

ISSN 2518-1467 (Online),
ISSN 1991-3494 (Print)

ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ
ҰЛТТЫҚ ҒЫЛЫМ АКАДЕМИЯСЫНЫҢ
Абай атындағы Қазақ ұлттық педагогикалық университетінің

Х А Б А Р Ш Ы С Ы

ВЕСТНИК

НАЦИОНАЛЬНОЙ АКАДЕМИИ
НАУК РЕСПУБЛИКИ
КАЗАХСТАН
Қазақстан Республикасының
педагогикалық университетінің
Абая

THE BULLETIN

THE NATIONAL ACADEMY OF
SCIENCES OF THE REPUBLIC OF
KAZAKHSTAN
Abai Kazakh National Pedagogical
University

PUBLISHED SINCE 1944

3 (403)

MAY-JUNE 2023

ALMATY, NAS RK

БАС РЕДАКТОР:

ТҮЙМЕБАЕВ Жансейіт Қансейітұлы, филология ғылымдарының докторы, профессор, ҚР ҰҒА құрметті мүшесі, Әл-Фараби атындағы Қазақ ұлттық университетінің ректоры (Алматы, Қазақстан)

БАС РЕДАКТОРДЫҢ ОРЫНБАСАРЫ:

БИЛЯЛОВ Дархан Нұрланұлы, PhD, ҚР ҰҒА құрметті мүшесі, Абай атындағы Қазақ ұлттық педагогикалық университетінің ректоры (Алматы, Қазақстан), **Н = 2**

ҒАЛЫМ ХАТШЫ:

ӘБІЛҚАСЫМОВА Алма Есімбекқызы, педагогика ғылымдарының докторы, профессор, ҚР ҰҒА академигі, Абай атындағы ҚазҰПУ Педагогикалық білімді дамыту орталығының директоры (Алматы, Қазақстан), **Н = 2**

РЕДАКЦИЯ АЛҚАСЫ:

САТЫБАЛДЫ Әзімхан Әбілқайырұлы, экономика ғылымдарының докторы, профессор, ҚР ҰҒА академигі, Экономика институтының директоры (Алматы, Қазақстан), **Н = 5**

САПАРБАЕВ Әбдіжапар Жұманұлы, экономика ғылымдарының докторы, профессор, ҚР ҰҒА құрметті мүшесі, Халықаралық инновациялық технологиялар академиясының президенті (Алматы, Қазақстан), **Н = 6**

ЛУКЪЯНЕНКО Ирина Григорьевна, экономика ғылымдарының докторы, профессор, «Киево-Могилян академиясы» ұлттық университетінің кафедра меңгерушісі (Киев, Украина), **Н = 2**

ШИШОВ Сергей Евгеньевич, педагогика ғылымдарының докторы, профессор, К. Разумовский атындағы Мәскеу мемлекеттік технологиялар және менеджмент университетінің кәсіптік білім берудің педагогикасы және психологиясы кафедрасының меңгерушісі (Мәскеу, Ресей), **Н = 4**

СЕМБИЕВА Ләззат Мыктыбекқызы, экономика ғылымдарының докторы, Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университетінің профессоры (Нұр-Сұлтан, Қазақстан), **Н = 3**

АБИЛЬДИНА Салтанат Қуатқызы, педагогика ғылымдарының докторы, профессор, Е.А.Бөкетов атындағы Қарағанды мемлекеттік университеті педагогика кафедрасының меңгерушісі (Қарағанды, Қазақстан), **Н = 3**

БУЛАТБАЕВА Күлжанат Нурымжанқызы, педагогика ғылымдарының докторы, профессор, Ы. Алтынсарин атындағы Ұлттық білім академиясының бас ғылыми қызметкері (Нұр-Сұлтан, Қазақстан), **Н = 2**

РЫЖАКОВ Михаил Викторович, педагогика ғылымдарының докторы, профессор, Ресей білім академиясының академигі, «Білім берудегі стандарттар және мониторинг» журналының бас редакторы (Мәскеу, Ресей), **Н = 2**

ЕСІМЖАНОВА Сайра Рафихевна, экономика ғылымдарының докторы, Халықаралық бизнес университетінің профессоры, (Алматы, Қазақстан), **Н = 3**

«Қазақстан Республикасы Ұлттық ғылым академиясының Хабаршысы».

ISSN 2518-1467 (Online),

ISSN 1991-3494 (Print).

Меншіктенуші: «Қазақстан Республикасының Ұлттық ғылым академиясы» РҚБ (Алматы қ.). Қазақстан Республикасының Ақпарат және коммуникациялар министрлігінің Ақпарат комитетінде 12.02.2018 ж. берілген

№ 16895-Ж мерзімдік басылым тіркеуіне қойылу туралы куәлік.

Тақырыптық бағыты: *әлеуметтік ғылымдар саласындағы зерттеулерге арналған.*

Мерзімділігі: жылына 6 рет.

Тиражы: 300 дана.

Редакцияның мекен-жайы: 050010, Алматы қ., Шевченко көш., 28, 219 бөл., тел.: 272-13-19

<http://www.bulletin-science.kz/index.php/en/>

© Қазақстан Республикасының Ұлттық ғылым академиясы, 2023
Типографияның мекен-жайы: «Аруна» ЖК, Алматы қ., Мұратбаев көш., 75.

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР:

ТУЙМЕБАЕВ Жансент Кансеитович, доктор филологических наук, профессор, почетный член НАН РК, ректор Казахского национального университета им. аль-Фараби (Алматы, Казахстан)

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА:

БИЛЯЛОВ Дархан Нурланович, PhD, почетный член НАН РК, ректор Казахского национального педагогического университета им. Абая (Алматы, Казахстан), **Н = 2**

УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ:

АБЫЛКАСЫМОВА Алма Есимбековна, доктор педагогических наук, профессор, академик НАН РК, директор Центра развития педагогического образования КазНПУ им. Абая (Алматы, Казахстан), **Н = 2**

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:

САТЫБАЛДИН Азимхан Абылкаирович, доктор экономических наук, профессор, академик НАН РК, директор института Экономики (Алматы, Казахстан), **Н = 5**

САПАРБАЕВ Абдижапар Джуманович, доктор экономических наук, профессор, почетный член НАН РК, президент Международной академии инновационных технологий (Алматы, Казахстан), **Н = 6**

ЛУКЪЯНЕНКО Ирина Григорьевна, доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой Национального университета «Киево-Могилянская академия» (Киев, Украина), **Н = 2**

ШИШОВ Сергей Евгеньевич, доктор педагогических наук, профессор, заведующий кафедрой педагогики и психологии профессионального образования Московского государственного университета технологий и управления имени К. Разумовского (Москва, Россия), **Н = 4**

СЕМБИЕВА Лязгат Мыктыбековна, доктор экономических наук, профессор Евразийского национального университета им. Л.Н. Гумилева (Нур-Султан, Казахстан), **Н = 3**

АБИЛЬДИНА Салтанат Куатовна, доктор педагогических наук, профессор, заведующая кафедрой педагогики Карагандинского университета имени Е.А.Букетова (Караганда, Казахстан), **Н=3**

БУЛАТБАЕВА Кулжанат Нурымжановна, доктор педагогических наук, профессор, главный научный сотрудник Национальной академии образования имени Ы. Алтынсарина (Нур-Султан, Казахстан), **Н = 3**

РЫЖАКОВ Михаил Викторович, доктор педагогических наук, профессор, академик Российской академии образования, главный редактор журнала «Стандарты и мониторинг в образовании» (Москва, Россия), **Н=2**

ЕСИМЖАНОВА Сайра Рафихевна, доктор экономических наук, профессор Университета международного бизнеса (Алматы, Казахстан), **Н = 3**

«Вестник Национальной академии наук Республики Казахстан».

ISSN 2518-1467 (Online),

ISSN 1991-3494 (Print).

Собственник: ООО «Национальная академия наук Республики Казахстан» (г. Алматы).
Свидетельство о постановке на учет периодического печатного издания в Комитете информации Министерства информации и коммуникаций и Республики Казахстан № **16895-Ж**, выданное 12.02.2018 г.

Тематическая направленность: *посвящен исследованиям в области социальных наук.*

Периодичность: 6 раз в год.

Тираж: 300 экземпляров.

Адрес редакции: 050010, г. Алматы, ул. Шевченко, 28, ком. 219, тел. 272-13-19

<http://www.bulletin-science.kz/index.php/en/>

© Национальная академия наук Республики Казахстан, 2023

Адрес типографии: ИП «Аруна», г. Алматы, ул. Муратбаева, 75.

EDITOR IN CHIEF:

TUIMEBAYEV Zhansait Kanseitovich, Doctor of Philology, Professor, Honorary Member of NAS RK, Rector of Al-Farabi Kazakh National University (Almaty, Kazakhstan).

DEPUTY CHIEF DIRECTOR:

BILYALOV Darkhan Nurlanovich, Ph.D, Honorary Member of NAS RK, Rector of Abai Kazakh National Pedagogical University (Almaty, Kazakhstan), **H = 2**

SCIENTIFIC SECRETARY:

ABYLKASSYMOVA Alma Esimbekovna, Doctor of Pedagogical Sciences, Professor, Executive Secretary of NAS RK, President of the International Academy of Innovative Technology of Abai Kazakh National Pedagogical University (Almaty, Kazakhstan), **H = 2**

EDITORIAL BOARD:

SATYBALDIN Azimkhan Abilkairovich, Doctor of Economics, Professor, Academician of NAS RK, Director of the Institute of Economics (Almaty, Kazakhstan), **H = 5**

SAPARBAYEV Abdizhapar Dzhumanovich, Doctor of Economics, Professor, Honorary Member of NAS RK, President of the International Academy of Innovative Technology (Almaty, Kazakhstan) **H = 4**

LUKYANENKO Irina Grigor'evna, Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of the National University "Kyiv-Mohyla Academy" (Kiev, Ukraine) **H = 2**

SHISHOV Sergey Evgen'evich, Doctor of Pedagogical Sciences, Professor, Head of the Department of Pedagogy and Psychology of Professional Education of the Moscow State University of Technology and Management named after K. Razumovsky (Moscow, Russia), **H = 6**

SEMBIEVA Lyazzat Maktybekova, Doctor of Economic Science, Professor of the L.N. Gumilyov Eurasian National University (Nur-Sultan, Kazakhstan), **H = 3**

ABILDINA Saltanat Kuatovna, Doctor of Pedagogical Sciences, Professor, Head of the Department of Pedagogy of Buketov Karaganda University (Karaganda, Kazakhstan), **H = 3**

BULATBAYEVA Kulzhanat Nurymzhanova, Doctor of Pedagogical Sciences, Professor, Chief Researcher of the National Academy of Education named after Y. Altynsarin (Nur-Sultan, Kazakhstan), **H = 2**

RYZHAKOV Mikhail Viktorovich, Doctor of Pedagogical Sciences, Professor, academician of the Russian Academy of Education, Editor-in-chief of the journal «Standards and monitoring in education» (Moscow, Russia), **H = 2**

YESSIMZHANOVA Saira Rafikhevna, Doctor of Economics, Professor at the University of International Business (Almaty, Kazakhstan), **H = 3**.

Bulletin of the National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan.

ISSN 2518-1467 (Online),

ISSN 1991-3494 (Print).

Owner: RPA «National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan» (Almaty). The certificate of registration of a periodical printed publication in the Committee of information of the Ministry of Information and Communications

of the Republic of Kazakhstan **No. 16895-Ж**, issued on 12.02.2018.

Thematic focus: *it is dedicated to research in the field of social sciences.*

Periodicity: 6 times a year.

Circulation: 300 copies.

Editorial address: 28, Shevchenko str., of. 220, Almaty, 050010, tel. 272-13-19

<http://www.bulletin-science.kz/index.php/en/>

© National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan, 2023

Address of printing house: ST «Aruna», 75, Muratbayev str, Almaty.

BULLETIN OF NATIONAL ACADEMY OF SCIENCES
OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN
ISSN 1991-3494
Volume 3. Number 403 (2023), 391-406
<https://doi.org/10.32014/2023.2518-1467.517>

МРНТИ 06.71.07
УДК 338.14

© R.A. Yesbergen*, G.N. Asrepov, A. Orazgaliyeva, G.M. Sagindykova,
N. Shakizada, 2023

Branch of the Academy of Public Administration under the President of the
Republic of Kazakhstan in Aktobe region. Aktobe. Kazakhstan.

E-mail: rau01021980@mail.ru

ACTIVITY OF AKIMS OF RURAL DISTRICTS OF AKTOBE REGION: PROBLEMS AND PROSPECTS OF EFFICIENCY IMPROVEMENT

Yesbergen Raushan Akimgereevna — C.E.Sc., Associate Professor. Branch of the Academy of Public Administration under the President of the Republic of Kazakhstan in Aktobe region. Aktobe. Kazakhstan

E-mail: rau01021980@mail.ru. ORCID: 0000-0003-3894-8254;

Asrepov Gabit Nurlubekovich — doctoral student. Branch of the Academy of Public Administration under the President the Republic of Kazakhstan in Aktobe region, Aktobe, Kazakhstan

E-mail: asrepov.gabit@bk.ru. ORCID: 0000-0003-2566-8720;

Orazgaliyeva Arailym — Ph.D. Associate Professor of the Department of Economics and Finance, Semey. Kazakhstan

E-mail: arailymk78@mail.ru. ORCID:0000-0002-4601-3865;

Sagindykova Gulnara Muratovna — C.E.Sc., Institution "Esil University", Astana, Kazakhstan

E-mail: gsmaktobe1@mail.ru. ORCID: 0000-0003-0819-237X;

Shakizada Niyazbekova — C.E.Sc., Associate Professor, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia

E-mail: shakizada.niyazbekova@gmail.com. ORCID: 0000-0002-3433-9841.

Abstract. The purpose of the article is to study the effectiveness of the activities of rural akims and provide recommendations on the example of the Aktobe region. When writing the article, the methods of survey, analysis, systematization and generalization were used. In determining the effectiveness of the activities of rural akims, a number of problems and ways to solve them were identified using the methods of facilitation and brainstorming training at seminars, courses. When writing the article, information was obtained about the akims, their activities from the Department of Economy and Budget Planning of the Aktobe region and the Department of the Agency of the Republic of Kazakhstan for Civil Service Affairs in the Aktobe region. The ongoing reforms on the introduction of the system of elections of rural mayors in Kazakhstan, the expansion of the competence of mayors at the rural level, the introduction of independent rural budgets will strengthen the

lower level of the executive branch of government. The effectiveness of the activity of akims is determined by the characteristics of the success of the professional activity of civil servants in terms of achieving the planned result and improving the social climate, the ratio of the achieved results of activities with the resources spent on its implementation. Employment of the rural population, provision of engineering infrastructure in rural areas is entrusted to rural akims. As the results of the study, the questions and solutions to these problems identified by the village akims during training in the branch of the Aktobe region are presented. In conclusion, the possibilities of solving the problems identified during the training of 57 akims of Aktobe region are identified. Further research will be reflected in the scientific works of the doctoral student.

Keywords: local self-government, decentralization, regional standard, rural infrastructure, urbanization, support village, satellite village, strategically significant village, village akim, competencies, agriculture, effective manager, criteria for evaluating the activities of akims, elected akim, hearing state

Conflict of interest: The authors declare that there is no conflict of interest.

© Р.Ә. Есберген*, Г.Н. Асрепов, А.К. Оразғалиева, Г.М. Сагиндыкова,
Ш.У. Ниязбекова, 2023

ҚР Президентінің жанындағы Мемлекеттік басқару академиясының Ақтөбе
облысы бойынша филиалы, Ақтөбе, Қазақстан.

E-mail: rau01021980@mail.ru

АҚТӨБЕ ОБЛЫСЫ АУЫЛДЫҚ ОКРУГ ӘКІМДЕРІНІҢ ҚЫЗМЕТІ: ТИІМДІЛІГІН АРТТЫРУ МӘСЕЛЕЛЕРІ МЕН ПЕРСПЕКТИВАЛАРЫ

Есберген Раушан Әкімгерейқызы — э.ғ.к., қауымдастырылған профессор. ҚР Президентінің жанындағы Мемлекеттік басқару академиясының Ақтөбе облысы бойынша филиалы. Ақтөбе. Қазақстан

E-mail: rau01021980@mail.ru. ORCID: 0000-0003-3894-8254;

Асрепов Ғабит Нурлубекевич - PhD Докторанты. Қазақ-орыс халықаралық университеті. Ақтөбе қ. Қазақстан

E-mail: asreprov.gabit@bk.ru. ORCID: 0000-0003-2566-8720;

Оразғалиева Арайлым Канатовна — PhD, қауымдастырылған профессор, «Семей қаласының Шәкәрім атындағы университеті» КеАҚ, Семей қ. Қазақстан

E-mail: arailymk78@mail.ru. ORCID:0000-0002-4601-3865;

Сагиндыкова Гульнара Муратовна — э.ғ.к., «Esil University» Мекемес, Астана, Қазақстан

E-mail: gsmaktobe1@mail.ru. ORCID: 0000-0003-0819-237X;

Ниязбекова Шакизада — э.ғ.к., доцент, Ресей Федерациясы Үкіметі жанындағы Қаржы университеті, Мәскеу қ., РФ

E-mail: shakizada.niyazbekova@gmail.com. ORCID: 0000-0002-3433-9841.

Аннотация. Мақаланың мақсаты Ақтөбе облысы мысалында ауыл әкімдерінің қызметінің тиімділігін зерделеу және ұсыныстар беру болып табылады. Мақаланы жазу барысында сұраулар, талдау, жүйелеу және жалпылау әдістері қолданылды. Ауыл әкімдерінің қызметінің тиімділігін анықтауда

семинар, курстарда оқытудың фасилитация және ми шабуылы әдістерін қолдану арқылы бірқатар мәселелер мен оны шешу жолдары анықталды. Мақаланы жазуда Ақтөбе облысы экономика және бюджетті жоспарлау басқармасы мен ҚР Мемлекеттік қызмет Істері Агенттігінің Ақтөбе облысы бойынша департаментінен әкімдер, олардың қызметі туралы мәліметтер алынды. Қазақстанда ауылдық әкімдерді сайлау жүйесін енгізу, ауылдық деңгейдегі әкімдердің құзыретін кеңейту, дербес ауылдық бюджеттерді енгізу бағытында жүргізіліп отырған реформалар мемлекеттік биліктің атқарушы тармағының ең төменгі буынын нығайтуға мүмкіндік береді. Әкімдердің қызметінің тиімділігі жоспарланған нәтижеге қол жеткізу және әлеуметтік ахуалды жақсарту тұрғысынан мемлекеттік қызметшілердің кәсіби қызметінің табыстылығының, қызметтің қол жеткізілген нәтижелерінің оны жүзеге асыруға жұмсалған ресурстармен ара қатынасының сипаттамасымен анықталады. Ауыл халқын жұмыспен қамту, ауылдағы инженерлік инфрақұрылыммен қамтамасыз ету ауыл әкімдеріне жүктеледі. Зерттеу нәтижелері ретінде Ақтөбе облысы филиалында ауыл әкімдерінің оқу барысында анықталған мәселелер мен әртүрлі әдістермен анықталған шешу жолдары келтіріледі. Қорытындыда Ақтөбе облысының 57 әкіміне жүргізілген сұраулар мен оқу барысында анықталған мәселелерді шешу мүмкіндіктері айқындалады. Алдағы зерттеулер докторанттың ғылыми жұмыстарында көрініс табады.

Түйін сөздер: жергілікті өзін-өзі басқару, орталықсыздандыру, өңірлік стандарт, ауыл инфрақұрылымы, урбанизация, тірек ауыл, спутниктік ауыл, стратегиялық маңызы бар ауыл, ауыл әкімі, құзыреттіліктер, ауыл шаруашылығы, тиімді менеджер, әкімдер қызметін бағалау критерийлері, халықпен сайланған әкім, халық үніне құлақ асатын мемлекет

Мүдделер қақтығысы: Авторлар осы мақалада мүдделер қақтығысы жоқ деп мәлімдемейді.

© Р.А. Есберген*, Г.Н. Асрепов, А.К. Оразғалиева, Г.М. Сагиндыкова,
Ш.У. Ниязбекова, 2023

Филиал Академии государственного управления при Президенте РК по
Актыобинской области. Актобе, Казахстан.

E-mail: rau01021980@mail.ru

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ АКИМОВ СЕЛЬСКИХ ОКРУГОВ АКТЮБИНСКОЙ ОБЛАСТИ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Есберген Раушан Акимгереевна — к.э.н., ассоциированный профессор, Филиал Академии государственного управления при Президенте РК по Актыобинской области. Актобе, Казахстан
E-mail: rau01021980@mail.ru. ORCID: 0000-0003-3894-8254;

Асрепов Ғабит Нурлубекович — докторант PhD. Казахско-русский международный университет. Актобе. Казахстан

E-mail: asreпов.gabit@bk.ru. ORCID: 0000-0003-2566-8720;

Оразгалиева Арайлым Канатовна — PhD, ассоциированный профессор, НАО «Университет имени Шакарима города Семей», г. Семей., Казахстан

E-mail: arailymk78@mail.ru. ORCID:0000-0002-4601-3865;

Сагиддыкова Гульнара Муратовна — к.э.н., Учреждение «Esil University», г.Астана, Казахстан

E-mail: gsmaktobel@mail.ru. ORCID: 0000-0003-0819-237X;

Ниязбекова Шакизада — к.э.н., доцент, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, г. Москва, РФ

E-mail: shakizada.niyazbekova@gmail.com. ORCID: 0000-0002-3433-9841.

Аннотация. Целью статьи является изучение эффективности деятельности сельских акимов и предоставление рекомендаций на примере Актюбинской области. При написании статьи использовались методы опроса, анализа, систематизации и обобщения. В определении эффективности деятельности сельских акимов выявлен ряд проблем и путей их решения с использованием методов фасилитации и мозгового штурма обучения на семинарах, курсах. Были получены сведения об акимах, их деятельности из управления экономики и бюджетного планирования Актюбинской области и департамента Агентства РК по делам государственной службы по Актюбинской области. Проводимые реформы по внедрению в Казахстане системы выборов сельских акимов, расширению компетенции акимов на сельском уровне, внедрению самостоятельных сельских бюджетов позволят укрепить низшее звено исполнительной ветви государственной власти. Эффективность деятельности акимов определяется характеристикой успешности профессиональной деятельности государственных служащих с точки зрения достижения планируемого результата и улучшения социального климата, соотношения достигнутых результатов деятельности с ресурсами, затраченными на ее осуществление. Занятость сельского населения, обеспечение инженерной инфраструктурой на селе возлагается на сельских акимов. В качестве результатов исследования приводятся вопросы и пути решения этих проблем, выявленные акимами сел в ходе обучения в филиале Актюбинской области. В заключении определены возможности решения проблем, выявленных в ходе обучения 57 акимов Актюбинской области. Дальнейшие исследования найдут отражение в научных работах докторанта.

Ключевые слова: местное самоуправление, децентрализация, региональный стандарт, сельская инфраструктура, урбанизация, опорное село, спутниковое село, стратегически значимое село, аким села, компетенции, сельское хозяйство, эффективный менеджер, критерии оценки деятельности акимов, избранный аким, слушающее государство

Конфликт интересов: авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Введение

Одной из проблем демократического развития нового Казахстана является развитие местного самоуправления. Социально-экономическая модернизация казахстанского общества требует совершенствования системы государственного управления. Децентрализация власти и формирование

демократического общества является ключевым шагом на пути к вхождению в число тридцати самых развитых стран мира.

В Казахстане активно проводятся реформы по развитию местного самоуправления, таких как выборность сельских акимов, повышение роли населения в решении местных вопросов посредством собраний (сходов) местного сообщества, вовлечение части активного населения в процесс принятия управленческих решений, расширение финансовой и экономической самостоятельности в решении вопросов местного значения, формирование местного бюджета (Абаев, 2022: 185).

Внедрение практики прямых выборов сельских акимов положительно сказывается на социально-экономическом развитии сельских территорий. Во-первых, открытая и конкурентная борьба между кандидатами в акимы позволяет выявить наиболее компетентных и профессиональных руководителей, знающих особенности местных проблем и способных найти необходимые ресурсы к их решению. Во-вторых, избранные акимы будут напрямую заинтересованы в выполнении своих предвыборных программ, налаживании коммуникаций с местным сообществом, а также привлечении необходимых инвестиций в село для развития агросектора, туризма и других направлений. В этом контексте индикатором эффективности деятельности акимов будет последующий уровень предвыборной поддержки. То есть у руководителей администрации, сумевших продемонстрировать успешное управление, будет больше шансов на победу на следующих выборах.

Материал и методы исследования

В написании научной статьи были использованы научные методы анализа и систематизации. На семинарах и курсах повышения квалификации сельских акимов Актыубинской области в филиале Академии государственного управления при Президенте РК по Актыубинской области применены методы наблюдения, опросов, работы фокус-групп.

Используя методы наблюдения и фокус-группы исследования, акимами были даны описания результатов своей деятельности и годовые отчеты, а также посты о проделанной работе на официальных страницах в социальных сетях, а также комментарии. Методом опроса удалось определить, какие факторы влияют на эффективность управленческой деятельности акимов и предложения по ее совершенствованию.

В ходе обучения сельских акимов были разделены на фокус-группы, разработаны конкретные вопросы по вопросам местного самоуправления, развития сельских населенных пунктов, управленческой роли акимов, получены соответствующие ответы. С помощью методов фасилитации и мозгового штурма были выявлены конкретные проблемы, обобщены креативные идеи и определены пути решения.

В исследовании рассматривается проблема эффективности управленческой деятельности сельских акимов и пути ее повышения на примере деятельности сельских акимов Актыубинской области. В целях развития индивидуальных и

управленческих компетенций сельских акимов в рамках курсовой подготовки были проведены лекционные занятия, мастер-классы, ролевые игры и тренинги.

Результаты и их обсуждение

В филиале Академии государственного управления при Президенте Республики Казахстан по Актыобинской области для государственных служащих корпуса В, впервые назначенных на руководящую должность, организуются курсы переподготовки по развитию этих компетенций. В ходе прохождения курса слушатели осваивают применение в своей практике методов планирования Эйзенхауэра, «деревя целей», Пирамиды Франклина, принципа Парето и др. Для эффективного управления деятельностью выполняются различные групповые задания проводится фасилитация, организуется групповой коучинг.

С целью развития компетенции принятия решений рассматриваются классические методы принятия решений – директивные, аналитические, концептуальные и поведенческие, объясняется значение Квадрата Декарта, обсуждаются кейсы из различных международных и отечественных практик. Способность государственных служащих своевременно и качественно выполнять работу в условиях ограничения по времени является компетенцией оперативности. С целью формирования компетенций оперативности проводятся фитнес-тренировки, выполняемые с разной скоростью. Непрерывное изучение и применение новых знаний, умений и навыков для улучшения работы подпадает под компетенцию государственных служащих по саморазвитию. Для саморазвития проводятся коуч-сессии.

Основой принципа «слышащего государства» являются компетенции государственных служащих по ориентации на потребителя услуг, информированию потребителей услуг. Для его развития анализируются упражнения бизнеса по клиентоориентированности, кейсы, возможности использования различных социальных сетей и средств массовой информации для представителей разных поколений по «теорий поколений».

Сельские регионы Казахстана характеризуются низким уровнем доходов, недостаточно развитой социальной и инженерной инфраструктурой. Одной из актуальных проблем жизнедеятельности сельских территорий является увеличение масштабов социально-экономической дифференциации, усиление неравенства в уровне доходов сельского населения, дефицит бюджетов сельских территорий. Сельский образ жизни характеризуется постепенным отказом населения от ведения личных подсобных хозяйств и оттоком трудовых ресурсов из сельской местности (Есберген, 2020: 66).

Основным средством создания равных условий жизни на селе в различных регионах является разработка и законодательное оформление социальных стандартов жизни и жизнеобеспечения на территории всей страны. Министерством национальной экономики в 2019 году разработана и утверждена система региональных стандартов. В соответствии с системой региональных стандартов определено количество минимально обязательных

объектов и услуг, необходимых для комфортного проживания населения. По ней определены 51 объект и общественное достояние для городов, 32 – для районных центров, 24 – для опорных сел, 12 – для остальных сел. На 1 января 2023 года уровень газификации Актюбинской области составил 92,7 %.

Численность населения Республики Казахстан на 1 декабря 2022 года составляет 19 741 283 человека, из них 38,2 %, то есть 7 532 682 человека являются жителями сел. А на 1 декабря 2022 года население Актюбинской области составляет 927,1 тыс. человек, из них 29 % – сельские жители. В Темирском, Мартукском, Айтекебийском, Алгинском районах области преобладают сельские жители.

Главной целью проекта «Ауыл – Ел бесігі», реализуемого в Казахстане как один из инструментов решения данной проблемы, является улучшение качества жизни и благосостояния сельских жителей, устойчивое развитие сел. В рамках проекта планируется решение ряда задач по развитию социальной и инженерной инфраструктуры в сельских населенных пунктах, обеспечению доступа сельского населения к социальным благам и государственным услугам и формированию в целом благоприятной среды обитания.

В настоящее время в сельской местности существует ряд нерешенных вопросов. Анализируя современное состояние сельских территорий, можно выделить ряд конкретных проблем, снижающих их привлекательность, особенно для молодежи: проблемы жизнедеятельности (высокий уровень безработицы, низкое качество и доступность инфраструктурной среды); экономические проблемы (неразвитость производственной инфраструктуры, отсутствие системного управления конкурентоспособностью территории, эффективностью производства продукции и др.) (Kizimbaeva, 2021: 24).

Более 50 % сел Казахстана нуждаются в ремонте улиц, объектов образования и здравоохранения, обновлении инженерных сетей. Действующие государственные программы и проект «Ауыл - ел бесігі» направлены, прежде всего, на модернизацию сельской инфраструктуры.

В результате реализации проекта “Ауыл-ел бесігі” до 2025 года в Казахстане будет модернизировано 1,8 тыс. сельских населенных пунктов с населением более 5,5 млн человек. Механизмы реализации данного проекта включают в себя ряд мероприятий.

1) отобраны опорные сельские населенные пункты, при этом на основе анализа их потенциала развития и современного экономического состояния будут включены проекты, реализуемые в этих селах.

2) создание дорожной карты по достижению намеченных целей по каждому проекту и населенному пункту, соответствующей региональным стандартам.

3) реализация и контроль проектов будут осуществляться с привлечением заинтересованных государственных органов и партии «Аманат». Кроме того, о результатах проводимой работы жителям на постоянной основе предоставляется информация.

При отборе опорных сел учитывались 4 блока: экономическая,

инженерная и социальная инфраструктура, экологическая обстановка. При этом 50 % показателей приходилось на экономический блок (например, потенциал создания рабочих мест). Кроме того, учитывалась близость сел к рынку сбыта (железнодорожным узлам, автомагистралям) и крупным городам, а также большое количество показателей в системе региональных стандартов. Региональные стандарты включают показатель качества жизни сельских жителей, перечень конкретных критериев по доступности для них социальных благ и государственных услуг, а также уровень обеспеченности инфраструктурой, необходимой для жизни в сельской местности.

Направление на развитие сельских агломераций (опорных и иных населенных пунктов) направлено на повышение качества среды для жизнедеятельности учреждений социальной сферы и доступности услуг, совместного использования инфраструктурных объектов населением нескольких населенных пунктов с транспортной связью, при этом приоритетным является ускоренное инфраструктурное развитие опорных населенных пунктов (Қосымбаева, 2019: 171).

С этой целью в Актюбинской области совместно с компанией «McKinsey Company» определен перечень перспективных сел. В целом в Актюбинской области 187 сел из 315 сельских населенных пунктов (с населением 253 тыс. человек) определены как приоритетные сельские населенные пункты, из них 77 сел (с населением 167,3 тыс. человек) – опорные села, 85 сел (с населением 33,7 тыс. человек) – спутниковое село и 25 сел (с населением 10,2 тыс. человек) – стратегические аулы. На сегодняшний день численность сельского населения Актюбинской области составляет 235 тысяч человек. Уровень обеспеченности районов Актюбинской области по системе региональных стандартов составляет 61,9 %.

В Актюбинской области в 2022 году реализовано 70 проектов в 36 селах (31 опорный, 4 спутниковый и 1 стратегически важный). На реализацию этих проектов из Национального фонда выделено 7,7 млрд. тенге.

В Актюбинской области с 2023 года стартовал проект «Ауыл аманаты». Целью проекта является повышение благосостояния и доходов сельских жителей. В проекте примут участие 42 463 тысячи жителей, проживающих в 24 сельских округах 12 районов Актюбинской области. Более половины из них относятся к категории экономически активного населения. В данных селах 747 жителей зарегистрированы в качестве безработных, а число самозанятых и не имеющих постоянного источника дохода составляет более 5 тысяч человек. Адресную социальную помощь получает 151 семья. В рамках проекта «Ауыл аманаты» планируется реализация 2772 проектов по развитию и созданию малого и среднего бизнеса с целью развития птицеводства и растениеводства, оснащения кооперативов, переработки сельскохозяйственной продукции и производства продуктов питания. На финансирование проекта из республиканского бюджета выделено 3 миллиарда тенге.

В развитии села велика роль акима, ответственного за состояние социально-экономического развития соответствующей территории, возглавляющего мест-

ный исполнительный орган и обеспечивающего проведение государственной политики на соответствующей территории, слаженное функционирование всех территориальных подразделений центральных государственных органов Республики Казахстан, руководство исполнительными органами, финансируемыми из соответствующего бюджета. Сельские округа сформировали свой бюджет и начали управлять коммунальной собственностью местного самоуправления. Бюджет сельского округа начал формироваться из налогов, платежей, штрафов, добровольных сборов, доходов от коммунального имущества, а также субвенций, передаваемых из вышестоящего бюджета. В соответствии с этим аким должен быть финансистом, политиком, бухгалтером, лидером.

В развитых странах органы местного самоуправления оцениваются по показателям образования, здоровья, культуры, социального обеспечения, жилищной политики, охраны окружающей среды, общественной безопасности, противопожарной службы, уровня жизни населения. Эффективность деятельности акимов сельских округов можно оценить по нескольким показателям: экономическое развитие; показатели системы образования; развитие культуры и спорта; показатели жилищно-коммунального хозяйства; эффективность местного самоуправления; качество оказания государственных услуг и др. (Садырбаев, 2018: 43)

Казахстанцы смогут оценить акимов через специальное мобильное приложение Akimu.kz. В приложении пользователь может дать оценку акиму сельского округа по ряду критериев, за благоустройство населенного пункта, экономическое развитие, работу в сфере общественного транспорта, социальную помощь и др.

Обеспечение бюджетных ассигнований происходит от того, что акимы могут обосновать бюджетную заявку на специалистов отдела экономики и бюджетного планирования района. Основной целью разработки бюджетной заявки является обоснование объема расходов при разработке проектов на основе количественной и финансовой информации о необходимых ресурсах и результатах выполнения бюджетных программ. Для обоснования акиму необходимо знать реализуемые в стране стратегические и программные документы, региональные стандарты, проекты, представленные в районном и областном акимате, нововведения и изменения (Сатыбалдин, 2021: 8).

Для эффективного освоения выделенных из бюджета средств важную роль играют коммуникативные способности акима. Это в первую очередь положительно сказывается на получении качественного товара или оказания услуги поставщиком – победителем тендера (подрядчиком) в соответствии с законностью государственных закупок. Некоторые акимы сельских округов Актюбинской области осуществляют получение качественных товаров, услуг путем эффективного взаимодействия с руководителями подрядных компаний, проводят согласования в соответствии с запросами населения.

В Актюбинской области на 1 февраля 2023 года численность акимов сельских округов составила 134 человека, из них 10 женщин.

Таблица 1. Качество реализации проекта «Ауыл -ел бесігі» в Актыубинской области

	Год	Исполнено	Качество (%)	Уровень удовлетворенности населения
1	2019	17	88%	90%
2	2020	35	91%	94%
3	2021	25	92%	94%
4	2022	41	94%	95%

Примечание: Составлено автором на основе отчетов управления УЭиБП Актыубинской области

Качественное исполнение проекта определяется по соблюдению срока, бюджета и планируемого качества. В целом с каждым годом качество выполнения проектов растет. Это связано с компетентностью сельских акимов, а также с усилением требований по обоснованию и планированию со стороны органов бюджетного планирования. В целом в течение года улучшаются показатели проектов по срокам, бюджету и категории качества. Онлайн-запрос mentimeter степени удовлетворенности местных жителей проектом, выполненным в сельском поселении (<https://www.menti.com/rk32vpg4zv>). На запрос был получен ответ на вопрос удовлетворенность/неудовлетворенность качеством проектов, запущенных в этом же селе в 2019-2022 годах. Целью проектов, реализуемых в сельских населенных пунктах Актыубинской области, является приведение к региональным стандартам. По области в 2022 году по селам планировался довести региональный стандарт до 64,6 %, но в результате организаторских и управленческих способностей акимов было достигнуто 64,9 %.

Эффективность деятельности акимов сельских округов проводится по 4 основным критериям: объем реализации государственных и региональных программ в своем сельском округе, достижение показателей социально-экономического развития, наличие и состояние инфраструктурных объектов (Таблица 2) (Shaikin, 2023: 58).

Таблица 2. Показатели по оценке эффективности деятельности сельских акимов по Актыубинской области

	направления	Показатели
1	Государственные и региональные программы	Выполнение государственных и региональных программ, выполняемых в сельских населенных пунктах, тыс. тенге
2	Экономическое развитие	Налоговые поступления Количество действующих субъектов МСБ Уровень безработицы Продовольственное обеспечение и т.д.
3	Социальное развитие	Наличие социальных объектов Активность в социальных сетях Уровень преступности и т. д.
4	Инженерная инфраструктура	Дорога, освещение, интернет, использование орошаемых земель и т. д.

Примечание: Составлено автором на основе отчетов управления УЭиБП Актыубинской области

Управлением экономики и бюджетного планирования Актыобинской области ежегодно составляется рейтинг деятельности акимов сельских округов 12 районов по вышеуказанным критериям, согласованным с Министерством национальной экономики. По итогам рейтинга эффективности деятельности сельских акимов за 2022 год лидируют Шалкарский (12 сельских округов), Каргалинский (8 сельских округов) и Уилский (7 сельских округов), аутсайдерами стали Хромтауский (14 сельских округов), Мугалжарский (12 сельских округов) и Иргизский (7 сельских округов) районы.

Наличие у акимов навыков проектного мышления как руководителя позволяет успешно реализовывать проекты, реализуемые в своем сельском округе. Руководствуется следующими эффективными инструментами проектного менеджмента: сбор и учет требований заинтересованных сторон, проявляющих основной положительный или отрицательный интерес на этапе инициирования, планирование человеческих ресурсов по реализации этого проекта, определение цели проекта в соответствии с требованиями заинтересованных сторон, оценка возможных рисков при планировании проекта и разработка стратегий управления ими, оценка заинтересованных сторон, содержания, ресурсов в ходе реализации проекта, руководство процессами управления сроками, стоимостью, рисками, качеством, коммуникациями, занятия по каждому завершенному проекту. Это, в свою очередь, будет способствовать грамотному управлению и успешному завершению проектов, запускаемых за счет бюджетных средств или спонсорских средств (Тұралин, 2019: 153).

В ходе обучения на курсах и семинарах 57 сельских акимов Актыобинской области был проведен мозговой штурм и фасилитация на тему «Механизмы эффективного осуществления деятельности сельского акима». Выявленные проблемы были разделены на 9 групп следующим образом.

По нему были даны следующие рекомендации:

- поддержка развития села со стороны руководства (района, области) ;
- развитие способности к эффективной коммуникации с населением;
- умение обосновывать бюджетные заявки и поддерживать их отделом экономики;
- налаживание работы Общественного совета;
- учет географических, логистических, транспортно-инфраструктурных, климатических особенностей села при реализации некоторых государственных проектов;
- рассмотреть возможности обмена опытом с акимами сельских районов, областей;
- использование механизмов активного привлечения известных представителей бизнеса, бывших жителей села;
- расширение возможностей, дальнейшее совершенствование проекта «Ауыл аманаты» для актыобинского региона и др.

Предложения 57 сельских акимов Актыобинской области можно

сегментировать по географическому положению их населенных пунктов, наличию крупных производств; климатическим условиям, близости железных дорог, автодорог международного и республиканского значения, удаленности от областного центра. Ведь вышеперечисленные факторы напрямую влияют на эффективность их деятельности. В ходе работы в фокус-группах были сгруппированы сельские акимы каждого района. Итоги работы фокус-группы представлены следующими предложениями.

В связи с отсутствием крупного промышленного производства в Кобдинском, Уилском, Каргалинском, Мартукском, Айтекебийском районах области поступление в бюджет 4-го уровня будет обеспечено сравнительно мало, основным направлением этих районов является сельское хозяйство, в том числе животноводство и растениеводство. Акимы этого региона зависят от трансферта из области, поэтому требуется большая финансовая поддержка. В Мугалжарском, Хромтауском, Темирском, Байганинском районах осуществляют добычу крупные нефтяные, горнодобывающие компании. В этих регионах проблема носит экологический характер. Предлагает обратить внимание на то, чтобы налоги, поступающие в бюджет, больше расходовались на населенные пункты, где находится производственное предприятие.

Отдаленными от областного центра являются районы Иргиз, Шалкар и Айтеке би. Поскольку первые два района относятся к зоне Приаралья, рекомендуется ориентироваться на животноводство. В этих районах приоритет отдается животноводству по финансированию проектов. Например, в проекте «Ауыл аманаты» приоритет отдается растениеводству, финансирование в рамках этого проекта не вызывает интереса у населения из-за неблагоприятных условий для посева. Некоторые населенные пункты Айтекебийского района благоприятствует растениеводству, другие животноводству. Интерес для инвесторов представляет расположение Алгинского района вблизи областного центра, вдоль автодороги республиканского значения, вхождение в Актюбинскую агломерацию. Было предложено придать значение региональным особенностям.

Необходимо рассмотреть возможности развития села в сельскохозяйственном и несельскохозяйственном направлениях. Сельскохозяйственное направление включает производство традиционной и нетрадиционной сельскохозяйственной продукции, производство продуктов питания, переработку отходов производства и др. А в качестве видов деятельности несельскохозяйственного направления можно развивать такие виды малого бизнеса, как вспомогательные производства и промыслы, агротуризм, торгово-ярмарочная деятельность, энергосберегающие производства, промышленные, логистические, информационные производства и центры и др. Для достижения эффективности управления сельскими акимами необходимо создать стратегическую инновационную систему мышления и новую культуру управления.

Полноценная эффективная модель развития государства может быть достигнута за счет трансформации системы государственного управления,

изменения роли государства и расширения возможностей государства по управлению изменениями. Менеджеры в системе государственного управления должны оперативно реагировать на современные вызовы, эффективно управлять изменениями, предоставлять качественные услуги населению в условиях ограниченных ресурсов для решения самых

В условиях нестабильности основным активом государств является человек, обладающий компетенциями в области новых технологий, способный изучать и внедрять нестандартные новые технологии, действующий и способный совершенствовать старые, а также группа людей, способных интегрировать и активизировать компетенции различных лиц в командный интеллект, культура совместной работы, внедрение равномерно распределенных структур, инвестиции в обучение персонала (Тұралин, 2022: 212).

Развитие села в условиях цифровой экономики невозможно без занятости сельского населения, повышения уровня доходов на селе, развития сельской инфраструктуры. Приоритетными направлениями в этой сфере являются дальнейшая газификация и водоснабжение сел, развитие малого и среднего предпринимательства, самозанятость, льготы и материальное стимулирование сельской молодежи, создание условий для стабилизации молодых семей и др.

В развитии села можно использовать опыт ряда развитых стран. В частности, Community Supported Agriculture (CSA) — вкладывая денежные взносы в развитие общественного поддерживаемого земледелия, граждане могут самостоятельно участвовать в наладке, сборе сельскохозяйственной продукции и потреблять натуральную чистую продукцию (Yesbergen, 2022: 73).

Проект «Одно село — один продукт», успешно реализованный сначала в Японии, а затем в Китае, Индонезии, Малайзии, Кыргызстане, Узбекистане, представляет собой постепенное, долгосрочное и естественное восстановление сельского сообщества путем формирования местных лидеров, цель которых — выбрать один продукт, в котором каждая деревня будет конкурентоспособной.

Развитие агроэкотуризма, пропагандирующего жизнь в гармонии с природой, является актуальным для Актыобинской области с благоприятной природой. Агроэкотуризм в Актыобинской области может развиваться в лечебно-оздоровительном, детском, этнографическом, образовательном, сельскохозяйственном, кулинарном, промысловом, спортивном, приключенческом, познавательном, экзотическом, охотничьем, комплексном и др. направлениях. Также рассматривается возможность создания 4 геопарков в Актыобинской области: плато Актолагай, метеорный кратер Жаманшин, глобальный стратотип Айдарлыаша, «Уральские Палеомухиты» в районе реки Шуылсык.

В близлежащих к городу населенных пунктах можно повсеместно внедрить тенденции «сельского ренессанса», «возрождения села». То есть в ряде развитых стран из-за шума и суеты города в сельскую местность ездят отдыхать в дома отдыха. Также в приграничных сельских населенных пунктах, таких как село Желтау Каргалинского района, село Вознесеновка Мартукского

района и т.д. природно-климатическая ситуация в сельских округах позволяет развивать экологический туризм (рыболовство, охота и т.д.).

Актуальной является необходимость повышения эффективности использования земель сельскохозяйственного назначения в области, проверки и цифровизации пригодных для сельского хозяйства земель, их возврата в собственность органов местного самоуправления для последующего ввода в целевое использование. Полная информированность сельских граждан к проектам, осуществляемым на государственном и местном уровнях, связанным с развитием села, развитием сельского хозяйства, стимулирование их участия в этих проектах требует управленческих способностей акимов.

Анализируя все функции села, можно увидеть, что село является поставщиком большого количества благ, не подлежащих стоимостной оценке, имеющих очень высокую значимость для общества в целом. Работу по развитию села необходимо рассматривать как комплексную аграрную политику. Уровень развития села важно обеспечить внутренний бюджет села, открыв центры мелкой переработки овечьей шкуры, обработки шерсти, кайысского дубления, производства мясной продукции и т.д. Актуальным является дальнейшее продолжение повышения качества жизни сельского населения с учетом диспропорций в доступе к инфраструктуре путем приведения в соответствие с требованиями системы региональных стандартов для населенных пунктов.

Заключение

Эффективная реализация проектов в сельских территориях Казахстана должна включать управленческие способности сельских акимов в соответствии с требованиями рынка, меняющегося мира, инновационное мышление, предпринимательские навыки. Разработаны следующие предложения по повышению эффективности деятельности сельских акимов:

- оценка и постоянное развитие управленческих компетенций сельских акимов;
- владеть современной техникой управления акимами, лучшими методами и образцами бизнеса;
- развитие коммуникативных способностей в общении с местными жителями, подрядчиками;
- широкое использование навыков проектного менеджмента при разработке бюджетных заявок;
- повышение лидерских качеств с помощью современных методов, таких как коучинг, менторство, гибкое управление;
- пропаганда и внедрение лучшей практики в качестве типового села на региональном или республиканском уровне в целях стимулирования сельских акимов;
- рассмотреть возможность прохождения стажировки в других регионах республики, даже за рубежом, с целью повышения опыта сельских акимов;
- повышение уровня социальной ответственности компаний, действующих на территории сел;

- поддержка развития видов экологического, агротуризма (сбора урожая), гастрономического туризма, этнотуризма, космотуризма на благоприятных для туризма территориях.

ЛИТЕРАТУРЫ

Ақбаев Е.Т., Абаев А.А., Тиштықбаев А.Ж., Сейдіғазым Е.О., 2022 — *Ақбаев Е.Т., Абаев А.А., Тиштықбаев А.Ж., Сейдіғазым Е.О.*, Ауылдық аумақтардың тұрақты дамуының мәні мен маңызы // Қарағанды университетінің Хабаршысы. – Қарағанды, 2022. - С.181–196. DOI 10.31489/2022Ec2/181-196

Есберген Р.А., Шамишева Н.К., 2020 — *Есберген Р.А., Шамишева Н.К.*, Трансформация системы государственного управления в регионах Республики Казахстан // Экономическая серия Вестника ЕНУ им. Л.Н. Гумилева. – 2020. – №1. – С.63–72. – DOI 10.32523/2079-620X-2020-1-63-72

Kizimbayeva A.B., Saubetova B.S., 2021 — *Kizimbayeva A.B., Saubetova B.S.*, Relevant issues of social and economic stability of rural areas of the Republic of Kazakhstan // Problems of AgriMarket. – 2021. -№1. - № 22–27. <https://doi.org/10.46666/2021-1-2708-9991.02>

Косымбаева Ш.И., Нукешева А.Ж., Кадырова Г.М., 2019 — *Косымбаева Ш.И., Нукешева А.Ж., Кадырова Г.М.*, Ауылдық жерлерде элеуметтік инфрақұрылымын басқаруды жетілдіру // Вестник университета «Туран». – 2019. №(3). С.169–173.

Садырбаев Е.А., 2018 — *Садырбаев Е.А.*, О некоторых вопросах выборности сельских акимов в Республике Казахстан // Boston: Problems of science. - 2018. – С. 43–45

Сатыбалдин А.А., Глеубердинова А.Т., Қулик К.В., 2021 — *Сатыбалдин А.А., Глеубердинова А.Т., Қулик К.В.*, Концептуализация развития сельских территорий // Экономика: стратегия и практика. – 2021. – Т.16. № 3. С.6–21. <https://doi.org/10.51176/1997-9967-2021-3-6-21>

Shaikin D.N., Omirzhan S.M., 2023 — *Shaikin D.N., Omirzhan S.M.*, The role of the AIC in the sustainable regional development: economic assessment // Problems of AgriMarket. – 2023. - №1. С.57–63. <https://doi.org/10.46666/2023-1.2708-9991.06>

Тұралин Ә.З., Тұралина Ж.А., 2019 — *Тұралин Ә.З., Тұралина Ж.А.*, Төртінші деңгейдегі бюджет: Солтүстік Қазақстан облысында жергілікті өзін-өзі басқаруды дамытудың қазіргі заманғы ақиқаты мен келешегі // Вестник Северо-Казахстанского государственного университета имени Манаша Козыбаева. – 2019. – №4(45). – С. 153–159

Тұралин Ә.З., Тұралина Ж.А., Жамантаева А.У., 2022 — *Тұралин Ә.З., Тұралина Ж.А., Жамантаева А.У.*, Личностно-профессиональный потенциал современного руководителя местных исполнительных органов // Экономика: стратегия и практика. – 2022. – Т. 17, № 4. – С. 212–227. – DOI 10.51176/1997-9967-2022-4-212-227

Yesbergen R.A., Yessengaziyeva S.K., Asrepov G.N., 2022 — *Yesbergen R.A., Yessengaziyeva S.K., Asrepov G.N.*, State regulation of agricultural industry of the Republic of Kazakhstan in conditions of VUCA-world // Problems of AgriMarket. – 2022. – №2. – с. 71–77. – DOI 10.46666/2022-2.2708-9991.07.

REFERENCES

Akbayev E.T., Abaev A.A., Tishtikbayev A.Zh., Seidygazym E.O., 2022 — *Akbayev E.T., Abaev A.A., Tishtikbayev A.Zh., Seidygazym E.O.*, The Meaning and significance of sustainable development of rural areas // Bulletin of Karaganda University. - Karaganda, 2022. - Pp. 181–196. DOI 10.31489/2022Ec2 / Pp.181–196.

Kizimbayeva A.B., Saubetova B.S., 2021. Relevant issues of social and economic stability of rural areas of the Republic of Kazakhstan // Problems of AgriMarket, №1. Pp. 22–27. <https://doi.org/10.46666/2021-1-2708-9991.02>

Kosymbaeva Sh.I., Nukesheva A.Zh., Kadyrova G.M., 2019 — *Kosymbaeva Sh.I., Nukesheva A.Zh., Kadyrova G.M.*, Improving the management of social infrastructure in rural areas // Bulletin of the University of Turan. – 2019. №(3). Pp. 169–173.

Sadyrbaev E.A., 2018 — Sadyrbaev E.A., On specific issues related to the growth of rural akims in the Republic of Kazakhstan // Boston: Problems of science. - 2018. - Pp. 43–45

Satybaldin A.A., Tleuberdinova A.T., Kulik K.V., 2021 — Satybaldin A.A., Tleuberdinova A.T., Kulik K.V., Conceptualization of the development of rural territories // Economy: Strategy and practice. – 2021. - Vol. 16. № 3. Pp. 6–21. <https://doi.org/10.51176/1997-9967-2021-3-6-21>

Shaikin D.N. (2023) The role of the AIC in the sustainable regional development: economic assessment/ Shaikin D.N., Omirzhan S.M. // Problems of AgriMarket. №1. Pp. 57–63. <https://doi.org/10.46666/2023-1.2708-9991.06>

Turalin A.Z., Turalina Zh.A., 2019 — Turalin A.Z., Turalina Zh.A., Turtinshi degeidegi budget: Soltustik Kazakhstan oblysynda zhergilikti ozin-ozu baskarudy damytudyn kazirgi zamangy akikaty men keleshegi // Bulletin of the North Kazakhstan State University named after Manash Kozybayev. – 2019. – №4 (45). – Pp. 153–159.

Turalin A.Z., Turalina Zh.A., Zhamantayeva A.U., 2022 — Turalin A.Z., Turalina Zh.A., Zhamantayeva A.U., Personal and professional potential of the modern head of local executive bodies // Economics: Strategy and Practice. – 2022. – Vol. 17. № 4. – Pp. 212–227. – DOI 10.51176/1997-9967-2022-4-212-227

Yesbergen R.A., Shamisheva N.K., 2020 — Yesbergen R.A., Shamisheva N.K. Transformation of the public administration system in the regions of the Republic of Kazakhstan // Economic series of the Bulletin of the ENU. – 2020. – №1. – Pp.63–72. – DOI 10.32523/2079-620X-2020-1-63-72

Yesbergen R.A., Yessengaziyeva S.K., Asrepov G.N., 2022 — Yesbergen R.A., Yessengaziyeva S.K., Asrepov G.N., State regulation of agricultural industry of the Republic of Kazakhstan in conditions of VUCA-world // Problems of AgriMarket. – 2022. – №2. – Pp. 71–77. – DOI 10.46666/2022-2.2708-9991.07.

**МАЗМҰНЫ
ПЕДАГОГИКА**

- Р.С. Ахитова, Л.Б. Бегалиева, Г. Мурсалимова, Ж. Абельтаева,
Г.А. Джамашова**
КЕЙС ТЕХНОЛОГИЯСЫ НЕГІЗІНДЕ БОЛАШАҚ МҰҒАЛІМДЕРІНІҢ
БІЛІМ САПАСЫН АРТТЫРУ.....5
- Р. Булатбаева, С. Жүсіпбаев, В. Әділова, Ж. Жақиянова, З. Айчанова**
DIGITAL-РЕСУРСТАР БІЛІМ АЛУШЫЛАРДЫҢ АКАДЕМИЯЛЫҚ
ҮЛГЕРІМІН АРТТЫРУДЫҢ МОТИВАЦИЯЛЫҚ ФАКТОРЛАРЫ РЕТІНДЕ
("ҚАЗАҚСТАН ТАРИХЫ" ПӘНІН ОҚИТУ ТӘЖІРИБЕСІНЕН).....13
- Н.Г. Галымова, Ж.С. Мукаатаева, Н.С. Жусупбекова, М. Оразбаева**
БОЛАШАҚ ХИМИЯ МҰҒАЛІМДЕРІН ДАЯЛАРДАУДА ӘЛЕУМЕТТІК –
ГУМАНИТАРЛЫҚ ҚАУІПСІЗДІКТІ ЖҮЗЕГЕ АСЫРУ ЖОЛДАРЫ.....32
- А.Қ. Ділдабек, М.А. Ермаганбетова, А.А. Тумышева**
ЗАМАНАУИ ПЕДАГОГИКАЛЫҚ ҒЫЛЫМИ ЗЕРТТЕУЛЕРДЕГІ
"SMART-ТЕХНОЛОГИЯЛАР" ҰҒЫМЫНЫҢ МӘНІН ТАЛДАУ.....45
- А.С. Елубай, Г. Сарсеке, Н. Бирай**
ҚАЗАҚ ЖӘНЕ ТҮРІК МАҚАЛ-МӘТЕЛДЕРІН СТУДЕНТТЕРДІҢ ӨЗІНДІК
ЖҰМЫСТАРЫН ҰЙЫМДАСТЫРУДА ҚОЛДАНУДЫҢ
АЛҒЫ ШАРТТАРЫ.....56
- Н.Н. Ерболатов, А.Т. Байкенжеева, Н.А. Ахатаев, И.О. Аймбетова,
Д.У. Сексенова**
ҚАЗАҚСТАН ЖОО МАГИСТРАТУРА БОЙЫНША БІЛІМ БЕРУ
БАҒДАРЛАМАЛАРЫН САЛЫСТЫРУ ЖӘНЕ БИОЛОГ МАГИСТРЛЕРДІ
ДАЙЫНДАУДА ИННОВАЦИЯЛЫҚ ТЕХНОЛОГИЯЛАРДЫ
ҚОЛДАНУ.....68
- Е. Ергөбек, Ш. Раманкулов, Е. Досымов**
STEM ОҚИТУ НЕГІЗІНДЕ БІЛІМГЕРЛЕРДІҢ СЫН-ТҮРҒЫСЫНАН
ОЙЛАУЫН ДАМУ МӘСЕЛЕСІНІҢ ТЕОРИЯЛЫҚ АСПЕКТІЛЕРІ.....83
- А.С. Ерсұлтанова., Н. Карелхан, Г.Т. Азиева, М.С. Уайсова,
Л.М. Абдибекова**
ИНКЛЮЗИВТІ СЫНЫПТА ЦИФРЛЫҚ САУАТТЫЛЫҚ ПӘНІН
ОҚИТУДАҒЫ БІЛІМ БЕРУ РЕСУРСТАРЫ.....92
- Р.З. Жилмагамбетова, Ж.Б. Копеев, К.Р. Кусманов, Д.И. Кабенов,
А.А. Джаккина**
ДЕРБЕС БЕЙІМДЕП ОҚИТУ: ТАЛДАУ, САЛЫСТЫРУ,
ҚОРЫТЫНДЫЛАР.....102

- Ж.А. Жұмабаева, А.К.Рысбаева, М.Н. Оспанбекова, А.Д.Рыскулбекова, С.Ж.Турикпенова**
БАСТАУЫШ БІЛІМ БЕРУ ПӘНДЕРІН МЕТАПӘНДІК ТҮРҒЫДА
ОҚЫТУДЫҢ ПЕДАГОГИКАЛЫҚ ШАРТТАРЫ.....114
- Р.Ш. Избасарова Г.Н. Бектемирова**
КӨПТІЛДІ ОРТАДА БОЛАШАҚ БИОЛОГИЯ МҰҒАЛІМДЕРІНІҢ
АҚПАРАТТЫҚ ҚҰЗЫРЕТТІЛІГІН ҚАЛЫПТАСТЫРУДЫҢ
ПЕДАГОГИКАЛЫҚ ШАРТТАРЫ.....131
- Г.Б. Кожаметова**
ОҚЫТУДЫҢ ОРТА КЕЗЕҢІНДЕГІ ҚАЗАҚ ТІЛІ САБАҚТАРЫНДА
ӘРТҮРЛІ СӨЙЛЕУ ТИПТЕРІМЕН ЖҰМЫС ІСТЕУ.....146
- Г.А. Наби, Б.К. Сактағанов, Ш.С. Султанбеков, Ш.К. Тухмарова, Л.Ш. Арипбаева**
БОЛАШАҚ ӘЛЕУМЕТТІК ПЕДАГОГТАРДЫҢ ЭМОЦИОНАЛДЫҚ
ИНТЕЛЛЕКТІН ДАМУЫ.....160
- Ш. Раманқұлов, М. Нуризинова, Е. Досымов, А. Аханова**
БОЛАШАҚ ФИЗИКА МҰҒАЛІМДЕРІНЕ ФИЗИКАНЫ АҒЫЛШЫН
ТІЛІНДЕ ОҚЫТУДЫҢ ҚАҒИДАЛАРЫ МЕН МАЗМҰНЫ.....172
- М.С. Сабыржанова, С.В. Ананьева**
ЖОҒАРЫ ОҚУ ОРЫНДАРЫНДА ЕРМЕК ТҮРСЫНОВТЫҢ «МӘМЛҰК»
РОМАНЫН ЗЕРДЕЛЕУДІҢ ӘДІСТЕРІ МЕН ТӘСІЛДЕРІ.....187
- М. Серік, Д.Ш. Тлеумагамбетова**
РУТНОН ПРОГРАММАЛАУ ОРТАСЫНДА КРИПТОГРАФИЯ
АЛГОРИТМДЕРДІ ЖҮЗЕГЕ АСЫРУ ӘДІСТЕРІ.....203
- М.М. Слямхан, Д.Б. Сыдықов**
ҚАЗАҚСТАН ОҚУШЫЛАРЫНЫҢ МАТЕМАТИКАДАН
ФУНКЦИОНАЛДЫҚ САУАТТЫЛЫҚТАРЫН ҚАЛЫПТАСТЫРУДЫҢ
ӘДІСТЕМЕЛІК ЕРЕКШЕЛІКТЕРІ.....218
- А.С. Смыков, З.К. Кульшарипова, Л.С. Сырымбетова, З.Ш. Шавалиева, И.О. Сайфурова, З.Е. Бурашова**
ҚАЗІРГІ БІЛІМ БЕРУ ЖАҒДАЙЫНДАҒЫ ПЕДАГОГИКАЛЫҚ
МӘДЕНИЕТ МӘСЕЛЕЛЕРІ.....231
- Э.Ә. Сұлтанова, Б.Н. Нүсіпжанова, Ж. Бисенбаева, Б.З. Медеубаева, Р.Қ. Досжан**
ПЕДАГОГТЕРДІҢ КӘСІБИ ҚЫЗМЕТІНДЕГІ МӘДЕНИ
ҚҰЗЫРЕТТІЛІКТІ ДАМУЫ.....246

К.Ж. Утеева, А.С. Жармағамбетова, Г.К. Касымова
ЖАҒАНДЫҚ ӘЛЕМДЕГІ МӘДЕНИЕТАРАЛЫҚ ҚАРЫМ-ҚАТЫНАСТА
ҰЛТТЫҚ БІРЕГЕЙЛІКТІ САҚТАП ОҚЫТУДЫҢ МАҢЫЗЫ.....257

ЭКОНОМИКА

А. Абдимомынова, А. Жайшылық, И. Ким, Э. Темирбекова, А. Алибекова
ӨНІРДІҢ ЭКОНОМИКАЛЫҚ ӘЛЕУЕТІ: ҚҰРЫЛЫМДЫҚ ЕРЕКШЕЛІКТЕРІ
ЖӘНЕ БАСЫМДЫҚТАРДЫ ҚАЛЫПТАСТЫРУ.....267

Ш.К. Абикенова, А.П. Коваль, Л.М. Шаяхметова, А.Б. Бекмағамбетов,
Ш.Т. Айтимова
ҚАЗІРГІ ЕҢБЕК ЖАҒДАЙЛАРЫ, ҰЛТТЫҚ СТАТИСТИКА ДЕРЕКТЕРІ
ЖӘНЕ БАСҚА ДА АҚПАРАТ КӨЗДЕРІ НЕГІЗІНДЕ ӨНДІРІСТІК
ЖАРАҚАТТАНУ ДЕНГЕЙІ.....281

Д.Т. Алиасқаров, Р.Т. Исақова, Қ.Қ. Мұздыбаева, И.Қ. Райымбекова,
С. Н. Мищук
ЭКОНОМИКАЛЫҚ ҚАУІПСІЗДІК ПЕН ӘЛЕУМЕТТІК ТҰРАҚТЫЛЫҚ
ЖАҒДАЙЫНДАҒЫ КӨШІ-ҚОН МӘСЕЛЕЛЕРІН КЕҢІСТІКТІК
ТАЛДАУ.....298

Ж.К. Алтайбаева, В.П. Шеломенцева, Д.З. Айгужинова,
Ш.Е. Муталляпова, Р.К. Алимханова
МАЛ ШАРУАШЫЛЫҒЫНДАҒЫ БИЗНЕС-ПРОЦЕСТЕРДІ
ҚАРЖЫЛЫҚ МОДЕЛЬДЕУ.....315

Ж.А. Бабажанова, Ж.З. Баймукашева, Г.Ж. Рысмаханова,
Ж.Қ. Басшиева, А.К. Оразғалиева
ЭТНИКАЛЫҚ РЕПАТРИАЦИЯ САЯСАТЫН ТИІМДІ ЖҮЗЕГЕ
АСЫРУДЫҢ ЖОЛДАРЫ.....327

М. Баймағанбетова, М. Рахымбердинова, С. Баймағанбетов
МҰНАЙДЫҢ ҚАЗАҚСТАННЫҢ МАКРОЭКОНОМИКАЛЫҚ
ЦИКЛДАРЫНА ӘСЕРІ.....341

А.Ж. Бұхарбаева, Г.Н. Бисембаева, Ш.Ж. Сейітжағыпарова,
Б.К. Нурмағанбетова, А.Ж. Машаева
АГРОӨНЕРКӘСІПТІК КЕШЕНДЕ ИННОВАЦИЯЛЫҚ ҮРДІСТЕРДІ
ЖҮЗЕГЕ АСЫРУДЫҢ ӘЛЕМДІК ТРЕНДТЕРІ.....354

Н.Б. Давлетбаева, Ж.А. Бабажанова, З.Б. Ахметова, Г.М. Мухамедиева,
С. Серикбаев
ЗЕРТТЕУ ЕЛДЕРІНДЕГІ ЭТНИКАЛЫҚ РЕПАТРИАЦИЯНЫҢ
ЭКОНОМИКАЛЫҚ ТИІМДІЛІГІ.....366

- С.Т. Дошманова, Б.Ж. Болатова, Г.А. Мауина, А.Ж. Жолмұханова, М. Замирбекқызы**
ҒЫЛЫМНЫҢ ЭКОНОМИКАНЫҢ БӘСЕКЕГЕ ҚАБІЛЕТТІЛІГІНЕ
ӘСЕРІ.....382
- Р.Ә. Есберген, Г.Н. Асрепов, А.К. Оразғалиева, Г.М. Сагиндыкова, Ш.У. Ниязбекова**
АҚТӨБЕ ОБЛЫСЫ АУЫЛДЫҚ ОКРУТ ӘКІМДЕРІНІҢ ҚЫЗМЕТІ:
ТИІМДІЛІГІН АРТТЫРУ МӘСЕЛЕЛЕРІ МЕН
ПЕРСПЕКТИВАЛАРЫ.....391
- Б.А. Жүнісов, Г.К. Демеуова, М.Г. Қайырғалиева, Г.М. Сағындықова, Т.Ф. Алхассан**
ЖАСТАРДЫҢ АРАСЫНДАҒЫ ЖҰМЫСПЕН ҚАМТУДЫ ШЕШУДІҢ
ЖЕТІЛДІРУ ЖОЛДАРЫ.....407
- З.О. Иманбаева, А.К. Оралбаева, А.Ж. Наурызбаев, М.А. Умирзакова, Б.Х. Айдосова**
КАЛЬКУЛЯЦИЯЛАУДЫҢ ЗАМАНАУИ ЖҮЙЕЛЕРІ ЖӘНЕ ОЛАРДЫ
ОТАНДЫҚ КӘСІПОРЫНДАРДА ҚОЛДАНУ ТӘЖІРИБЕСІ.....423
- Г.Е. Кайрлиева, Г.К. Жанибекова, К.Б. Утегенова, А.Т. Султанов, Е.А. Богданова**
АУЫЛДА ӨЗІН-ӨЗІ ЖҰМЫСПЕН ҚАМТУ ЖӘНЕ АУЫЛ
ШАРУАШЫЛЫҒЫ ЕМЕС КӘСІПКЕРЛІКТІ ДАМУ.....439
- А.М. Кулагина, Д.Е. Нурмуханбетова, С.З. Сайдуллаев**
ТҰЖЫРЫМДАМАЛЫҚ АППАРАТТЫ ЖҮЙЕЛЕУ ЭЛЕМЕНТІ РЕТІНДЕ
ТАМАҚТАНУ ҚЫЗМЕТТЕРІН ЖІКТЕУДІ ӨЗІРЛЕУ.....452
- А.А. Куланов, М.А. Айтказина, Э.А. Рузиева, А.Д. Каршалова, А.К. Саулембекова**
ЖАСЫЛ ҚҰРАЛДАРДЫҢ ҚАРЖЫ ЖҮЙЕСІНІҢ ЖАҒДАЙЫНА
ӘСЕРІ.....470
- Г.Т. Кунуркульжаева, А.К. Бакпаева, И.Т. Иманғалиева, Г.К. Демеуова, Ж. Байшукурова, А.А. Нурғалиева**
АУЫЛ ТҰРҒЫНДАРЫНЫҢ ӨМІР САПАСЫН БАҒАЛАУ ҮШІН
АҚПАРАТТЫҚ БАЗАСЫН ҚАЛЫПТАСТЫРУ.....483
- Л.А. Курманғалиева, Е.Б. Аймағамбетов, Б.Қ. Джазықбаева, Б.К.Спанова**
ХАЛЫҚТЫҢ ТАБЫСТАРЫН ЖӘНЕ ОНЫҢ ҚАЛЫПТАСУЫН
ЗЕРТТЕУДІҢ ТЕОРИЯЛЫҚ-ӘДІСТЕМЕЛІК НЕГІЗДЕРІ.....497

- Г.Е. Нурбаева, А.Н. Ксембаева, Б.Б. Мубаракова, Г.К. Бейсембаева,
Б.К. Смаилов, А.Ж. Қуниязова**
ҚАЗАҚСТАНДА ТЕХНОЛОГИЯЛАРДЫ КОММЕРЦИЯЛАНДЫРУДЫҢ
ДАМУ ЕРЕКШЕЛІКТЕРІ.....507
- Л.А. Омарбакиев, Ж.Т. Рахымова, М.Т. Баєтова, И.М. Баубекова**
ҚАЗАҚСТАНДА КӘСІПКЕРЛІКТІ ДАМУДЫ ЖАҢДАНДЫРУ
ФАКТОРЛАРЫНЫҢ, ОНЫҢ ІШІНДЕ ИННОВАЦИЯЛЫҚ
ФАКТОРЛАРДЫҢ ӘСЕРІ.....519
- А.С. Тапалчинова, Н.С. Кафгункина, М.М. Мухамедова, Н.А. Мажитова,
У.Д. Берикболова**
ҚАЗАҚСТАНДА ТЕХНОЛОГИЯЛАРДЫ КОММЕРЦИЯЛАНДЫРУДЫҢ
ДАМУ ЕРЕКШЕЛІКТЕРІ.....534
- Р.Ш. Тахтаева, Е.Б. Абеуханова, М.Б. Молдажанов, К.Е. Хасенова,
Л.З. Паримбекова**
ШЫҒЫС ҚАЗАҚСТАННЫҢ ТУРИСТІК ӘЛЕУЕТІН БАҒАЛАУ.....547
- Ш. А. Трушева, А.Т. Тлеубаева, Р.Б. Сартова, А.А. Жакупов,
А.Т. Кайдарова**
ҚАЗАҚСТАНДА МІСЕ ТУРИЗМ САЛАСЫНДАҒЫ САЯСАТТЫ
КЛАСТЕРЛІК ТӘСІЛ МЕН РЕГРЕССИЯЛЫҚ МОДЕЛЬ НЕГІЗІНДЕ
ІСКЕ АСЫРУДЫ БАҒАЛАУ.....558
- А.С. Уалтаева, Laszlo Vasa, М.Д. Уалтаев**
ҚАЗАҚСТАННЫҢ ЕҢБЕК НАРЫҒЫН ТАЛДАУ:
БЕЙРЕСМИ ЖҰМЫСПЕН ҚАМТУ.....577

СОДЕРЖАНИЕ

ПЕДАГОГИКА

Р.С. Ахитова, Л.Б. Бегалиева, Г. Мурсалимова, Ж. Абельтаева, Г.А. Джамашова ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ПОДГОТОВКИ БУДУЩИХ УЧИТЕЛЕЙ НА ОСНОВЕ КЕЙС-ТЕХНОЛОГИИ.....	5
К. Булатбаева, С. Жусупбаев, В. Адилова, Ж. Жакиянова, З. Айтчанова DIGITAL-РЕСУРСЫ КАК МОТИВАЦИОННЫЕ ФАКТОРЫ ПОВЫШЕНИЯ АКАДЕМИЧЕСКОЙ УСПЕВАЕМОСТИ ОБУЧАЮЩИХСЯ (ИЗ ОПЫТА ПРЕПОДАВАНИЯ ПРЕДМЕТА «ИСТОРИЯ КАЗАХСТАНА»).....	13
Н.Г. Галымова, Ж.С. Мукатаева, Н.С. Жусупбекова, М. Оразбаева ПУТИ РЕАЛИЗАЦИИ СОЦИАЛЬНО-ГУМАНИТАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРИ ПОДГОТОВКЕ БУДУЩИХ УЧИТЕЛЕЙ ХИМИИ.....	32
А.Қ. Ділдабек, М.А. Ермаганбетова, А.А. Тумышева АНАЛИЗ СУЩНОСТИ ПОНЯТИЯ “SMART ТЕХНОЛОГИИ” В СОВРЕМЕННЫХ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЯХ.....	45
А.С. Елубай, Г.Сарсеке, Н. Бирай ПРЕДПОСЫЛКИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ КАЗАХСКИХ И ТУРЕЦКИХ ПОСЛОВИЦ ПРИ ОРГАНИЗАЦИИ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ.....	56
Н.Н. Ерболатов, А.Т. Байкенжеева, Н.А. Ахатаев, И.О. Аймбетова, Д.У. Сексенова СРАВНЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ МАГИСТРАТУРЫ ВУЗОВ КАЗАХСТАНА И ПРИМЕНЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ПРИ ПОДГОТОВКЕ МАГИСТРОВ-БИОЛОГОВ.....	68
Е. Ергобек, Ш. Раманкулов, Е. Досымов ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ КРИТИЧЕСКОГО МЫШЛЕНИЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ НА ОСНОВЕ ОБУЧЕНИЯ STEM.....	83
А.С. Ерсұлтанова., Н. Карелхан, Г.Т. Азиева, М.С. Уайсова, Л.М. Абдибекова ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ ПО ПРЕПОДАВАНИЮ ЦИФРОВОЙ ГРАМОТНОСТИ В ИНКЛЮЗИВНОМ КЛАССЕ.....	92

Р.З. Жилмагамбетова, Ж.Б. Копеев, К.Р. Кусманов, Д.И. Кабенов, А.А. Джакина ПЕРСОНАЛИЗИРОВАННОЕ АДАПТИВНОЕ ОБУЧЕНИЕ: АНАЛИЗ, СРАВНЕНИЕ, ВЫВОДЫ.....	102
Ж.А. Жумабаева, А.К. Рысбаева, М.Н. Оспанбекова, А.Д. Рыскулбекова, С.Ж. Турикпенова ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ МЕТАПРЕДМЕТНОГО ОБУЧЕНИЯ ПРЕДМЕТОВ НАЧАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ.....	114
Р.Ш. Избасарова Г.Н. Бектемирова ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ ФОРМИРОВАНИЯ ИНФОРМАЦИОННОЙ КОМПЕТЕНТНОСТИ БУДУЩИХ УЧИТЕЛЕЙ БИОЛОГИИ В ПОЛИЯЗЫЧНОЙ СРЕДЕ.....	131
Г.Б. Кожаметова РАБОТА С РАЗЛИЧНЫМИ ТИПАМИ РЕЧИ НА УРОКАХ КАЗАХСКОГО ЯЗЫКА НА СРЕДНЕМ ЭТАПЕ ОБУЧЕНИЯ.....	146
Г.А. Наби, Б.К. Сактағанов, Ш.С. Султанбеков, Ш.К. Тухмарова, Л.Ш. Арипбаева РАЗВИТИЕ ЭМОЦИОНАЛЬНОГО ИНТЕЛЛЕКТА БУДУЩИХ СОЦИАЛЬНЫХ ПЕДАГОГОВ.....	160
Ш. Раманкулов, М. Нуризинова, Е. Досымов, А. Аханова ПРИНЦИПЫ И СОДЕРЖАНИЕ ПРЕПОДАВАНИЯ ФИЗИКИ НА АНГЛИЙСКОМ ЯЗЫКЕ ДЛЯ БУДУЩИХ УЧИТЕЛЕЙ ФИЗИКИ.....	172
М.С. Сабыржанова, С.В. Ананьева МЕТОДЫ И ПРИЕМЫ ИЗУЧЕНИЯ РОМАНА ЕРМЕКА ТУРСУНОВА «МАМЛЮК» В ВУЗЕ.....	187
М. Серік, Д.Ш. Тлеумагамбетова МЕТОДЫ РЕАЛИЗАЦИИ КРИПТОГРАФИЧЕСКИХ АЛГОРИТМОВ В СРЕДЕ ПРОГРАММИРОВАНИЯ PYTHON.....	203
М.М. Слямхан, Д.Б. Сыдыхов МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ ФУНКЦИОНАЛЬНОЙ ГРАМОТНОСТИ ПО МАТЕМАТИКЕ КАЗАХСТАНСКИХ ШКОЛЬНИКОВ.....	218

А.С. Смыков, З.К. Кульшарипова, Л.С. Сырымбетова, З.Ш. Шавалиева, И.О. Сайфурова, З.Е. Бурашова
ПРОБЛЕМЫ ПЕДАГОГИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ В УСЛОВИЯХ
СОВРЕМЕННОГО ОБРАЗОВАНИЯ.....231

Э.А. Султанова, Б.Н. Нусипжанова, Ж. Бисенбаева, Б.З. Медеубаева, Р.К. Досжан
РАЗВИТИЕ КУЛЬТУРНОЙ КОМПЕТЕНЦИИ В ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПЕДАГОГОВ.....246

К.Ж. Утеева, А.С. Жармағамбетова, Г.К. Касымова
ПЕДАГОГИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ СОХРАНЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ
ИДЕНТИЧНОСТИ В МЕЖКУЛЬТУРНОЙ КОММУНИКАЦИИ
В ГЛОБАЛЬНОМ МИРЕ.....257

ЭКОНОМИКА

А. Абдимомынова, А. Жайшылык, И. Ким, Э. Темирбекова, А. Алибекова
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ РЕГИОНА: СТРУКТУРНЫЕ
ОСОБЕННОСТИ И ФОРМИРОВАНИЕ ПРИОРИТЕТОВ.....267

Ш.К. Абикенова, А.П. Коваль, Л.М. Шаяхметова, А.Б. Бекмагамбетов, Ш.Т. Айтимова
СОВРЕМЕННЫЕ УСЛОВИЯ ТРУДА, УРОВЕНЬ
ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА НА ОСНОВЕ ДАННЫХ
НАЦИОНАЛЬНОЙ СТАТИСТИКИ И ДРУГИХ ИСТОЧНИКОВ
ИНФОРМАЦИИ.....281

Д.Т. Алиаскаров, Р.Т. Искакова, К.К. Муздыбаева, И.К. Райымбекова, С.Н. Мищук
ПРОСТРАНСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ ПРОБЛЕМ МИГРАЦИИ В УСЛОВИЯХ
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И СОЦИАЛЬНОЙ
СТАБИЛЬНОСТИ.....298

Ж.К. Алтайбаева, В.П. Шеломенцева, Д.З. Айгужинова, Ш.Е.Муталляпова, Р.К. Алимханова
ФИНАНСОВОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ
В ЖИВОТНОВОДСТВЕ.....315

Ж.А. Бабажанова, Ж.З. Баймукашева, Г.Ж. Рысмаханова, Ж.К. Басшиева, А.К. Оразгалиева
ПУТИ ЭКОНОМИЧЕСКИ ЭФФЕКТИВНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ ПОЛИТИКИ
ЭТНИЧЕСКОЙ РЕПАТРИАЦИИ.....327

М. Баймаганбетова, М. Рахымбердинова, С. Баймаганбетов ВЛИЯНИЕ НЕФТИ НА МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЦИКЛЫ КАЗАХСТАНА.....	341
А.Ж. Бухарбаева, Г.Н. Бисембаева, Ш.Ж. Сейітжағыпарова, Б.К. Нурмаганбетова, А.Ж. Машаева МИРОВЫЕ ТРЕНДЫ РЕАЛИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ.....	354
Н.Б. Давлетбаева, Ж.А. Бабажанова, З.Б. Ахметова, Г.М. Мухамедиева, С. Серикбаев ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ЭТНИЧЕСКОЙ РЕПАТРИАЦИИ В СТРАНАХ ИССЛЕДОВАНИЯ.....	366
С.Т. Дошманова, Б.Ж. Болатова, Г.А. Мауина, А.Ж. Жолмұханова, М.Замирбекқызы ВЛИЯНИЕ НАУКИ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ЭКОНОМИКИ.....	382
Р.А. Есберген, Г.Н. Асрепов, А.К. Оразгалиева, Г.М. Сагиндыкова, Ш.У. Ниязбекова ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ АКИМОВ СЕЛЬСКИХ ОКРУГОВ АКТЮБИНСКОЙ ОБЛАСТИ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ.....	391
Б.А. Жүнісов, Г.К. Демеуова, М.Г. Қайырғалиева, Г.М. Сағындықова, Т.Ф. Алхассан ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМЫ ЗАНЯТОСТИ СРЕДИ МОЛОДЕЖИ.....	407
З.О. Иманбаева, А.К. Оралбаева, А.Ж. Наурызбаев, М.А. Умирзакова, Б.Х. Айдосова СОВРЕМЕННЫЕ СИСТЕМЫ КАЛЬКУЛЯЦИИ И ОПЫТ ИХ ПРИМЕНЕНИЯ НА ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ.....	423
Г.Е. Кайрлиева, Г.К. Жанибекова, К.Б. Утегенова, А.Т. Султанов, Е.А. Богданова САМОЗАНЯТОСТЬ И РАЗВИТИЕ НЕСЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА НА СЕЛЕ.....	439
А.М. Кулагина, Д.Е. Нурмуханбетова, С.З. Сайдуллаев РАЗРАБОТКА КЛАССИФИКАЦИИ УСЛУГ ПИТАНИЯ КАК ЭЛЕМЕНТА СИСТЕМАТИЗАЦИИ ПОНЯТИЙНОГО АППАРАТА.....	452

- А.А. Куланов, М.А. Айтказина, Э.А. Рузиева, А.Д. Каршалова, А.К. Саулембекова**
ВЛИЯНИЕ ЗЕЛЕННЫХ ИНСТРУМЕНТОВ НА СОСТОЯНИЕ
ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ.....470
- Г.Т. Кунуркульжаева, А.К. Бакпаева, И.Т. Имангалиева, Г.К. Демеуова, Ж. Байшукурова, А.А. Нургалиева**
ФОРМИРОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ БАЗЫ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА
ЖИЗНИ СЕЛЬСКОГО НАСЕЛЕНИЯ.....483
- Л.А. Курмангалиева, Е.Б. Аймағамбетов, Б.К. Джазықбаева, Б.К. Спанова**
ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИССЛЕДОВАНИЯ
ДОХОДОВ НАСЕЛЕНИЯ И ИХ ФОРМИРОВАНИЯ.....497
- Г.Е. Нурбаева, А.Н. Ксембаева, Б.Б. Мубаракова, Г.К. Бейсембаева, Б.К. Смаилов, А.Ж. Куниязова**
ФИНАНСОВЫЕ АСПЕКТЫ ПОДДЕРЖКИ ДЕТЕЙ С ОСОБЕННОСТЯМИ
РАЗВИТИЯ.....507
- Л.А. Омарбакиев, Ж.Т. Рахымова, М.Т. Баетова, И.М. Баубекова**
ВЛИЯНИЕ ФАКТОРОВ АКТИВИЗАЦИИ РАЗВИТИЯ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В КАЗАХСТАНЕ, В ТОМ ЧИСЛЕ
ИННОВАЦИОННОГО.....519
- А.С. Тапалчинов, Н.С. Кафтункина, М.М. Мухамедова, Н.А. Мажитова, У.Д. Берикболова**
ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ
ТЕХНОЛОГИЙ.....534
- Р.Ш. Тахтаева, Е.Б. Абеуханова, М.Б. Молдажанов, К.Е. Хасенова, Л.З. Паримбекова**
ОЦЕНКА ТУРИСТСКОГО ПОТЕНЦИАЛА ВОСТОЧНОГО
КАЗАХСТАНА.....547
- Ш.А. Трушева, А.Т. Тлеубаева, Р.Б. Сартова, А.А. Жакупов, А.Т. Кайдарова**
ОЦЕНКА РЕАЛИЗАЦИИ ПОЛИТИКИ В ОБЛАСТИ МІСЕ-ТУРИЗМА В
КАЗАХСТАНЕ НА ОСНОВЕ КЛАСТЕРНОГО ПОДХОДА
И РЕГРЕССИОННОЙ МОДЕЛИ.....558
- А.С. Уалтаева, Ласло Васа, М.Д. Уалтаев**
АНАЛИЗ РЫНКА ТРУДА КАЗАХСТАНА: НЕФОРМАЛЬНАЯ
ЗАНЯТОСТЬ.....577

CONTENTS
PEDAGOGY

R.S. Akhitova, L.B. Begaliyeva, G. Mursalimova, J. Abiltayeva, G.A. Dzhamashova IMPROVING THE QUALITY OF EDUCATION OF FUTURE TEACHERS BASED ON CASE TECHNOLOGY.....	5
K. Bulatbaeva, S. Zhusupbayev, V. Adilova, J. Zhakiyanova, Z. Aitchanova DIGITAL RESOURCES AS MOTIVATIONAL FACTORS FOR IMPROVING THE ACADEMIC PERFORMANCE OF STUDENTS (FROM THE EXPERIENCE OF TEACHING THE SUBJECT «HISTORY OF KAZAKHSTAN»).....	13
N.G. Galymova, Zh.S. Mukataeva, N. Zhussupbekova, M. Orazbayeva WAYS TO IMPLEMENT SOCIAL AND HUMANITARIAN SECURITY IN THE PREPARATION OF FUTURE TEACHERS OF CHEMISTRY.....	32
A.K. Dildabek, M.A. Yermaganbetova, A.A. Tumysheva ANALYSIS OF THE ESSENCE OF THE CONCEPT OF “SMART TECHNOLOGY” IN MODERN PEDAGOGICAL SCIENTIFIC RESEARCH....	45
A.M. Elubay, G. Sarseke, N. Biray PREREQUISITES FOR THE USE OF KAZAKH AND TURKISH PROVERBS IN THE ORGANIZATION OF STUDENTS INDEPENDENT WORK.....	56
N.N. Yerbolatov, A.T. Baikenzheeva, N.A. Akhatayev, I.O. Aimbetova, D.U. Seksenova COMPARISON OF EDUCATIONAL PROGRAMS OF MASTER'S STUDIES OF HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS OF KAZAKHSTAN AND APPLICATION OF INNOVATIVE TECHNOLOGIES IN TRAINING MASTERS OF BIOLOGY.....	68
E. Ergobek, Sh. Ramankulov, E. Dosymov THEORETICAL ASPECTS OF THE PROBLEM OF DEVELOPING STUDENTS' CRITICAL THINKING BASED ON STEM LEARNING.....	83
A. Yersultanova, N. Karelkhan, G.T. Azieva, M.S. Uaisova, L.M. Abdibekova EDUCATIONAL RESOURCES FOR TEACHING DIGITAL LITERACY IN AN INCLUSIVE CLASSROOM.....	92

R.Z. Zhilmagambetova, Z.B. Kopeyev, K.R. Kusmanov, D.I. Kabenov, A.A. Jakina PERSONALIZED ADAPTIVE LEARNING: ANALYSIS, COMPARISON, CONCLUSIONS.....	102
Zh.A. Zhumabayeva, A.K. Rysbayeva, M.N. Ospanbekova, A.D. Ryskulbekova, S.Zh. Turikpenova PEDAGOGICAL CONDITIONS OF TEACHING PRIMARY EDUCATION SUBJECTS THROUGH A META-SUBJECT APPROACH.....	114
R.Sh. Izbassarova, G.N. Bektemirova PEDAGOGICAL CONDITIONS FOR FORMING INFORMATION COMPETENCY OF FUTURE BIOLOGY TEACHERS IN A MULTILINGUAL ENVIRONMENT.....	131
G.B. Kozhakhmetova WORKING WITH DIFFERENT TYPES OF SPEECH IN THE KAZAKH LANGUAGE CLASSROOM AT THE MIDDLE STAGE OF LEARNING.....	146
G.A. Nabi, B.K. Saktaganov, Sh.S. Sultanbekov, Sh. Tukhmarova, L.Sh. Aripbayeva DEVELOPMENT OF EMOTIONAL INTELLIGENCE OF FUTURE SOCIAL EDUCATORS.....	160
SH. Ramankulov, M. Nurizinova, Y. Dosymov, A. Akhanova PRINCIPLES AND CONTENT OF TEACHING PHYSICS IN ENGLISH FOR FUTURE PHYSICS TEACHERS.....	172
M.S. Sabyrzhanova, S.V. Ananyeva APPROACHES AND METHODS OF STUDYING ERMEK TURSYNOV'S NOVEL "MAMLUK" IN HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS.....	187
M. Serik, D.Sh. Tleumagambetova, METHOD IMPLEMENTATION OF CRYPTOGRAPHIC ALGORITHMS IN PYTHON.....	203
M.M. Slyamkhan, D.B. Sydykhov METHODOLOGICAL FEATURES OF FORMING FUNCTIONAL LITERACY IN MATHEMATICS OF KAZAKHSTAN STUDENTS.....	218
A.S. Smykov, Z.K. Kulsharipova, L.Sh. Syrymbetova, Z.Sh. Shavaliyeva, I.O. Saifurova, Z.Y. Burashova PROBLEMS OF PEDAGOGICAL CULTURE IN THE CONDITIONS OF MODERN EDUCATION.....	231

E.A. Sultanova, B.N. Nussipzhanova, Zh. Bissenbayeva, B.Z. Medeubayeva, R.K. Doszhan
DEVELOPMENT OF CULTURAL COMPETENCE IN THE PROFESSIONAL ACTIVITY OF TEACHERS.....246

K.Zh. Uteeva, A.S. Zharmagambetova, G.K. Kassymova
TEACHING SIGNIFICANCE OF PRESERVING NATIONAL IDENTITY IN INTERCULTURAL COMMUNICATION IN THE GLOBAL WORLD.....257

EKONOMICS

A. Abdimomynova, A. Zhaishylyk, V. Kim, E. Temirbekov, A. Alibekova
ECONOMIC POTENTIAL OF THE REGION: STRUCTURAL FEATURES AND FORMATION OF PRIORITIES.....267

Sh. Abikenova, A. Koval, L. Shayakhmetova, A. Bekmagambetov, Sh. Aitimova
MODERN WORKING CONDITIONS, THE LEVEL OF OCCUPATIONAL INJURIES BASED ON NATIONAL STATISTICS AND OTHER SOURCES OF INFORMATION.....281

D.T. Aliaskarov, R.T. Iskakova, K.K. Muzdybaeva, I.K. Raiymbekova, S. N. Mishchuk
SPATIAL ANALYSIS OF MIGRATION PROBLEMS IN CONDITIONS OF ECONOMIC SECURITY AND SOCIAL STABILITY.....298

Z.K. Altaibayeva, V.P. Shelomentseva, D.Z. Aiguzhinova, Sh.E. Mutallyapova, R.K. Alimkhanova
FINANCIAL MODELLING OF BUSINESS PROCESSES IN LIVESTOCK.....315

Zh. Babazhanova, Zh. Baimukasheva, G. Rysmakhanova, Z. Basshieva, A. Orazgaliyeva
WAYS TO COST EFFECTIVELY IMPLEMENT THE POLICY OF ETHNIC REPATRIATION.....327

M. Baimaganbetova, M. Rakhymberdinova, S. Baymaganbetov
THE IMPACT OF OIL ON KAZAKHSTAN'S MACROECONOMIC CYCLES.....341

A.Z. Bukharbayeva, G.N. Bisembayeva, S.Z. Seiitzhagyparova, B.K. Nurmaganbetova, A.Z. Mashayeva
WORLD TRENDS IN THE IMPLEMENTATION OF INNOVATIVE PROCESSES IN THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX.....354

N. Davletbayeva, Zh. Babazhanova, Z. Akhmetova, G. Mukhamediyeva, S. Serikbayev ECONOMIC EFFICIENCY OF ETHNIC REPATRIATION IN STUDY COUNTRIES.....	336
S.T. Doshmanova, B. Bolatova, G.A. Mauina, A.Zh. Zholmukhanova, M. Zamirbekkyzy IMPACT OF SCIENCE ON COMPETITIVENESS OF THE ECONOMY.....	382
R.A. Yesbergen, G.N. Asrepov, A. Orazgaliyeva, G.M. Sagindykova, N. Shakizada ACTIVITY OF AKIMS OF RURAL DISTRICTS OF AKTOBE REGION: PROBLEMS AND PROSPECTS OF EFFICIENCY IMPROVEMENT.....	391
B.A. Zhunusov, G.K. Demeuova, M.G. Kaiyrgaliyeva, G.M. Sagindykova, T.F. Alhassan WAYS OF IMPROVING EMPLOYMENT AMONG YOUNG PEOPLE.....	407
Z.O. Imanbayeva, A.K. Oralbayeva, A.Zh. Nauryzbayev, M.A. Umirzakova, B.H. Aydosova MODERN SYSTEMS OF CALCULATION AND EXPERIENCE OF THEIR APPLICATION IN DOMESTIC ENTERPRISES.....	423
G. Kairliyeva, G. Zhanibekova, K. Utegenova, A. Sultanov, Y. Bogdanova SELF-EMPLOYMENT AND DEVELOPMENT OF NON-AGRICULTURAL ENTREPRENEURSHIP IN THE RURAL COUNTRY.....	439
A.M. Kulagina, D.E. Nurmukhanbetova, S.Z. Saidullaev DEVELOPMENT OF CLASSIFICATION OF FOOD SERVICES AS AN ELEMENT OF SYSTEMATIZATION OF THE CONCEPTUAL APPARATUS.....	452
A.A. Kulanov, M.A. Aitkazina, E.A. Ruziyeva, A.D. Karshalova, A.K. Saulembekova THE IMPACT OF GREEN INSTRUMENTS ON THE STATE OF THE FINANCIAL SYSTEM.....	470
G.T. Kunurkulzhayeva, A. Bakpayeva, I. Imangaliyeva, G. Demeuova, Zh. Baishukurova, A. Nurgaliyeva FORMATION OF THE INFORMATION BASE FOR ASSESSING THE QUALITY OF LIFE OF THE RURAL POPULATION.....	483

L. Kurmangaliyeva, E. Aimagambetov, B. Jazykbayeva, B. Spanova THEORETICAL AND METHODOLOGICAL FOUNDATIONS OF THE STUDY OF INCOMES OF THE POPULATION AND THEIR FORMATION.....	497
G. Nurbayeva, A. Xembayeva, B. Mubarakova, G. Beisembayeva, B. Smailov, A. Kuniyazova FINANCIAL ASPECTS OF SUPPORTING CHILDREN WITH SPECIAL NEEDS.....	507
L.A. Omarbakiyev, Zh.T. Rakhymova, M.T. Bayetova, I.M. Baubekova INFLUENCE OF FACTORS OF ACTIVATION OF ENTERPRENEURSHIP DEVELOPMENT IN KAZAKHSTAN, INCLUDING INNOVATIVE.....	519
A. Tapalchinova, N. Kaftunkina, M. Mukhamedova, N.A. Mazhitova, U.D. Berikbolova FEATURES OF THE DEVELOPMENT OF TECHNOLOGY COMMERCIALIZATION IN KAZAKHSTAN.....	534
R.Sh. Takhtaeva, Y. Abeukhanova, M. Moldazhanov, K. Khasanova, L. Parimbekova EVALUATION OF TOURISM POTENTIAL IN EASTERN KAZAKHSTAN.....	547
Sh.A. Trusheva, A.T. Tleubayeva, R.B. Sartova. A.A. Zhakupov, A.T. Kaidarova ASSESSMENT OF THE IMPLEMENTATION OF POLICY IN THE FIELD OF MICE TOURISM IN KAZAKHSTAN BASED ON THE CLUSTER APPROACH AND REGRESSION MODEL.....	558
A.S. Ualtayeva, Laszlo Vasa, M.D. Ualtayev ANALYSIS OF THE LABOR MARKET OF KAZAKHSTAN: INFORMAL EMPLOYMENT.....	577

Publication Ethics and Publication Malpractice in the journals of the National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan

For information on Ethics in publishing and Ethical guidelines for journal publication see <http://www.elsevier.com/publishingethics> and <http://www.elsevier.com/journal-authors/ethics>.

Submission of an article to the National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan implies that the work described has not been published previously (except in the form of an abstract or as part of a published lecture or academic thesis or as an electronic preprint, see <http://www.elsevier.com/postingpolicy>), that it is not under consideration for publication elsewhere, that its publication is approved by all authors and tacitly or explicitly by the responsible authorities where the work was carried out, and that, if accepted, it will not be published elsewhere in the same form, in English or in any other language, including electronically without the written consent of the copyright-holder. In particular, translations into English of papers already published in another language are not accepted.

No other forms of scientific misconduct are allowed, such as plagiarism, falsification, fraudulent data, incorrect interpretation of other works, incorrect citations, etc. The National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan follows the Code of Conduct of the Committee on Publication Ethics (COPE), and follows the COPE Flowcharts for Resolving Cases of Suspected Misconduct (http://publicationethics.org/files/u2/New_Code.pdf). To verify originality, your article may be checked by the originality detection service Cross Check <http://www.elsevier.com/editors/plagdetect>.

The authors are obliged to participate in peer review process and be ready to provide corrections, clarifications, retractions and apologies when needed. All authors of a paper should have significantly contributed to the research.

The reviewers should provide objective judgments and should point out relevant published works which are not yet cited. Reviewed articles should be treated confidentially. The reviewers will be chosen in such a way that there is no conflict of interests with respect to the research, the authors and/or the research funders.

The editors have complete responsibility and authority to reject or accept a paper, and they will only accept a paper when reasonably certain. They will preserve anonymity of reviewers and promote publication of corrections, clarifications, retractions and apologies when needed. The acceptance of a paper automatically implies the copyright transfer to the National Academy of sciences of the Republic of Kazakhstan.

The Editorial Board of the National Academy of sciences of the Republic of Kazakhstan will monitor and safeguard publishing ethics.

Правила оформления статьи для публикации в журнале смотреть на сайте:

www: nauka-nanrk.kz

ISSN 2518–1467 (Online),

ISSN 1991–3494 (Print)

<http://www.bulletin-science.kz/index.php/en>

Заместитель директор отдела издания научных журналов НАН РК *Р. Жалиқызы*

Редакторы: *М.С. Ахметова, Д.С. Аленов*

Верстка на компьютере *Г.Д. Жадырановой*

Подписано в печать 30.06.2023.

Формат 60x881/8. Бумага офсетная. Печать - ризограф.

40,0 п.л. Тираж 300. Заказ 3.

Национальная академия наук РК
050010, Алматы, ул. Шевченко, 28, т. 272-13-19