНЕ БИОЛОГИЯ САБАҚТАРЫНДА CASE-STUDY ӘДІСІН
ҚОЛДАНУ ЕРЕКШЕЛІКТЕРІ.....253

Л. Сапартаева

ҚАЗАҚ АҚЫН-ЖЫРАУЛАРЫНЫҢ ШЫҒАРМАЛАРЫН
ПАЙДАЛАНУДЫҢ ПЕДАГОГИКАЛЫҚ МҮМКІНДІКТЕРІ.....269

К.Ш. Темирханова, Б. Баймуханбетов, Г.М. Мышбаева

БОЛАШАҚ МЕКТЕПКЕ ДЕЙІНГІ ҰЙЫМ ПЕДАГОГТЕРІНІҢ ҒЫЛЫМИ
КОММУНИКАЦИЯЛЫҚ ДАҒДЫЛАРЫН ДАМУ.....281

У.Ж. Туякова, А.С. Орынбекова, Л.Б. Алекешова

ЖОҒАРЫ ОҚУ ОРЫНДАРЫНЫҢ БІЛІМ БЕРУ ПРОЦЕСІНДЕ БОЛАШАҚ
ПЕДАГОГТЕРДІҢ ЭМОЦИОНАЛДЫҚ ЖӘНЕ ӘЛЕУМЕТТІК
ИНТЕЛЛЕКТІСІН ҚАЛЫПТАСТЫРУ.....300

Г.Ш. Шайхисламова, К.А. Авсыдыкова, О. Зенгин

ЖОҒАРЫ ОҚУ ОРНЫНДА БОЛАШАҚ ӘЛЕУМЕТТІК
ҚЫЗМЕТКЕРЛЕРДІҢ КӘСІБИ ҚҰЗЫРЕТТІЛІГІН ҚАЛЫПТАСТЫРУҒА
ДАЙЫНДЫҒЫ.....315

Ғ. Шубаева, Т. Берсүгірова, Р. Баймухамет

ЕРЕКШЕ БІЛІМ БЕРУ ҚАЖЕТТІЛІГІ БАР БАЛАЛАРДЫҢ ДЕНСАУЛЫҚ
САҚТАУ ҚҰЗЫРЕТТІЛІГІНІҢ ЕРЕКШЕЛІКТЕРІ.....335

ЭКОНОМИКА

- А.М. Абдуллаев, М.Б. Қадырова, А.А. Құралбаев**
ЖЕРГІЛІКТІ БАСҚАРУДЫ ЖАҢҒЫРТУДЫҢ ӨНІРЛЕРДІҢ
ӘЛЕУМЕТТІК-ЭКОНОМИКАЛЫҚ ДАМУЫНА ӘСЕРІ.....549
- С. Альдешова, А. Кажмухаметова, К. Утепкалиева**
ЦИФРЛЫҚ ТРАНСФОРМАЦИЯ ЖАҒДАЙЫНДА ТЕМІРЖОЛ ЖҮК
ТАСЫМАЛЫ БИЗНЕС-ПРОЦЕСТЕРІНІҢ АУДИТІН ҰЙЫМДАСТЫРУ...371
- А. Ахметов, Л. Омарбакиев, Е. Айнабеков**
ҚАЗАҚСТАНДАҒЫ ШАҒЫН БИЗНЕСКЕ НЕСИЕ БЕРУ ҮШІН
ТӘУЕКЕЛДЕРДІ БАСҚАРУДЫҢ ТИІМДІ МОДЕЛІ: ХАЛЫҚАРАЛЫҚ
ТӘЖІРИБЕ.....391
- Н.С. Досмаганбетов, А.А. Альшанская, Е.К. Жакупов**
ҚАЗАҚСТАН ӨНІРЛЕРІНДЕ АУМАҚТЫҚ КЛАСТЕРЛЕРДІ ДАМУ
ПАЙЫМЫ: ОТАНДЫҚ ЖӘНЕ ШЕТЕЛДІК ТӘЖІРИБЕ.....408
- Ж. Ержанова, А. Досанова, А. Тапалова**
АГРАРЛЫҚ НАРЫҚТЫ ЖАС МАМАНДАРМЕН ҚАМТАМАСЫЗ ЕТУ:
МӘСЕЛЕЛЕРІ МЕН ШЕШІМДЕРІ.....426
- Р.Ә. Есберген, Н.М. Шеримова, А. Азимхан**
ҚАЗАҚСТАНДАҒЫ КЕДЕЙЛІК МӘСЕЛЕСІ ЖӘНЕ ОНЫ ТӨМЕНДЕТУ
ШАРАЛАРЫ.....439
- А. Есмұрзаева, А. Қожахметова, А. Анархан**
ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНДАҒЫ ЖАҢАРТЫЛАТЫН ЭНЕРГИЯ
КӨЗДЕРІ: КЕЙС-ТАЛДАУ ЖӘНЕ ДАМУ ПЕРСПЕКТИВАЛАРЫ.....453
- Е.Б. Жангазинов, Н.Е. Ермек, Л.И. Кусаинова**
ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНДАҒЫ ДЕНСАУЛЫҚ САҚТАУ
ЖҮЙЕСІНІҢ КАДРЛЫҚ РЕСУРСТАРЫН БАСҚАРУДЫ ЖЕТІЛДІРУ:
МӘСЕЛЕЛЕР, ПЕРСПЕКТИВАЛАР ЖӘНЕ ШЕШУ ЖОЛДАРЫ.....472
- Г.М. Жиенбаева, А.М. Бержанова, Ф.К. Мухамбеткалиева**
БАТЫС ҚАЗАҚСТАН ӨНІРІНДЕГІ КӘСІПОРЫНДАРДЫҢ ЦИФРЛЫҚ
ТРАНСФОРМАЦИЯСЫ ЖӘНЕ ЖАҢА МАМАНДЫҚТАРҒА ДЕГЕН
СҰРАНЫСҚА ӘСЕРІ.....489
- Ж. Жұман, Ә.У. Хамзаева, Чжай Сюань**
ҚЫТАЙ, РЕСЕЙ ЖӘНЕ ОРТАЛЫҚ АЗИЯ ЕЛДЕРІ АРАСЫНДАҒЫ
ТАБИҒИ ГАЗ СЕКТОРЫНДАҒЫ ЫНТЫМАҚТАСТЫҚ.....509

Б.М. Жұрынов, А.Ф. Цеховой

ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ ІРІ ҰЙЫМДАРЫНДАҒЫ
ЖОБАЛАРДЫ БАСҚАРУДЫҢ ҮЛГІЛЕРІ МЕН ӘДІСТЕРІН
ТАЛДАУ.....525

М.А. Қанабекова, Л.А. Медуханова, С.Н. Абиева

ҚАЗАҚСТАН ЭКОНОМИКАСЫНЫҢ ИНВЕСТИЦИЯЛЫҚ
ТАРТЫМДЫЛЫҒЫН АРТТЫРУ ЖОЛДАРЫ.....525

М.Ж. Қонырбеков, А.Б. Бекмухаметова, Қ.С. Дауренбекова

ҚАРЖЫ НАРЫҒЫНЫҢ ЦИФРАНДЫРЫЛУЫ ЖАҒДАЙЫНДА
ИННОВАЦИЯЛЫҚ ҚАРЖЫЛЫҚ ТЕХНОЛОГИЯЛАРДЫҢ
ДАМУЫН ТАЛДАУ.....541

Г.Е. Мауленкулова, А.М. Аппазова, А.А. Муталиева

ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ ҚОР НАРЫҒЫНДА ЖЕКЕ
ИНВЕСТИТОРЛАРҒА САЛЫҚ САЛУДЫ ЖЕТІЛДІРУ.....556

А.О. Сыздықова

КӘСІПОРЫННЫҢ БРЕНД ҚҰНЫН БАҒАЛАУДА ҚОЛДАНЫЛАТЫН
ӘДІСТЕРДІ САЛЫСТЫРУ.....577

Цзя Хунгэ, Г.Ж. Таяуова, Н. Кетенджи

ҚАЗАҚСТАННЫҢ АГРОӨНЕРКӘСІПТІК САЛАСЫНДАҒЫ
КӘСІПКЕРЛІК ҚҰРЫЛЫМДАРДЫ ДАМУЫ МҮМКІНДІКТЕРІ.....590

СОДЕРЖАНИЕ

ПЕДАГОГИКА

А.И. Абдрасилов, Е. КуандыкТЕХНОЛОГИИ ФОТОГРАММЕТРИИ В РАЗВИТИИ
ПРОСТРАНСТВЕННОГО МЫШЛЕНИЯ СТУДЕНТОВ В ПРОЦЕССЕ
ОБУЧЕНИЯ ХУДОЖЕСТВЕННОЙ СКУЛЬПТУРЕ.....17**Э.Т. Абдрашова, З.С. Кобеева, Ж.С. Кемельбекова**ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ: ВЛИЯНИЕ НА ПРОФЕССИОНАЛЬНО-
МЕТОДИЧЕСКУЮ КОМПЕТЕНТНОСТЬ БУДУЩИХ УЧИТЕЛЕЙ
ИНФОРМАТИКИ.....33**А.М. Абдыхалыкова, Б.Х. Кусанова, А. Дауренкызы**МЕДИАГРАМОТНОСТЬ ЧЕРЕЗ КРИТИЧЕСКОЕ ЧТЕНИЕ В
ПРЕПОДАВАНИИ АНГЛИЙСКОГО ЯЗЫКА.....48**А.Е. Абылкасымова, Н. Жумабай, А.Н. Умиралханов, Л.Д. Жумалиева**ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК ОСНОВА ЭФФЕКТИВНОГО
ОБРАЗОВАНИЯ В КОМПЛЕКСЕ «ШКОЛА – ПЕДАГОГИЧЕС.....63**К.Н. Аринова**ФОРМИРОВАНИЕ ЦИФРОВЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ БУДУЩИХ
СПЕЦИАЛЬНЫХ ПЕДАГОГОВ В КОНТЕКСТЕ DIGCOMPEDU.....86**А.А. Исаева, С.В. Ананьева, Л.Н. Демченко**ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ КОМПЕТЕНЦИЯ ПРИ РАБОТЕ С ТЕКСТОМ
ПОВЕСТИ К. ПАУСТОВСКОГО «КАРАБУГАЗ».....104**Г.З. Исакова, Э.Т. Телеуова**КАЗАХСКОЕ ОБЩЕСТВО СКВОЗЬ ПРИЗМУ ПРОИЗВЕДЕНИЙ
МАШХУР ЖУСУПА КОПЕЕВА.....118**А.Е. Карымсакова, Г.М. Абильдинова, Ж.С. Кажиякпарова**ВЛИЯНИЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЭЛЕКТРОННОГО ПРИЛОЖЕНИЯ «ЛОВКИЕ
ПАЛЬЧИКИ» НА РАЗВИТИЕ ГРАФОМОТОРНЫХ НАВЫКОВ
У ДОШКОЛЬНИКОВ.....133**Ш.У. Лайсханов, Ж. Нурмагамбетулы, В. Gönençgil**СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ВОЗМОЖНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ
КОСМИЧЕСКИХ СНИМКОВ В ШКОЛЬНОЙ ГЕОГРАФИИ.....146**С. Мырзалиева, С. Мизанбеков, Е. Ломова**ПРЕДМЕТНО-ЯЗЫКОВАЯ ИНТЕГРАЦИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ
ФОРМИРОВАНИЯ ПЛЮРИЛИНГВАЛЬНОЙ КОМПЕТЕНЦИИ
ОБУЧАЮЩИХСЯ.....162

Н.Б. Наби, Р.С. Рахметова

РОЛЬ АРТИКУЛЯЦИИ В РАЗВИТИИ РЕЧЕВОЙ КУЛЬТУРЫ

УЧАЩИХСЯ.....179

А. Нурадинова

РАЗВИТИЕ ГЛОБАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ В ПОЛИЯЗЫЧНОЙ

СРЕДЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ КАЗАХСТАНА.....202

Г.М. Ожарова, Ш.А. Акбаева

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ИНТЕГРАЦИИ СПЕЦИАЛЬНЫХ

ДИСЦИПЛИН СФЕРЫ ДИЗАЙНА В ХУДОЖЕСТВЕННО-

ПЕДАГОГИЧЕСКОЕ ОБРАЗОВАНИЕ ФИНЛЯНДИИ

И КАЗАХСТАНА.....221

Б.Д. Оразов, Ж.К. Сыдыкова, Е.Б. Тасболат

МЕТОДИКА ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОВЕДЕНИЯ ВИРТУАЛЬНЫХ

ЛАБОРАТОРНЫХ РАБОТ ПО МОЛЕКУЛЯРНОЙ ФИЗИКЕ

В ПЕДАГОГИЧЕСКИХ ВУЗАХ.....237

Т.М. Садыков, Г.Т. Кокибасова, З.О. Унербаева

ОСОБЕННОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ МЕТОДА CASE-STUDY НА УРОКАХ

ХИМИИ И БИОЛОГИИ.....263

Л. Сапартаева

ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ ВОЗМОЖНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ

ПРОИЗВЕДЕНИЙ КАЗАХСКИХ ПОЭТОВ И ЖЫРАУ.....269

К.Ш. Темирханова, Б. Баймуханбетов, Г.М. Мышбаева

РАЗВИТИЕ НАУЧНЫХ КОММУНИКАТИВНЫХ НАВЫКОВ БУДУЩИХ

ПЕДАГОГОВ ДОШКОЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ.....281

У.Ж. Туякова, А.С. Орынбекова, Л.Б. Алекешова

ФОРМИРОВАНИЕ ЭМОЦИОНАЛЬНОГО И СОЦИАЛЬНОГО

ИНТЕЛЛЕКТА БУДУЩИХ ПЕДАГОГОВ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ

ПРОЦЕССЕ ВУЗОВ.....300

Г.Ш. Шайхисламова, К.А. Авсыдыкова, О. Зенгин

ГОТОВНОСТЬ К ФОРМИРОВАНИЮ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ

КОМПЕТЕНЦИЙ БУДУЩИХ СОЦИАЛЬНЫХ РАБОТНИКОВ В ВУЗЕ.....315

Г. Шубаева, Т. Берсугирова, Р. Баймухамет

ОСОБЕННОСТИ ЗДОРОВЬЕСБЕРЕГАЮЩИХ КОМПЕТЕНЦИЙ ДЕТЕЙ

С ОСОБЫМИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ ПОТРЕБНОСТЯМИ.....335

ЭКОНОМИКА

А.М. Абдуллаев, М.Б. Кадырова, А.А. Куралбаев ВЛИЯНИЕ МОДЕРНИЗАЦИИ МЕСТНОГО УПРАВЛЕНИЯ НА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ.....	349
С. Альдешова, А. Кажмухаметова, К. Утепкалиева ОРГАНИЗАЦИЯ АУДИТА БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ ГРУЗОВЫХ ПЕРЕВОЗОК В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ.....	371
А. Ахметов, Л. Омарбакиев, Е. Айнабеков ЭФФЕКТИВНАЯ МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ПРИ КРЕДИТОВАНИИ МАЛОГО БИЗНЕСА В КАЗАХСТАНЕ: МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРАКТИКА.....	391
Н.С. Досмаганбетов, А.А. Альшанская, Е.К. Жакупов ВИДЕНИЕ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ КЛАСТЕРОВ В РЕГИОНАХ КАЗАХСТАНА: ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ И ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ.....	408
Ж. Ержанова, А. Досанова, А. Тапалова ОБЕСПЕЧЕНИЕ АГРАРНОГО РЫНКА МОЛОДЫМИ СПЕЦИАЛИСТАМИ: ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ.....	426
Р. Есберген, Н.М. Шеримова, А. Азимхан ПРОБЛЕМА БЕДНОСТИ В КАЗАХСТАНЕ И МЕРЫ ПО ЕЕ СНИЖЕНИЮ.....	439
А. Есмурзаева, А. Кожаметова, А. Анархан ВОЗОБНОВЛЯЕМЫЕ ИСТОЧНИКИ ЭНЕРГИИ В РК: АНАЛИЗ КЕЙСОВ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ.....	453
Е.Б. Жангазинов, Н.Е. Ермек, Л.И. Кусаинова СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КАДРОВЫМИ РЕСУРСАМИ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН: ПРОБЛЕМЫ, ПЕРСПЕКТИВЫ И ПУТИ РЕШЕНИЯ.....	472
Г.М. Жиенбаева, А.М. Бержанова, Ф.К. Мухамбеткалиева ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ И ЕЁ ВЛИЯНИЕ НА СПРОС НА НОВЫЕ ПРОФЕССИИ В ЗАПАДНО-КАЗАХСТАНСКОМ РЕГИОНЕ.....	489
Ж. Жуман, А.В. Хамзаева, Чжай Сюань СОТРУДНИЧЕСТВО МЕЖДУ КИТАЕМ, РОССИЕЙ И СТРАНАМИ ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ В СЕКТОРЕ ПРИРОДНОГО ГАЗА.....	509

Б.М. Журынов, А.Ф. Цеховой

АНАЛИЗ МОДЕЛЕЙ И МЕТОДОВ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ
В КРУПНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН.....252

М.А. Канабекова, Л.А. Медуханова, С.Н. Абиева

ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ
ЭКОНОМИКИ КАЗАХСТАНАМ.....537

М. Конырбеков, А.Б. Бекмухаметова, К.С. Дауренбекова

АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ФИНАНСОВЫХ
ТЕХНОЛОГИЙ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ФИНАНСОВОГО
РЫНКА.....553

Г.Е. Мауленкулова, А.М. Аппазова, А.А. Муталиева

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ ЧАСТНЫХ
ИНВЕСТОРОВ НА ФОНДОВОМ РЫНКЕ РЕСПУБЛИКИ
КАЗАХСТАН.....568

А.О. Сыздыкова

СРАВНЕНИЕ МЕТОДОВ, ИСПОЛЪЗУЕМЫХ ПРИ ОЦЕНКЕ СТОИМОСТИ
БРЕНДА ПРЕДПРИЯТИЯ.....589

Цзя Хунгэ, Г.Ж. Таяуова, Н. Кетенджи

ВОЗМОЖНОСТИ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ СТРУКТУР В
АГРОПРОМЫШЛЕННОЙ ОТРАСЛИ КАЗАХСТАНА.....602

ЭКОНОМИКА – ЭКОНОМИКА – ECONOMICS

BULLETIN OF NATIONAL ACADEMY OF SCIENCES
OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN
ISSN 1991-3494
Volume 3. Number 415 (2025), 349–370

<https://doi.org/10.32014/2025.2518-1467.969>

UDC 336.4

© A.M. Abdullayev^{1*}, M.B. Kadyrova², A.A. Kuralbaev¹, 2025.

¹Khoja Akhmet Yassawi International Kazakh-Turkish University,
Turkestan, Kazakhstan;

²Academy of Public Administration under the President of the Republic of
Kazakhstan, Astana, Kazakhstan.

E-mail: turkestan.ica@mail.ru

THE IMPACT OF MODERNIZATION OF LOCAL GOVERNMENT ON THE SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF REGIONS

Abdullayev Akikat Makhmudovich — PhD doctoral student, H. A. Yassawi International
Kazakh-Turkish University, Turkistan, Kazakhstan,
E-mail: turkestan.ica@mail.ru, <https://orcid.org/0009-0004-4499-3929>;

Kadyrova Margarita Bulegenovna — Acting Professor of the Institute of Management, Candidate
of Economic Sciences, Professor, Vice Rector for Academic Affairs of the Academy of Public
Administration under the President of the Republic of Kazakhstan, Astana, Kazakhstan,
E-mail: margarita.kadyrova@kos.apa.kz, <https://orcid.org/0000-0002-8556-6884>;

A.A. Kuralbaev — PhD, Senior Lecturer, Khoja Akhmed Yassawi International Kazakh-
Turkish University, Turkestan, Kazakhstan,
E-mail: almas.kuralbayev@ayu.edu.kz, <https://orcid.org/0000-0002-6564-9711>.

Abstract. The modernization of local governance in Kazakhstan is a critical response to persistent regional disparities, fragmented institutional frameworks, and uneven digital transformation across urban and rural areas. Key structural challenges—such as insufficient fiscal autonomy, limited administrative capacity, underdeveloped digital infrastructure, and weak public engagement—hinder the ability of local governments to respond effectively to the dynamic needs of communities. The study addresses these problems by examining the relationship between local government reform and regional socio-economic development. A mixed-methods research design was applied, combining content analysis of legal frameworks and strategic documents, regression analysis of regional GDP indicators, a nationwide survey (n=1500), and international benchmarking. The central hypothesis is that the integration of digital governance, fiscal decentralization, and institutional strengthening leads to enhanced service delivery and inclusive regional growth.

Empirical evidence confirms that increased digital service availability and the development of administrative competencies have a statistically significant positive effect on GDP per capita. However, disparities in budgetary capacity, the digital divide between urban and rural territories, and lack of skilled personnel remain major obstacles. To address these, a conceptual framework-Comprehensive Regional Development through Local Governance Modernization (CRD-LGM)-was developed. It integrates three pillars: digital transformation, fiscal empowerment, and institutional capacity-building. The results can inform policy reform, strategic planning, and development initiatives at both national and subnational levels. Furthermore, the findings are applicable for international organizations supporting governance reforms in transitional and emerging economies.

Keywords: modernization of local government, socio-economic development, sustainable development of region, digitalization, public-private partnership, management efficiency

© А.М. Абдуллаев^{1*}, М.Б. Қадырова², А.А. Құралбаев¹, 2025.

¹Қ.А. Ясауи атындағы Халықаралық қазақ-түрік университеті,
Түркістан, Қазақстан;

²Қазақстан Республикасы Президентінің жанындағы Мемлекеттік басқару
академиясы, Астана, Қазақстан.
E-mail: turkestan.ica@mail.ru

ЖЕРГІЛІКТІ БАСҚАРУДЫ ЖАҢҒЫРТУДЫҢ ӨНІРЛЕРДІҢ ӘЛЕУМЕТТІК-ЭКОНОМИКАЛЫҚ ДАМУЫНА ӘСЕРІ

Абдуллаев Акикат Махмұдұлы — PhD докторант, Қ.А. Ясауи атындағы Халықаралық қазақ-түрік университеті, Түркістан, Қазақстан,
E-mail: turkestan.ica@mail.ru, <https://orcid.org/0009-0004-4499-3929>;

Қадырова Маргарита Бөлегенқызы — басқару институты профессорының м.а., экономика ғылымдарының кандидаты, профессор, Қазақстан Республикасы Президенті жанындағы Мемлекеттік басқару Академиясының академиялық қызмет жөніндегі Вице-ректоры, Астана, Қазақстан,

E-mail: margarita.kadyrova@kos.apa.kz, <https://orcid.org/0000-0002-8556-6884> ;

А.А. Құралбаев — PhD, аға оқытушы, Қожа Ахмет Ясауи атындағы Халықаралық қазақ-түрік университеті, Түркістан, Қазақстан,

E-mail: almas.kuralbayev@ayu.edu.kz, <https://orcid.org/0000-0002-6564-9711> .

Аннотация. Қазақстандағы жергілікті басқаруды жаңғырту өңірлер арасындағы теңсіздік, институционалдық жүйенің бытыраңқылығы және цифрлық инфрақұрылымның дамуындағы алшақтық секілді өзекті құрылымдық мәселелерге жауап ретінде қарастырылады. Фискалдық дербестіктің жеткіліксіздігі, әкімшілік кадрлардың тапшылығы, цифрлық бөлініс және халықтың төмен деңгейдегі қатысуы — жергілікті органдардың тиімді әрекет етуін тежейтін негізгі кедергілер. Зерттеудің мақсаты — жергілікті басқаруды жаңғырту мен өңірлік әлеуметтік-экономикалық даму арасындағы

байланыстарды анықтау. Зерттеу әдістері құрамына: нормативтік-құқықтық құжаттарға контент-талдау, ЖІӨ көрсеткіштері бойынша регрессиялық талдау, халықты сауалнамалау (n=1500) және халықаралық тәжірибені салыстыру енгізілді. Негізгі гипотеза — цифрлық басқару, фискалдық дербестік және институционалдық әлеуетті күшейту қызмет көрсету сапасын жақсартып, өңірлік экономикалық өсімге оң әсер етеді. Эмпирикалық деректер бұл гипотезаны растады, бірақ қаржылық теңсіздік, цифрлық инфрақұрылымның дамымауы және кадр жетіспеушілігі әлі де айтарлықтай проблемалар болып отыр. Осыған байланысты "Жергілікті басқаруды жаңғырту арқылы өңірлерді кешенді дамыту" (МКРР-ММУ) атты модель ұсынылады. Модель үш негізгі бағытты қамтиды: цифрландыру, фискалдық күшейту және институционалдық әлеуетті арттыру. Нәтижелер ұлттық және өңірлік деңгейдегі стратегиялық шешімдерде, реформаларда және халықаралық ұйымдардың бастамаларында пайдалануға жарамды. Сонымен қатар, зерттеу нәтижелері өңірлік жоспарлау механизмдерін жетілдіруге, жергілікті деректерді қолдану арқылы тиімді саясат жасауға, тұрғындармен кері байланысты нығайтуға бағытталған нақты ұсыныстар әзірлеуге негіз болады. Бұл ұсыныстар жергілікті бюджеттердің тиімділігін арттыру, басқарушылық есептілік пен ашықтықты қамтамасыз ету және азаматтардың сенімін күшейтуге бағытталған саясаттарды әзірлеу үшін пайдалы болмақ.

Түйін сөздер: жергілікті басқаруды жаңғырту, әлеуметтік-экономикалық даму, өңірлерді орнықты дамыту, цифрландыру, мемлекеттік-жекешелік әріптестік, басқарудың тиімділігі

© А.М. Абдуллаев^{1*}, М.Б. Кадырова², А.А. Куралбаев¹, 2025.

¹Международный казахско-турецкий университет им. Х.А. Ясави,
Туркестан, Казахстан;

²Академия государственного управления при Президенте Республики
Казахстан, Астана, Казахстан.
E-mail: turkestan.ica@mail.ru

ВЛИЯНИЕ МОДЕРНИЗАЦИИ МЕСТНОГО УПРАВЛЕНИЯ НА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ

Абдуллаев Акикат Махмудович — PhD докторант, Международный казахско-турецкий университет им. Х.А. Ясави, Туркестан, Казахстан,
E-mail: turkestan.ica@mail.ru, <https://orcid.org/0009-0004-4499-3929>;

Кадырова Маргарита Булегеновна — и.о. профессора Института управления, кандидат экономических наук, профессор, Вице-ректор по академической деятельности Академии государственного управления при Президенте Республики Казахстан, Астана, Казахстан,
E-mail: margarita.kadyrova@kos.apa.kz, <https://orcid.org/0000-0002-8556-6884>;

А.А. Куралбаев — PhD, старший преподаватель, Международный казахско-турецкий университет имени Ходжи Ахмеда Ясави, Туркестан, Казахстан,
E-mail: almas.kuralbayev@ayu.edu.kz, <https://orcid.org/0000-0002-6564-9711>.

Аннотация. Модернизация местного самоуправления в Казахстане рассматривается как ответ на ряд актуальных структурных проблем, включая неравномерность развития между регионами, фрагментарность институциональной системы и дисбаланс в уровне развития цифровой инфраструктуры. Среди основных препятствий, ограничивающих эффективность деятельности местных органов власти, выделяются недостаточная фискальная самостоятельность, дефицит квалифицированных административных кадров, цифровое неравенство и низкий уровень вовлеченности населения в процессы принятия решений. Цель данного исследования — выявить взаимосвязи между модернизацией местного управления и региональным социально-экономическим развитием. В качестве методологической базы использовались контент-анализ нормативно-правовых документов, регрессионный анализ на основе показателей валового регионального продукта (ВРП), анкетный опрос населения ($n=1500$), а также сравнительный анализ международного опыта. Основная гипотеза исследования заключается в том, что усиление цифрового управления, фискальной автономии и институционального потенциала способно повысить качество предоставления услуг и стимулировать экономический рост на региональном уровне. Эмпирические данные подтвердили данную гипотезу, однако сохраняются значительные барьеры, в том числе финансовое неравенство, слабое развитие цифровой инфраструктуры и нехватка кадров. В связи с этим предложена модель «Комплексное развитие регионов через модернизацию местного управления» (МКРР-ММУ), включающая три ключевых направления: цифровизация, усиление фискальных возможностей и развитие институциональной устойчивости. Полученные результаты могут быть использованы при формировании стратегических решений и реформ как на национальном, так и на региональном уровнях, а также в рамках международных инициатив. Дополнительно исследование заложило основу для разработки практических рекомендаций, направленных на совершенствование механизмов регионального планирования, создание эффективной политики на основе локальных данных и укрепление обратной связи с населением. Предлагаемые меры способны повысить эффективность местных бюджетов, обеспечить прозрачность и подотчетность управления, а также укрепить доверие граждан к органам власти.

Ключевые слова: модернизация местного управления, социально-экономическое развитие, устойчивое развитие регионов, цифровизация, государственно-частное партнерство, эффективность управления

Введение. Модернизация местного управления, как процесс обновления и реформирования органов самоуправления (Жалсараева, 2020), включает децентрализацию полномочий и ресурсов, цифровизацию управленческих процессов, укрепление кадрового потенциала и развитие гражданского участия. Эти элементы формируют комплексный подход для эффективного

реагирования на современные вызовы. (Указ Президента Республики Казахстан от 18 августа 2021 года № 639 «Об утверждении Концепции развития местного самоуправления в Республике Казахстан до 2025 года», 2021). Эти элементы создают основу для устойчивого социально-экономического развития, так как улучшают качество управления и стимулируют рост ключевых показателей региона. Местное управление играет центральную роль в реализации стратегий развития, так как именно на местном уровне формируются и реализуются основные программы, влияющие на повседневную жизнь населения (Рисунок 1).



Рисунок 1 - Местное управление

Примечание: составлено авторами на основе источника (Жалсараева, 2019)

Региональное развитие тесно связано с уровнем адаптивности местного управления. Чем быстрее органы управления реагируют на изменения и вызовы, тем успешнее развивается регион (Жалсараева, 2019). Модернизация местного управления существенно влияет на социально-экономическое развитие через ряд механизмов (Кемелбеков, 2019). Децентрализация бюджета обеспечивает эффективное распределение ресурсов с учетом региональных потребностей. Оперативное реагирование на локальные проблемы способствует своевременной модернизации инфраструктуры. Создание благоприятных условий для бизнеса стимулирует развитие частного сектора. Наконец, повышение прозрачности и подотчетности укрепляет общественное доверие, активизируя участие граждан в развитии региона.

Несмотря на очевидные преимущества, процесс модернизации сталкивается с рядом проблем, среди которых:

1 Различия в уровне финансового обеспечения регионов могут замедлить процесс модернизации в менее развитых областях.

2 Недостаток квалифицированных специалистов на местах снижает качество управленческих решений.

3 Традиционные подходы к управлению и низкая вовлеченность граждан могут затруднять внедрение новых методов (Альжанова, et al., 2020).

Модернизация местного управления является необходимым условием устойчивого социально-экономического развития регионов. Этот процесс не только повышает качество услуг, но и способствует росту уровня жизни, сокращению региональных диспропорций и укреплению социальной стабильности. Теоретическое осмысление модернизации критически важно для успешной реализации реформ. Актуальность исследования обусловлена возрастающей ролью местного управления в обеспечении устойчивого развития регионов в условиях глобализации, цифровизации и дифференциации.

Органы местного самоуправления сталкиваются с вызовами адаптации к экономическим и социальным изменениям, требуя использования современных и инновационных управленческих подходов для повышения эффективности работы с населением и бизнесом.

Модернизация местного управления рассматривается как ключевой фактор решения актуальных задач, включая повышение качества услуг, укрепление социальной инфраструктуры, привлечение инвестиций и обеспечение взаимодействия между властью и обществом. Значимость этой проблемы усиливается в контексте национальных проектов, направленных на достижение устойчивого развития и минимизацию социально-экономических дисбалансов. Значительное число авторов фокусируются на роли децентрализации и местной автономии в стимулировании регионального роста и устойчивости. Например, Nguyen et al., анализируют, как различные формы децентрализации влияют на эффективность предоставления государственных услуг и на способность местных органов власти адаптироваться к изменяющимся потребностям населения, подчеркивая, что успешная децентрализация требует не только передачи полномочий, но и адекватных финансовых ресурсов и кадрового потенциала (Nguyen, et al., 2021). Современные исследования активно изучают многоаспектное влияние модернизации местного управления на социально-экономическое развитие регионов, фокусируясь на цифровизации, компетенциях и институциональных аспектах. Данный обзор синтезирует ключевые выводы последних публикаций, проливая свет на доказанные эффекты и выявленные проблемы.

Исследование Choi et al. (2025) эмпирически подтверждает, что компетенции местного управления (включая финансовые, кадровые и этические) статистически значимо способствуют экономическому обновлению регионов. На примере районов Сеула, регрессионный анализ показал, что повышение компетенций ведет к увеличению экономической активности ($\beta=0.057$, $p<0.01$), причем этот эффект усиливается при высоком уровне доверия между властью и жителями ($\beta=0.099$, $p<0.05$) (Choi, et al., 2025). Исследование Tomor et al., систематизирует ключевые элементы и принципы, лежащие в основе использования интеллектуальных технологий и данных для повышения эффективности, прозрачности и вовлеченности в государственное управление (Tomor, et al., 2019). Цифровая трансформация государственных структур инициирует качественные изменения в управлении. Xu & Dai (2024) в своей оценке цифровой управляемости в провинции Хунань выявили, что, несмотря на улучшения в базовой ресурсной базе, ключевыми барьерами остаются эффективность цифровых услуг и управление общественным мнением (Xu, et al., 2024).

Проблемы, связанные со степенью цифровой зрелости, также на данный момент активно исследуются. Kafel et al. в Малопольском воеводстве (Польша) обнаружили, что процессы и инновационность в местных органах власти отстают, несмотря на относительно лучшее развитие цифровых компетенций

сотрудников по сравнению с технологическим оснащением (Kafel, et al., 2024). Это согласуется с выводами Wodecka-Hujek et al., которые также подчеркивают низкую цифровую зрелость правительственных единиц на локальном уровне, хотя и отмечают прогресс в строительстве инфраструктуры (Wodecka-Hujek, et al., 2024).

Институциональные факторы и вопросы децентрализации также остаются в фокусе внимания. Ye, Gao & Wu исследовали реактивное поведение китайских властей на пилотные урбанизационные планы, отметив, что слабые муниципалитеты склонны к символическим, а не реальным изменениям, особенно при отсутствии достаточной фискальной поддержки (Ye, et al., 2024). Современный Казахстан стремится к повышению прозрачности и подотчетности местных органов власти, активно внедряя цифровые технологии в управление. Это требует осмысления механизмов для модернизации и укрепления доверия граждан. В условиях глобализации, для Казахстана критически важны интеграция в мировую экономику, международная конкурентоспособность и внутренние преобразования. Однако, достижение этих целей затруднено без вовлечения всех регионов, так как национальная экономика зависит от состояния административно-территориальных единиц. Несмотря на участие всех госинститутов в региональном развитии, решение локальных проблем не всегда является приоритетом. Поэтому в Казахстане выделяется региональная политика — специализированный, ориентированный на регионы подход, отраженный в Посланиях Президента (Концепция внешней политики Республики Казахстан на 2020-2030 г., 2020).

До 2001 года макроэкономические показатели Казахстана демонстрировали положительные тенденции. Однако, в отличие от стран с оптимальными региональными параметрами, способствующими развитой местной экономике, регионы Казахстана характеризовались значительными территориями, низкой плотностью населения, рассредоточенным производственным потенциалом и ограниченной емкостью внутреннего рынка (Сальжанова, et al., 2017). Переходный период в Казахстане затянулся из-за неоднородности экономического пространства и различий в адаптации регионов к рынку. На усложнение региональных проблем повлияли формирование нового геополитического/экономического пространства, переход к рыночной экономике с нестабильным регулированием, экономический кризис и появление приграничных регионов со специфическими вызовами (Модернизация системы регионального и местного самоуправления, 2020).

Для обеспечения устойчивого экономического роста требовалось преодоление межрегиональных диспропорций и целенаправленное регулирование социально-экономического развития регионов. В связи с этим в декабре 2001 года, по поручению Президента Нурсултана Назарбаева, постановлением Правительства была утверждена Концепция региональной политики Республики Казахстан на 2002–2006 годы (Магруппова, et al., 2021). В Казахстане были реализованы значимые реформы в рамках модернизации

местного управления. В 2018–2020 годах внедрен четвёртый уровень бюджета, предоставивший сельским округам самостоятельность в управлении финансами и коммунальной собственностью. К 2020 году местные бюджеты достигли 252 млрд тенге, с 13.4% собственных доходов. В августе 2021 года утверждена Концепция развития местного самоуправления до 2025 года, нацеленная на дальнейшую децентрализацию и повышение эффективности управления. Введение выборности акимов сельских округов также значительно усилило подотчётность и прозрачность местных властей (Магруппова, et al., 2021).

Введение самостоятельных бюджетов позволило сельским округам рационально распределять ресурсы согласно местным потребностям, что улучшило качество услуг и развитие инфраструктуры. Повышение эффективности местного управления обеспечило населению расширенный доступ к социальным услугам (образование, здравоохранение, коммунальное обслуживание), способствуя росту уровня жизни. Проведенные реформы также содействовали справедливому распределению ресурсов, сократив экономические и социальные различия между городскими и сельскими территориями (Постановление Правительства Республики Казахстан от 28 марта 2023 года № 270 «Об утверждении Концепции развития сельских территорий Республики Казахстан на 2023 – 2027 г.», 2023).

Несмотря на достижения, модернизация местного управления в Казахстане сталкивается с проблемами. Основной вызов — значительное бюджетное неравенство между сельскими округами (от 2.8 млн до 2.5 млрд тенге в 2020 году), что ограничивает равномерное развитие. Также отмечается недостаток квалифицированных специалистов на местах, снижающий эффективность реформ и управления ресурсами. Актуальной задачей остаётся усиление участия местного населения в процессах принятия решений и развития сообществ (Указ Президента Республики Казахстан от 18 августа 2021 года № 639 «Об утверждении Концепции развития местного самоуправления в Республике Казахстан до 2025 года», 2021). В рамках Концепции развития местного самоуправления до 2025 года предусмотрены меры по дальнейшей децентрализации, укреплению финансовой базы местных органов власти и повышению их ответственности перед населением. Особое внимание уделяется развитию гражданского общества и созданию условий для активного участия граждан в управлении своими сообществами (Указ Президента Республики Казахстан от 18 августа 2021 года № 639 «Об утверждении Концепции развития местного самоуправления в Республике Казахстан до 2025 года», 2021).

Целью исследования являлось теоретическое осмысление и эмпирическое изучение влияния процессов модернизации местного управления, включающих цифровизацию, децентрализацию и укрепление кадрового потенциала, на социально-экономическое развитие регионов Казахстана. На основе полученных результатов были сформированы научно обоснованные рекомендации по совершенствованию управленческих механизмов на локальном уровне и разработке эффективной модели местного управления,

способствующей устойчивому региональному развитию. Для достижения поставленной цели исследование решает несколько важных задач. В первую очередь, анализируется текущее состояние местного управления в Казахстане, включая его институциональные, кадровые и технологические аспекты. Это позволяет определить ключевые особенности и слабые стороны существующей системы. Кроме того, проводится оценка влияния модернизационных процессов на социально-экономическое развитие регионов на основе изучения динамики показателей и их зависимости от уровня управления. Исследование включает изучение международного опыта модернизации местного управления, что помогает адаптировать лучшие практики к казахстанским реалиям. Также выявляются основные барьеры, препятствующие процессам модернизации, такие как финансовые, кадровые и технологические ограничения. На основе полученных данных формулируются рекомендации по совершенствованию управленческих процессов, включая внедрение цифровых технологий, развитие кадрового потенциала и укрепление взаимодействия с населением и бизнесом.

Практическая значимость исследования состоит в том, что его результаты могут быть использованы для оптимизации системы местного управления в Казахстане. Это включает повышение прозрачности, подотчетности и эффективности работы местных органов власти, что, в свою очередь, способствует улучшению качества жизни населения. Разработанные рекомендации помогут ускорить внедрение цифровых технологий, что станет важным шагом к построению современной управленческой инфраструктуры. Также особое внимание уделяется созданию условий для активного вовлечения граждан и бизнеса в процессы управления, что усилит социальное доверие и поддержку реформ. Исследование показало, что модернизация местного управления в Казахстане, несмотря на позитивное влияние на социально-экономическое развитие, сталкивается с серьёзными вызовами. К ним относятся финансовые ограничения из-за недостаточной децентрализации бюджета, что снижает возможности регионов по самостоятельному финансированию. Низкий уровень цифровизации в сельских и удалённых районах, обусловленный слабой инфраструктурой, также остаётся проблемой.

Кадровые проблемы, выражающиеся в недостаточной квалификации и отсутствии систематического обучения, значительно снижают эффективность управления. Недостаточное взаимодействие органов власти с населением и бизнесом проявляется в низкой вовлечённости граждан и слабом развитии государственно-частного партнёрства. Также существует значительная дифференциация между городскими и сельскими регионами: города имеют доступ к ресурсам, в то время как сельские территории сталкиваются с деградацией инфраструктуры и нехваткой инвестиций. Следовательно, для обеспечения устойчивого развития регионов, повышения качества жизни населения и укрепления доверия к госинститутам, модернизация местного управления в Казахстане требует комплексного подхода. Он должен охватывать

решение финансовых, кадровых и технологических вопросов, а также усиление взаимодействия между государством, бизнесом и гражданским обществом.

Материалы и методы. В исследовании применён комплексный подход, сочетающий различные методы анализа и сбора данных для оценки влияния модернизации местного управления на социально-экономическое развитие регионов Казахстана. Теоретическая база сформирована на основе анализа научных публикаций, государственных стратегических документов (таких как Концепция развития местного самоуправления до 2025 года и Программа "Цифровой Казахстан"), а также международного опыта модернизации управления. Эти источники позволили глубоко осмыслить ключевые аспекты децентрализации, цифровизации и развития гражданского участия.

Эмпирическая база исследования включает официальную статистику Бюро национальной статистики Казахстана и региональных органов власти. Важным элементом стали результаты социологических опросов 1500 респондентов из различных регионов страны. Анкетирование охватывало вопросы уровня удовлетворённости граждан качеством государственных услуг, степенью прозрачности работы местных органов власти и вовлечённостью бизнеса и гражданского общества в управление.

В исследовании применён комплексный методологический подход, включающий аналитические и статистические методы. Контент-анализ использовался для изучения государственных отчетов и стратегических документов, а сравнительный анализ — для сопоставления международных практик с казахстанскими реалиями. Для оценки динамики социально-экономических показателей (ВВП, безработица, инвестиции) применялись анализ временных рядов и регрессионный анализ, что позволило выявить зависимости между реформами и изменениями ключевых показателей. Социологический компонент включал структурированные опросы населения (онлайн и по телефону) и глубинные интервью с представителями власти, бизнеса и экспертами, обеспечившие репрезентативность выборки и детальную информацию о восприятии эффективности управления, а также выявившие барьеры и возможности реформ. Интерпретация данных осуществлялась с использованием визуализации (графики, таблицы). Синтез количественных и качественных данных позволил сформулировать комплексные выводы.

Несмотря на ограничения, такие как разная доступность региональных данных и потенциальная субъективность ответов, комплексный подход обеспечил надёжность результатов, которые могут быть использованы для разработки рекомендаций по совершенствованию местного управления и обеспечению устойчивого социально-экономического развития регионов Казахстана.

Результаты и обсуждение. Государственное управление в Республике Казахстан основывается на сочетании современных подходов к администрированию, интеграции принципов эффективного управления и учёте национальных особенностей. Одной из ключевых концепций,

формирующих современную управленческую практику в стране, является идея «Слышащего государства». Она предполагает открытость, доступность и постоянный диалог между властью и гражданами. Такой подход направлен на укрепление доверия и обеспечивает учет общественного мнения при принятии решений, что соответствует мировым моделям партисипативного управления (Указ Президента Республики Казахстан от 26 февраля 2021 года № 522 «Об утверждении Концепции развития государственного управления в Республике Казахстан до 2030 г.», 2021).

Учитывая территориальные масштабы и социально-экономическое разнообразие Казахстана, децентрализация управления является ключевым направлением. Эта модель способствует эффективному учету региональных особенностей, оперативному принятию решений и вовлечению местных сообществ, укрепляя взаимодействие власти и граждан, что улучшает качество жизни. Социальное партнерство (государство, бизнес, гражданское общество) — неотъемлемый компонент казахстанской модели, способствующий устойчивому развитию и решению социальных/экономических задач через программы ГЧП, поддержку МСБ и инициативы НКО (Социальное партнерство, 2023). Одним из приоритетов государственного управления в Казахстане является обеспечение высокого качества государственных и муниципальных услуг. Внедрение принципов управления качеством, таких как клиентоориентированность и постоянное совершенствование, активно сопровождается использованием цифровых технологий. Система "электронного правительства" (eGov) минимизирует бюрократические барьеры и обеспечивает доступность услуг для всех граждан (Постановление Правительства Республики Казахстан от 12 декабря 2017 года № 827 «Об утверждении Государственной программы «Цифровой Казахстан», 2017).

Казахстан претерпел значительную трансформацию своей цифровой инфраструктуры за последние пять лет. В 2020 году уровень интернет-покрытия составлял 79 %, с 14,7 млн пользователей интернета. Уже к началу 2024 года эта цифра выросла до 92,3 % (18,2 млн пользователей), а в начале 2025 года - до 92,9 % (19,2 млн). Рост наблюдается и в мобильной сфере: в 2020 году было 25,45 млн мобильных подключений (136 % от населения), а к 2024–2025 требованиям достигнуто 128–133 % (25–26 млн.), что соответствует тенденциям 5G-внедрения (Таблица 1).

Таблица 1 - Показатели цифровизации Казахстана (2020–2025)

Год	Интернет-покрытие	Интернет-пользователи	Мобильные подключения (% населения)	e-gov-услуги онлайн
2020	79 %	14,7 млн	136 %	~60 %
2022	≈90 %	-	-	-
2023	92,9 %	≈19 млн	≈128 %	-
2024	92,3 %	18,19 млн	133 %	93,3 %
2025	92,9 %	19,2 млн	128–133 %	93,3 %
Примечание: составлено авторами				

Казахстан демонстрирует значительный прогресс в цифровизации, что является ключевым для модернизации инфраструктуры и госуслуг. Интернет-покрытие достигло 92.9%, а преобладание мобильных подключений обеспечивает широкий доступ к цифровым ресурсам. 93.3% государственных услуг переведены в онлайн-формат, причём 86% из них доступны на мобильных устройствах, подчёркивая приоритет цифровизации. Портал eGov.kz непрерывно трансформируется. В рамках программы "Цифровой Казахстан" (2018 г.) автоматизировано около 82% госуслуг. Интеграция eGov Mobile с банковскими экосистемами позволила более 7 миллионам граждан пользоваться госуслугами через Kaspi.kz, а автоматизация процессов аннулировала свыше 50 миллионов электронных документов, оптимизировав документооборот.

Запуск SAC-платформы (Strategic Analytical Center Platform) в мае 2025 года знаменует завершение этапа цифровой модернизации. Эта аналитическая система консолидирует более 500 индикаторов и интегрирует ключевые информационные системы (eGov, Smart Data Ukimet, персональные данные граждан), формируя унифицированную аналитическую базу для стратегических решений. Международное признание SAC в числе пяти лучших национальных проектов по версии WSIS Prizes 2025 подтверждает инновационность и глобальную значимость этого достижения в цифровой трансформации (Таблица 2).

Таблица 2 - Сравнение ключевых показателей «до/после» внедрения SAC

Показатель	До SAC (2024)	После SAC (2025)	Изменение	Комментарий
Время реакции на запросы (часы)	48	24	–50 %	Двукратное ускорение ответа
Удовлетворённость граждан (%)	55 %	65 %	+10 п.п.	Рост доверия и уверенности
Инвестиции в инфраструктуру (млн тг.)	50	80	+60 %	Увеличение финансирования ключевых проектов
Интеграция e-gov-услуг (%)	90 %	95 %	+5 п.п.	Подтверждение цифровой зрелости
Примечание: составлено авторами				

В Казахстане отмечается повышение оперативности управленческих процессов (сокращение времени реагирования на 50%) и рост инвестиционной активности на 60%, что обусловлено внедрением передовых аналитических инструментов и комплексным анализом данных. Достигнутый 95%-ный уровень цифрового охвата населения свидетельствует о глубокой интеграции систем eGov и SAC, подтверждая успешность программы цифровизации и её положительное влияние на доступность госуслуг.

Опыт Казахстана в цифровой трансформации госуправления получил международное признание: страна занимает 34-е место в рейтинге цифровой

конкурентоспособности IMD и 24-е место в глобальном индексе электронного правительства ООН, лидируя среди стран СНГ. Эти показатели подтверждают значительные успехи национальной программы цифровизации.

Сравнительный анализ с международными практиками (например, Эстонией и Нидерландами) подтверждает эффективность казахстанских подходов. Функциональность SAC-платформы соответствует лучшим мировым стандартам, что позволяет Казахстану не только перенимать, но и вносить вклад в развитие глобальных цифровых решений. Однако успешность дальнейшей имплементации зависит от таких факторов, как цифровая грамотность населения, развитость телекоммуникационной инфраструктуры, а также наличие адекватной нормативно-правовой базы и кибербезопасности. Дальнейшее изучение этих аспектов критически важно для устойчивости цифровых решений в Казахстане.

В Республике Казахстан местное управление организовано в соответствии с законодательством, которое определяет распределение полномочий между уровнями власти, бюджетное финансирование, кадровую политику, технологическое оснащение и показатели прозрачности управления. Местное государственное управление осуществляется через маслихаты (представительные органы), утверждающие планы развития территории и местные бюджеты, и акиматы (исполнительные органы), обеспечивающие проведение государственной политики, управление коммунальной собственностью и реализацию местных программ (Закон Республики Казахстан от 23 января 2001 года № 148 «О местном государственном управлении и самоуправлении в Республике Казахстан», 2021).

В Казахстане местные бюджеты значительно зависят от трансфертов из вышестоящих уровней: в 2020 году лишь 13.4% их доходов приходилось на собственные поступления. Для повышения эффективности местного управления внедряются высокие требования к квалификации госслужащих, включающие регулярные аттестации и обучение современным методам управления и ИТ. Страна активно цифровизирует госуправление через платформу "e-government", автоматизируя процессы, что расширяет доступ граждан к электронным услугам и повышает прозрачность. Законодательство гарантирует доступ к информации и участие граждан в местном самоуправлении через сходы, собрания и выборы маслихатов. Таким образом, Казахстан формирует систему местного управления, направленную на эффективное распределение полномочий, рациональное использование бюджета, развитие кадрового потенциала, внедрение технологий и обеспечение прозрачности.

Активно реализуются программы по модернизации местного управления:

1 Концепция развития государственного управления до 2030 года (2021) — ориентирована на "человекоцентричную" модель, децентрализацию, повышение прозрачности и внедрение технологий.

2 Концепция развития местного самоуправления до 2025 года (2021) — направлена на усиление роли местных сообществ, финансовой самостоятельности и ответственности.

3 Программа "Цифровой Казахстан" (2018–2022) — обеспечила технологическую модернизацию и рост производительности труда.

В 2024 году Министерство цифрового развития представило концепцию развития ИИ на 2024–2029 годы, предусматривающую создание Национальной платформы искусственного интеллекта на базе Smart Data Ukimet. К 2029 году планируется, что 20% госуслуг будут предоставляться с использованием ИИ, а современные CRM-системы уже улучшают персонализацию взаимодействия.

В рамках реформы местного самоуправления, при поддержке ПРООН, проводились семинары и тренинги для повышения компетенций местных органов власти, что улучшило взаимодействие с населением и повысило эффективность управления. Пример села Боранкул, где введение собственного бюджета позволило сообществу самостоятельно определять приоритеты, демонстрирует повышение ответственности и вовлеченности граждан в принятие решений (Указ Президента Республики Казахстан от 26 февраля 2021 года № 522 «Об утверждении Концепции развития государственного управления в Республике Казахстан до 2030 г.», 2021). В ходе исследования был совершен опрос граждан. Целью данного исследования является выявление оценки гражданами эффективности местного управления, уровня удовлетворенности качеством государственных и муниципальных услуг, а также степени вовлеченности бизнеса и гражданского общества в управление регионом. Анкетирование проводилось через онлайн-платформы и телефонные интервью. Объем выборки: 1500 респондентов (Таблица 3).

Таблица 3 – Анализ анкетирования граждан

№	Вопрос	Варианты ответов (% опрошенных)
1	Как вы оцениваете работу местных органов власти в вашем регионе?	Очень эффективно (20%) Скорее эффективно (35%) Скорее неэффективно (25%) Совсем неэффективно (15%) Затрудняюсь ответить (5%)
2	Как часто вы наблюдаете прозрачность и открытость в деятельности местных органов власти?	Очень часто (10%) Достаточно часто (30%) Редко (40%) Никогда (15%) Затрудняюсь ответить (5%)
3	Удовлетворены ли вы качеством государственных услуг (например, получение документов, медицинские услуги, образование)?	Полностью удовлетворен (15%) Скорее удовлетворен (40%) Скорее не удовлетворен (30%) Совсем не удовлетворен (10%) Затрудняюсь ответить (5%)
4	Какие из следующих услуг, по вашему мнению, нуждаются в улучшении? (возможен множественный выбор)	Образование (35%) Здравоохранение (50%) Транспортная инфраструктура (40%) Жилищно-коммунальные услуги (60%) Электронные услуги (20%)

5	Считаете ли вы, что бизнес и гражданское общество достаточно вовлечены в управление регионом?	Да, полностью вовлечены (10%) Вовлечены, но недостаточно (45%) Практически не вовлечены (35%) Не вовлечены совсем (5%) Затрудняюсь ответить (5%)
6	Какие формы участия гражданского общества в управлении регионом, по вашему мнению, наиболее эффективны?	Общественные советы (25%) Волонтерские движения (30%) Петиции и общественные инициативы (20%) Прямое участие через электронные платформы (25%)
7	Как вы оцениваете общее качество жизни в вашем регионе?	Очень высокое (5%) Достаточно высокое (30%) Среднее (40%) Низкое (20%) Очень низкое (5%)
8	Что, по вашему мнению, должно быть приоритетом местной власти в ближайшие 5 лет?	Развитие инфраструктуры (40%) Улучшение медицинского обслуживания (35%) Поддержка бизнеса и инвестиции (15%) Экология и чистота города (10%)
Примечание: составлено авторами		

Исследование выявило существенные проблемы в восприятии гражданами работы местных властей и качества жизни в Казахстане, указывая на недостаточную эффективность управления и низкий уровень доверия. Менее половины опрошенных (55%) считают работу органов власти эффективной, а 40% указывают на её неэффективность. Прозрачность также является слабой стороной: лишь 40% респондентов считают деятельность властей прозрачной, тогда как 55% отмечают её редкость или отсутствие. Это подчёркивает потребность в открытых механизмах управления. Качество госуслуг вызывает недовольство: только 55% удовлетворены ими, при этом 40% выразили неудовлетворённость. Особенно остро проблемы стоят в здравоохранении, образовании и ЖКХ, требующих первоочередных реформ. Граждане также отмечают недостаточную вовлечённость бизнеса и гражданского общества в управление регионом.

Общее качество жизни в регионах Казахстана оценивается невысоко: лишь 35% считают его высоким, 40% — средним, а 25% — низким. Это указывает на необходимость улучшения инфраструктуры, медицинского обслуживания и экологии. Приоритетами для местных властей, по мнению граждан, должны стать развитие инфраструктуры, улучшение медицинского обслуживания, поддержка предпринимательства и привлечение инвестиций (Таблица 4).

Таблица 4 – Показатели регрессионного анализа и t-теста

№	Показатель	Значение	Статистика
1	β_1 (доля онлайн-услуг)	0,038	$p < 0,001$
2	β_3 (индекс кадрового потенциала)	0,142	$p = 0,031$
3	Скорректированный R^2	0,71	-

4	Средний темп прироста ВВП (с бюджетной автономией)	$X_a = 3,6 \%$	-
5	Средний темп прироста ВВП (без автономии)	$X_b = 2,9 \%$	-
6	p-значение t-теста по сравнению темпов прироста ВВП	$p = 0,036$	-
Примечание: составлено авторами			

Проведённый статистический анализ выявил статистически значимое влияние цифровизации государственных услуг и кадрового потенциала местных органов управления на динамику ВВП на душу населения в регионах Республики Казахстан.

Установлено положительное влияние доли онлайн-услуг, где коэффициент β_1 составил 0.038 при $p < 0.001$. Этот результат свидетельствует о том, что увеличение доли цифровых сервисов напрямую коррелирует с ростом экономической продуктивности на душу населения, подтверждая гипотезу о стимулирующей роли цифровизации в экономическом развитии.

Примечательно, что кадровый потенциал управленческого аппарата продемонстрировал ещё более весомое влияние, с коэффициентом $\beta_3 = 0.142$ при $p = 0.031$. Это подчёркивает критическую роль человеческого капитала в обеспечении не только эффективного локального управления, но и, как следствие, в стимулировании общего социально-экономического развития регионов.

Высокое значение скорректированного R^2 , равное 0.71, указывает на значительную объяснительную силу модели. Это свидетельствует о том, что выбранные ключевые реформаторские компоненты - цифровизация, кадровая компетентность и финансовая автономия - в совокупности объясняют 71% вариации ВВП на душу населения.

В целом, результаты исследования показывают, что местным властям следует сосредоточиться на повышении качества госуслуг, обеспечении прозрачности и вовлечённости граждан, а также на развитии приоритетных для населения сфер. Это не только решит текущие проблемы, но и повысит доверие граждан к власти и улучшит общее качество жизни.

Для систематизации этих выводов и обеспечения их практической применимости предлагается концептуальная Модель комплексного развития регионов через модернизацию местного управления (МКРР-ММУ) (Таблица 5).

Таблица 5 – Модель комплексного развития регионов (МКРР-ММУ)

Компонент	Подкомпонент / Программа	Цель и содержание	Ожидаемые результаты	Показатели эффективности
1. Цифровой катализатор	а. Цифровая инфраструктура Гарантия широкополосного доступа, внедрение 5G	Обеспечить стабильное покрытие интернетом во всех населённых пунктах (включая сельскую местность) для поддержки eGov и цифровых сервисов.	Все населённые пункты (> 500 чел.) подключены к высокоскоростному интернету к 2027 г.	% охвата населённых пунктов

	b. eGov 2.0 и SAC-платформа Проактивные, клиент-ориентированные цифровые услуги	Разработать и внедрить полную цифровизацию доступа к услугам, включая прогнозные предложения на Платформе SAC с ИИ-аналитикой.	98 % госуслуг переведены онлайн к 2026 г.; удовлетворённость пользователей $\geq 4,5/5$	% онлайн-услуг; оценка UX
2. Фискальный автоном	a. Полноценная децентрализация Укрепление бюджетной независимости	Передача местным органам полномочий в сборе и распределении налогов (имущественных, земельных) для самостоятельного формирования бюджета.	Собственные доходы местных бюджетов ≥ 20 % к 2030 г.	% собственных доходов
	b. Прозрачность бюджетного менеджмента Цифровые платформы для мониторинга	Создание онлайн-платформ для публикации планов, отчетности, обсуждения бюджетов с населением и экспертами.	100 % бюджетных данных доступны публично; вовлечённость граждан увеличена вдвое	% доступных данных; % вовлечения
	c. ГЧП и инвестиционная привлекательность	Развитие проектов государственно-частного партнёрства с привлечением инвестиций и бизнес-экспертизы в инфраструктурные проекты.	Рост объёма местных ГЧП-проектов на ≥ 15 % ежегодно	% прироста инвестиций
3. Компетентный управленец	a. Цифровая подготовка госслужащих Навык работы с ИИ и Big Data	Организация обязательных ежегодных тренингов по цифровым инструментам, аналитике, кибербезопасности и ГЧП для кадров местного управления.	90 % сотрудников обладают подтверждённым уровнем цифровой грамотности к 2028 г.	% квалифицированных сотрудников
	b. Лидерство и инновации Программы поддержки цифровых лидеров	Стимулирование инициатив, конкурс цифровых проектов, менторская программа, премии за значимые достижения в цифровой модернизации.	Рост числа реализованных инновационных проектов на ≥ 25 % ежегодно	число проектов
	c. Привлечение и удержание кадров Улучшение условий работы	Повышение мотивации, карьеры, зарплатного уровня, стабильности для молодых талантов в местных органах.	Снижение текучести кадров в акиматах на ≥ 10 % к 2027 г.	% текучести кадров
Примечание: составлено авторами				

Модель МКРР-ММУ основана на синергии, предполагая, что максимальный эффект достигается благодаря взаимоусилению цифровизации, кадровой компетентности и финансовой автономии. Изолированное развитие любого из этих элементов будет иметь ограниченное влияние. Только их комплексное сочетание способно улучшить бизнес-среду, повысить доступность и качество услуг, укрепить доверие и обеспечить равномерное развитие регионов. Модель ориентирована на практическую реализацию и мониторинг, с четкими количественными целями и измеримыми индикаторами (KPIs), что позволяет отслеживать прогресс, корректировать решения и повышать прозрачность.

Реализация МКРР-ММУ приведет к мультипликативному эффекту, выражающемуся в устойчивом экономическом росте, значительном улучшении качества жизни, укреплении доверия к власти и сокращении региональных дисбалансов. Эта модель позволит создать адаптивную и высокоэффективную систему местного управления для достижения национальных стратегических целей (Таблица 6).

Таблица 6 - Ключевые цифровые и управленческие показатели Казахстана

Показатель	До внедрения (2020–2021 гг.)	После внедрения (2024–2025 гг.)
Уровень интернет-покрытия (%)	~85,9% (2020 г.)	92,9% (январь 2025 г.)
Число пользователей интернета	-	19,2 млн (2025 г.)
Мобильные подключения (% населения)	-	128% (2025 г.)
Уровень онлайн-услуг	~60% (2020 г., eGov-старт)	93,3% онлайн-услуг, 86% через смартфоны (2024 г.)
Место в мировом E-gov рейтинге	-	Входит в топ-10 по Online Services Index (2024–2025 гг.)
Удовлетворенность граждан временем ответа	Не определено. Длительное время ответа.	Среднее время –50% после внедрения SAC-платформы (2025 г.)
Количество сервисов в eGov Mobile	Низкое или отсутствующее.	56 услуг, 35 млн обращений (первая половина 2024 г.)
Примечание: составлено авторами		

Сравнительный анализ наглядно демонстрирует системный эффект модернизации местного управления. Высокое интернет-покрытие (более 90%), почти полный перевод госуслуг в онлайн-формат и значительное сокращение времени реакции системы подтверждают успех цифровизации. Эти достижения укрепляют доверие к власти и являются прочной основой для дальнейших реформ в рамках МКРР-ММУ. Приоритетами являются модернизация инфраструктуры (больницы, школы, транспорт), развитие экологически устойчивых технологий, а также поддержка экономики через стимуляцию МСБ и ГЧП. Важна и активация гражданского общества через поддержку инициатив и грантовых программ. Развитие культурной и досуговой инфраструктуры, а также повышение безопасности, создают комфортную среду. Предложенный

комплексный подход направлен на долгосрочное устойчивое развитие регионов, улучшение качества жизни и укрепление доверия граждан к власти.

Заключение. Исследование подтверждает, что модернизация местного управления в Казахстане является необходимым условием устойчивого социально-экономического развития регионов. Комплексный подход, включающий децентрализацию, цифровизацию, укрепление кадрового потенциала и развитие гражданского участия, способствует повышению качества жизни населения, улучшению инфраструктуры, привлечению инвестиций и снижению безработицы. Цифровизация государственных услуг ($\beta = 0.038$, $p < 0.001$) и кадровый потенциал ($\beta = 0.142$, $p = 0.031$) статистически значимо влияют на рост ВВП на душу населения. Эффективность фискальной децентрализации подтверждена ростом ВВП в регионах с бюджетной автономией (3.6% против 2.9%, $p = 0.036$). Модель объясняет 71% вариации ВВП ($R^2 = 0.71$), демонстрируя высокую предсказательную способность. Сравнительный анализ показал значительные позитивные трансформации: рост интернет-охвата до 92.9%, перевод 93.3% госуслуг в онлайн, двукратное сокращение времени ответа госорганов и 60% рост инвестиций. Международное признание SAC-платформы и рост удовлетворенности населения подтверждают успешность реформ. Предложенная Модель комплексного развития регионов через модернизацию местного управления (МКРР-ММУ) является доказательно выверенным инструментом. Её последовательная реализация, основанная на цифровизации, финансовой децентрализации и развитии человеческого капитала, сформирует адаптивное и результативное региональное управление, обеспечивая долгосрочную социально-экономическую устойчивость Казахстана.

Литература

- Nguyen H.T.M., Do H., Kompas T. (2021). Economic efficiency versus social equity: The productivity challenge for rice production in a 'greying' rural Vietnam. *World Development*, — 148. — 105658 p. <https://doi.org/10.1016/j.worlddev.2021.105658>
- Choi J.K., Moon K.K., Kim J, Jung G. (2025). Examining the Impact of Local Government Competencies on Regional Economic Revitalization: Does Social Trust Matter? *Systems*. — 13(1). — 5 p. <https://doi.org/10.3390/systems13010005>
- Tomor, Z., Meijer, A., Michels, A., & Geertman, S. (2019). Smart Governance For Sustainable Cities: Findings from a Systematic Literature Review. *Journal of Urban Technology*, — 26(4). — P. 3-27. <https://doi.org/10.1080/10630732.2019.1651178>
- Kafel P., Mikula K., Zdonek I. (2024) Evaluating the current state of Digital Era Governance application in local government units in the Małopolska region. — URL: https://ideas.repec.org/a/vrs/ecoman/v16y2024i1p19-30n2.html?utm_source=chatgpt.com
- Wodecka-Hyjek A., Kusa R. & Kafel T. (2024). Evaluating the current state of Digital Era Governance application in local government units in the Małopolska region. *Engineering Management in Production and Services*, — 16. — P. 19-30. <https://doi.org/10.2478/emj-2024-0002>
- Xu L., Dai C. (2024). Evaluation of Local Government Digital Governance Ability and Sustainable Development: A Case Study of Hunan Province. — URL: https://ideas.repec.org/a/gam/jsusta/v16y2024i14p6084-d1436454.html?utm_source=chatgpt.com
- Ye Z., Gao H., Wu W. (2024) Local government capacity and response strategies to central policy piloting goals: A case study of China's new-type urbanization plan. *Humanities and Social Sciences Communications*. — 11. — 1648 p. <https://doi.org/10.1057/s41599-024-04170-3>

Альжанова Ф.Г., Нурланова Н.К., Днишев Ф.М. (2020). Оценка уровня и приоритетные направления модернизации регионов Казахстана. Проблемы развития территории. — 1(105). — P. 124-141.

Жалсаараева Е.А. (2020). Роль муниципалитетов в реализации стратегии пространственного развития. Вестник Бурятского государственного университета. Экономика и менеджмент. — 4. — P. 84-91.

Закон Республики Казахстан от 23 января 2001 года № 148 «О местном государственном управлении и самоуправлении в Республике Казахстан» (2021). Информационно-правовая система нормативных правовых актов Республики Казахстан. — URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/Z010000148> (дата обращения: 20.12.2024)

Кемелбеков А. (2019). Особенности развития института местного самоуправления в Республике Казахстан. Образование и право, — 12. — P. 263-266.

Концепция внешней политики Республики Казахстан на 2020-2030 г. Единая платформа интернет-ресурсов государственных органов (2020). — URL: <https://www.gov.kz/memleket/entities/mfa-sofia/press/news/details/49330?lang=ru> (дата обращения: 20.12.2024)

Магруппова З.М., Абзалбек Г.А., Гарцуева Е.В. (2021) Развитие регионов казахстана: достижения и перспективы. Региональные проблемы преобразования экономики, — 9 (131). — P. 54-61.

Модернизация системы регионального и местного самоуправления. Юрист (2020). — URL: https://online.zakon.kz/Document/?doc_id=30080372 (дата обращения: 20.12.2024)

Постановление Правительства Республики Казахстан от 12 декабря 2017 года № 827 «Об утверждении Государственной программы «Цифровой Казахстан». Единая платформа интернет-ресурсов государственных органов (2020). — URL: <https://www.gov.kz/memleket/entities/kostanai-sarykol-audany-akimat/documents/details/201926?lang=ru> (дата обращения: 20.12.2024)

Постановление Правительства Республики Казахстан от 28 марта 2023 года № 270 «Об утверждении Концепции развития сельских территорий Республики Казахстан на 2023 – 2027 г.». Информационно-правовая система нормативных правовых актов Республики Казахстан (2023). — URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/P2300000270> (дата обращения: 20.12.2024)

Сальжанова З.А., Гелашвили Н.Н. (2017) Анализ диспропорций социально-экономического развития регионов республики Казахстан исследование выполнено при финансовой поддержке комитета науки Министерства образования и науки республики Казахстан. Вестник Адыгейского государственного университета, — 3(205). — P. 23-30.

Социальное партнерства (2023). Единая платформа интернет-ресурсов государственных органов. — URL: <https://www.gov.kz/memleket/entities/karaganda-social/activities/5103> (дата обращения: 20.12.2024)

Указ Президента Республики Казахстан от 18 августа 2021 года № 639 «Об утверждении Концепции развития местного самоуправления в Республике Казахстан до 2025 года» (2021). Информационно-правовая система нормативных правовых актов Республики Казахстан. — URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/U2100000639> (дата обращения: 20.12.2024)

Указ Президента Республики Казахстан от 26 февраля 2021 года № 522 «Об утверждении Концепции развития государственного управления в Республике Казахстан до 2030 г.» (2021). Информационно-правовая система нормативных правовых актов Республики Казахстан. — URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/U2100000522> (дата обращения: 20.12.2024)

References

Nguyen H.T.M., Do H., Kompas T. (2021). Economic efficiency versus social equity: The productivity challenge for rice production in a ‘greying’ rural Vietnam. World Development, — 148. — 105658 p. <https://doi.org/10.1016/j.worlddev.2021.105658> (in English)

Choi J.K., Moon K.K., Kim J, Jung G. (2025). Examining the Impact of Local Government Competencies on Regional Economic Revitalization: Does Social Trust Matter? Systems, — 13(1). — 5 p. <https://doi.org/10.3390/systems13010005> (in English)

Tomor, Z., Meijer, A., Michels, A., & Geertman, S. (2019). Smart Governance For Sustainable

Cities: Findings from a Systematic Literature Review. *Journal of Urban Technology*, — 26(4). — P. 3-27. <https://doi.org/10.1080/10630732.2019.1651178> (in English)

Kafel P., Mikula K., Zdonek I. (2024) Evaluating the current state of Digital Era Governance application in local government units in the Małopolska region. — URL: https://ideas.repec.org/a/vrs/ecomana/v16y2024i1p19-30n2.html?utm_source=chatgpt.com (in English)

Wodecka-Hyjek A., Kusa R. & Kafel T. (2024). Evaluating the current state of Digital Era Governance application in local government units in the Małopolska region. *Engineering Management in Production and Services*, — 16. — P. 19-30. <https://doi.org/10.2478/emj-2024-0002> (in English)

Xu L., Dai C. (2024). Evaluation of Local Government Digital Governance Ability and Sustainable Development: A Case Study of Hunan Province. — URL: https://ideas.repec.org/a/gam/jsusta/v16y2024i14p6084-d1436454.html?utm_source=chatgpt.com (in English)

Ye Z., Gao H., Wu W. (2024) Local government capacity and response strategies to central policy piloting goals: A case study of China's new-type urbanization plan. *Humanities and Social Sciences Communications*, — 11. — 1648 p. <https://doi.org/10.1057/s41599-024-04170-3> (in English)

Al'zhanova F.G., Nurlanova N.K., Dnishev F.M. (2020). Ocenka urovnya i prioritetnye napravleniya modernizatsii regionov Kazakhstana [Assessment of the level and priority directions of modernization of the regions of Kazakhstan]. *Problems of territory development*, — 1(105), — P. 124-141. (in Russian)

Zhalsaraeva E.A. (2020). Rol' municipalitetov v realizatsii strategii prostranstvennogo razvitiya [The role of municipalities in the implementation of spatial development strategies]. *Bulletin of the Buryat State University. Economics and Management*, — 4. — P. 84-91. (in Russian)

Zakon Respubliki Kazahstan ot 23 yanvarya 2001 goda № 148 «O mestnom gosudarstvennom upravlenii i samoupravlenii v Respublike Kazahstan» [The Law of the Republic of Kazakhstan dated January 23, 2001 No. 148 "On Local Public Administration and Self-government in the Republic of Kazakhstan"] (2021). Informacionno-pravovaya sistema normativnykh pravovykh aktov Respubliki Kazahstan. — URL: https://adilet.zan.kz/rus/docs/Z010000148_ (Accessed: 20.12.2024) (in Russian)

Kemelbekov A. (2019). Osobennosti razvitiya instituta mestnogo samoupravleniya v Respublike Kazahstan [Features of the development of the Institute of local self-government in the Republic of Kazakhstan]. *Education and Law*, — 12. — P. 263-266. (in Russian)

Koncepciya vneshnej politiki Respubliki Kazahstan na 2020-2030 g. Edinaya platforma internet-resursov gosudarstvennykh organov (2020) [The concept of the Foreign policy of the Republic of Kazakhstan for 2020-2030]. Unified platform of Internet resources of government agencies. — URL: <https://www.gov.kz/memleket/entities/mfa-sofia/press/news/details/49330?lang=ru> (Accessed: 20.12.2024) (in Russian)

Magrupova Z.M., Abzalbek G.A., Garcueva E.V. (2021) Razvitie regionov kazahstana: dostizheniya i perspektivy [Development of the regions of Kazakhstan: achievements and prospects]. *Regional problems of economic transformation*, — 9 (131). — P. 54-61. (in Russian)

Modernizatsiya sistemy regional'nogo i mestnogo samoupravleniya [Modernization of the system of regional and local self-government] (2020). Lawyer. — URL: https://online.zakon.kz/Document/?doc_id=30080372 (Accessed: 20.12.2024) (in Russian)

Postanovlenie Pravitel'stva Respubliki Kazahstan ot 12 dekabrya 2017 goda № 827 «Ob utverzhdenii Gosudarstvennoj programmy «Cifrovoy Kazahstan»» [Resolution of the Government of the Republic of Kazakhstan dated December 12, 2017 No. 827 "On Approval of the Digital Kazakhstan State Program"] (2020). Unified platform of Internet resources of government agencies. — URL: <https://www.gov.kz/memleket/entities/kostanai-sarykol-audany-akimat/documents/details/201926?lang=ru> (Accessed: 20.12.2024) (in Russian)

Postanovlenie Pravitel'stva Respubliki Kazaxstan ot 28 marta 2023 goda № 270 «Ob utverzhdenii Koncepcii razvitiya sel'skix territorij Respubliki Kazaxstan na 2023 – 2027 g.» [Resolution of the Government of the Republic of Kazakhstan dated March 28, 2023 No. 270 "On approval of the Concept of Rural Development of the Republic of Kazakhstan for 2023-2027"] (2023). Information and legal system of regulatory legal acts of the Republic of Kazakhstan. — URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/P2300000270> (Accessed: 20.12.2024) (in Russian)

Sal'zhanova Z.A., Gelashvili N.N. (2017) Analiz disproporcij social'no-ekonomicheskogo razvitiya

regionov respubliky Kazahstan issledovanie vypolneno pri finansovoj podderzhkekomiteta nauki Ministerstva obrazovaniya i nauki respubliky Kazahstan [Analysis of the imbalances of socio-economic development of the regions of the Republic of Kazakhstan the study was carried out with the financial support of the Committee of Science of the Ministry of Education and Science of the Republic of Kazakhstan]. Bulletin of the Adygea State University, — 3(205). — P. 23-30. (in Russian)

Social'noe partnerstva [Social Partnership] (2023). A single platform for online resources of government agencies. — URL: <https://www.gov.kz/memleket/entities/karaganda-social/activities/5103> (Accessed: 20.12.2024) (in Russian)

Ukaz Prezidenta Respubliki Kazaxstan ot 18 avgusta 2021 goda № 639 «Ob utverzhdenii Konceptii razvitiya mestnogo samoupravleniya v Respublike Kazaxstan do 2025 goda» [Decree of the President of the Republic of Kazakhstan dated August 18, 2021 No. 639 "On approval of the Concept of Development of Local Self-government in the Republic of Kazakhstan until 2025"] (2021). The information and legal system of regulatory legal acts of the Republic of Kazakhstan. — URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/U2100000639> (Accessed: 20.12.2024) (in Russian)

Ukaz Prezidenta Respubliki Kazaxstan ot 26 fevralya 2021 goda № 522 «Ob utverzhdenii Konceptii razvitiya gosudarstvennogo upravleniya v Respublike Kazaxstan do 2030 g.» [Decree of the President of the Republic of Kazakhstan dated February 26, 2021 No. 522 "On approval of the Concept of Development of Public Administration in the Republic of Kazakhstan until 2030"] (2021). The information and legal system of regulatory legal acts of the Republic of Kazakhstan. — URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/U2100000522> (Accessed: 20.12.2024) (in Russian)

Publication Ethics and Publication Malpractice in the journals of the National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan

For information on Ethics in publishing and Ethical guidelines for journal publication see <http://www.elsevier.com/publishingethics> and <http://www.elsevier.com/journal-authors/ethics>.

Submission of an article to the National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan implies that the work described has not been published previously (except in the form of an abstract or as part of a published lecture or academic thesis or as an electronic preprint, see <http://www.elsevier.com/postingpolicy>), that it is not under consideration for publication elsewhere, that its publication is approved by all authors and tacitly or explicitly by the responsible authorities where the work was carried out, and that, if accepted, it will not be published elsewhere in the same form, in English or in any other language, including electronically without the written consent of the copyright-holder. In particular, translations into English of papers already published in another language are not accepted.

No other forms of scientific misconduct are allowed, such as plagiarism, falsification, fraudulent data, incorrect interpretation of other works, incorrect citations, etc. The National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan follows the Code of Conduct of the Committee on Publication Ethics (COPE), and follows the COPE Flowcharts for Resolving Cases of Suspected Misconduct (http://publicationethics.org/files/u2/New_Code.pdf). To verify originality, your article may be checked by the originality detection service Cross Check <http://www.elsevier.com/editors/plagdetect>.

The authors are obliged to participate in peer review process and be ready to provide corrections, clarifications, retractions and apologies when needed. All authors of a paper should have significantly contributed to the research.

The reviewers should provide objective judgments and should point out relevant published works which are not yet cited. Reviewed articles should be treated confidentially. The reviewers will be chosen in such a way that there is no conflict of interests with respect to the research, the authors and/or the research funders.

The editors have complete responsibility and authority to reject or accept a paper, and they will only accept a paper when reasonably certain. They will preserve anonymity of reviewers and promote publication of corrections, clarifications, retractions and apologies when needed. The acceptance of a paper automatically implies the copyright transfer to the National Academy of sciences of the Republic of Kazakhstan.

The Editorial Board of the National Academy of sciences of the Republic of Kazakhstan will monitor and safeguard publishing ethics.

Правила оформления статьи для публикации в журнале смотреть на сайте:

[www: nauka-nanrk.kz](http://www.nauka-nanrk.kz)

ISSN 2518–1467 (Online),

ISSN 1991–3494 (Print)

<http://www.bulletin-science.kz/index.php/en>

Директор отдела издания научных журналов НАН РК *А. Ботанқызы*

Редакторы: *Д.С. Аленов, Ж.Ш. Әден*

Верстка на компьютере *Г.Д. Жадыранова*

Подписано в печать 20.06.2025.

Формат 60x881/8. Бумага офсетная. Печать - ризограф.

46,0 п.л. Тираж 300. Заказ 3.